



## Quarto Tavolo di Lavoro Think Tank Basilicata 2021-2022

Comune di Gorgoglione, Palazzo Laviani (Via Don Vincenzo Abbondanza)  
9 febbraio 2022 (11.00 - 13.00)

# PRESENTAZIONE DI CETTI LAUTETA

## Documento di indirizzo della discussione



Quarto Tavolo di Lavoro

**Cetti Lauteta**

Responsabile Area Scenario Sud,  
The European House – Ambrosetti



# Le attività del Think Tank Basilicata che stiamo portando avanti

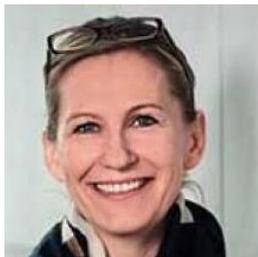


# L'Advisory Board del Think Tank Basilicata



**Valerio De Molli**

Managing Partner & CEO, The European House – Ambrosetti



**Nina Jensen**

Managing Director di TotalEnergies EP; Country Chair, Italy di TotalEnergies



**Dante Mazzone**

Direttore Affari Istituzionali, Relazioni Esterne e CSR di TotalEnergies

## COMITATO SCIENTIFICO



**Azzurra Rinaldi**

Head of the School of Gender Economics; Senior Researcher and Prof. of Economics; Head of the Degree Course on Tourism Economics, Unitelma Sapienza



**Gianni Riotta**

Vice Presidente esecutivo, Council for the United States and Italy; Pirelli Visiting Professor, Princeton University



**Giorgio Ventre**

Direttore, DIETI, Università degli Studi di Napoli Federico II; Direttore, Developer Academy Apple



**Patrizia Lombardi**

Vicerettrice del Politecnico di Torino; Presidente, Rete delle università per lo sviluppo sostenibile

# Stiamo giungendo alla chiusura della Call for Ideas Power2Innovate



# I vincitori saranno decretati in occasione del Forum a Matera (venerdì, 25 febbraio 2022)

## RELATORI CONFERMATI AD OGGI

1. **Vito Bardi** (Presidente, Regione Basilicata)
2. **Edoardo Borgomeo** (Honorary Research Associate, University of Oxford)
3. **Jorgo Chatzimarkakis** (CEO, Hydrogen Europe)
4. **Valerio De Molli** (Managing Partner e CEO, The European House - Ambrosetti)
5. **Mario De Pizzo** (Giornalista, TG1)
6. **Federica Dieni** (Vice Presidente, COPASIR)
7. **Adnan Shihab Eldin** (Senior Visiting Research Fellow Oxford Institute for Energy Studies, OIES; Board Member, Kearney Energy Transition Institute; Former Secretary General, OPEC)
8. **Elisa Ferreira** (Commissario Europeo per le Riforme e la Coesione)
9. **Vera Fiorani** (Amministratrice Delegata e Direttrice Generale, RFI)
10. **Harel Gal** (Director for Water Quality and Pollution prevention, Israel)
11. **Andrea Gibelli** (Presidente, FNM Group)
12. **Adrian Leip** (Head Bioeconomy, European Commission)
13. **Nina Hoegh Jensen** (Managing Director, TotalEnergies EP; Country Chair, Italy-TotalEnergies)
14. **Patrizia Lombardi** (Prorettore, Politecnico di Torino)
15. **Sabrina Malpede** (CEO, Act Blade)
16. **Cristina Oyon** (Director of Technology, Innovation and Sustainability, Basque Government)
17. **Stefano Patuanelli** (Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali)
18. **Azzurra Rinaldi** (Prof. of Gender Economics and Tourism Economics, Unitelma)
19. **Gianni Riotta** (Pirelli Visiting Professor, Princeton University, USA)
20. **Sara Roversi** (Presidente, Future Food Institute)
21. **Arakawa Takeshi** (General Manager, CRE Business Development Group)
22. **Anne Trémier** (Research Director, INRAE)
23. **Giorgio Ventre** (Direttore scientifico, Apple Academy)



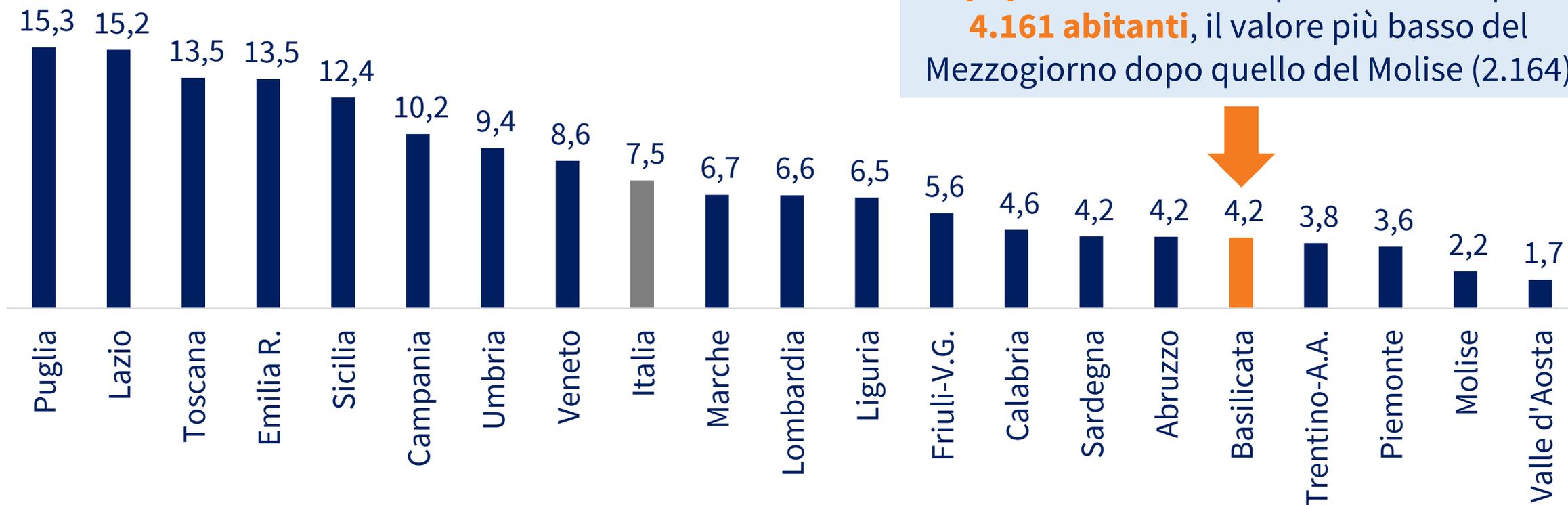
# Indice dei contenuti della presentazione

---

- **I Comuni come luogo di progettazione, anche di una governance partecipativa**
- L'osservatorio regionale per il monitoraggio delle esigenze strategiche regionali e della visione «Basilicata: energie per un futuro sostenibile»: update e upgrade

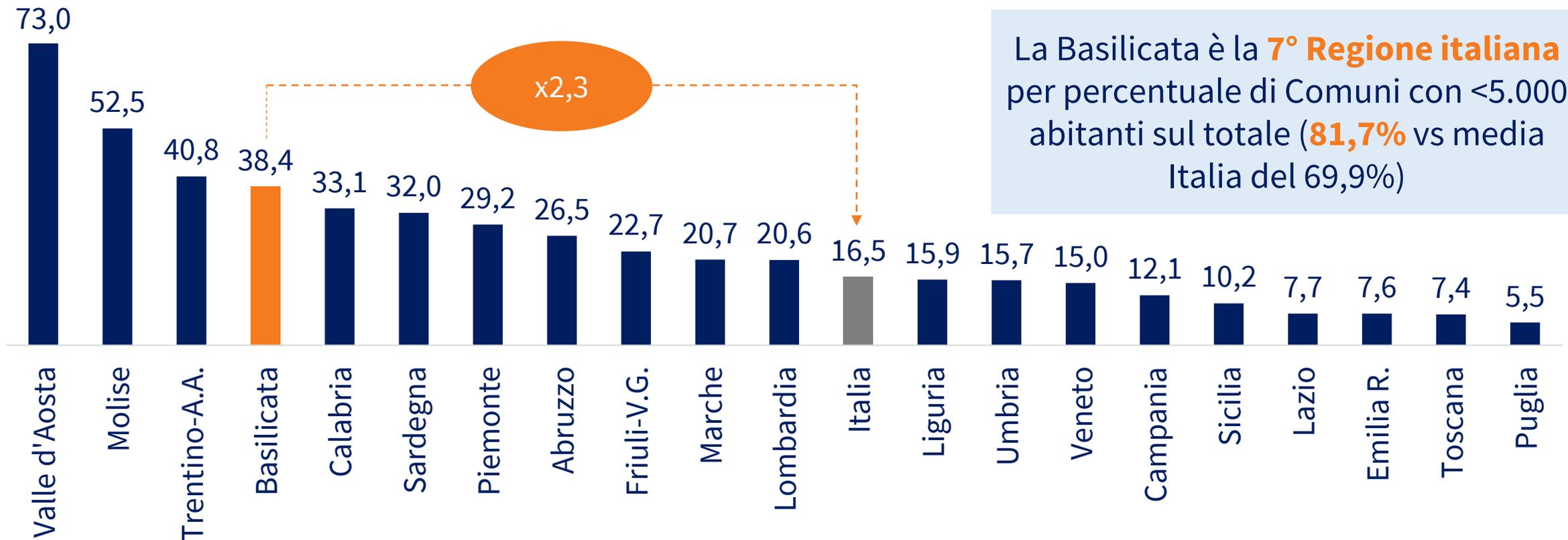
# La Basilicata presenta una popolazione media per Comune tra le più basse d'Italia...

**Popolazione media per Comune**  
(valori in migliaia), 2021



# ...ed è la 4<sup>a</sup> Regione per popolazione residente nei Comuni con <5.000 abitanti, implicando un'elevata frammentazione amministrativa...

**Popolazione residente nei comuni con <5.000 abitanti**  
(valori percentuali sul totale), 2021



# ...che va superata se si vogliono raggiungere gli obiettivi del Piano Strategico Regionale nel prossimo decennio (2021-2030)

<b>A</b> La tenuta demografica	La Basilicata è <b>18°</b> tra le Regioni italiane per <b>saldo migratorio totale</b> ogni 1.000 abitanti nel 2020
<b>B</b> La coesione territoriale e l'unità istituzionale della Basilicata	La Basilicata è <b>18°</b> tra le Regioni italiane per <b>famiglie con connessione a banda larga</b> sul totale nel 2020
<b>C</b> La valorizzazione del potenziale di risorse endogene	La Basilicata è <b>20°</b> tra le Regioni italiane per <b>tasso di crescita annuo del PIL reale per occupato</b> nel 2020
<b>D</b> La tutela e la valorizzazione dei patrimoni pubblici	La Basilicata è <b>19°</b> tra le Regioni italiane per <b>abusivismo edilizio</b> nel 2020
<b>E</b> Le azioni trasversali*	La Basilicata è <b>17°</b> tra le Regioni italiane per <b>individui con competenze digitali</b> nel 2019
<b>F</b> La rigenerazione della P.A.	La Basilicata è <b>17°</b> tra le Regioni italiane per <b>cittadini che hanno interagito con la P.A.</b> nel 2020
<b>G</b> La Governance	La Basilicata è <b>19°</b> tra le Regioni italiane per <b>partecipazione elettorale</b> nel 2019

# Gli enti locali giocano un ruolo di primaria importanza nella fase di implementazione del PNRR

Le risorse che vedono il diretto coinvolgimento degli enti locali ammontano a €66,4 miliardi, di cui **€28,32 miliardi** sono di **esclusiva competenza di Comuni e Città Metropolitane**

Partecipazione in qualità di **destinatari finali** alla realizzazione di progetti attivati a livello nazionale

Titolarità di specifiche progettualità, nel ruolo di **soggetti attuatori**, partecipando ai bandi/avvisi emanati dai Ministeri competenti e ricevendo direttamente le risorse occorrenti per realizzare i progetti

Partecipazione alla **definizione e messa in opera delle riforme** previste lavorando in stretta sinergia con le Amministrazioni centrali

# Ad oggi, il MIMS\* (Ministero con la più alta dotazione finanziaria) ha assegnato alla Basilicata oltre €355 milioni di risorse

## Le risorse del PNRR territorializzate in Basilicata

- M2C2 – **Energia rinnovabile, idrogeno e mobilità locale sostenibile**: rinnovo autobus (€28,3 milioni), rinnovo treni (€9,1 milioni), mobilità ciclistica (€8,8 milioni)
- M2C3 – **Efficientamento edifici pubblici**: edilizia residenziale pubblica e cittadelle giudiziarie (€26,1 milioni)
- M2C4 – **Tutela e valorizzazione del territorio e della risorsa idrica**: invasi e gestione sostenibile delle risorse idriche (€68,8 milioni)
- M3C1 – **Opere ferroviarie e strade sicure**: ferrovie, sistemi di controllo e upgrading tecnologico (€102,9 milioni)
- M5C2 – **Rigenerazione urbana e housing sociale**: programma innovativo per la qualità dell'abitare (€15 milioni), Rigenerazione urbana, volta a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale (€33,2 milioni)
- M5C3 – **Strategia nazionale per le aree interne**: ZES – Zone Economiche Speciali (€50 milioni), strategie nazionali per le aree interne (€13,3 milioni)

# A sostegno degli enti locali, è stato previsto un rafforzamento del personale nell'implementazione del PNRR

## Decreto Reclutamento

- Prevista la sottoscrizione di oltre **1.000 incarichi di collaborazione** con professionisti ed esperti con competenze nei procedimenti amministrativi legati al PNRR, per un valore di €320 milioni (di cui il 40% è destinato al Sud), dalla durata di 3 anni
- Alla Basilicata sono stati assegnati in tutto **23 esperti** (7 dei quali sono lucani)
- Questi esperti saranno allocati presso le amministrazioni del territorio per gestire le **procedure più complesse**

## Decreto-legge Recovery

- Con l'approvazione di questo decreto-legge (successivamente convertito in legge), i Comuni potranno **assumere personale** non dirigenziale con contratto a tempo determinato
- È presente inoltre un sostegno di €30 milioni annui (dal 2023 al 2026) per coprire i costi derivanti da queste assunzioni nei **Comuni con meno di 5.000 abitanti**
- Ulteriori €67 milioni andranno ai **sindaci del Sud** per contratti ad esperti e professionisti

# La programmazione dei Comuni deve però contribuire a raggiungere obiettivi trasversali al territorio lucano nel suo complesso

## Tutela della biodiversità e valorizzazione territoriale

ECONOMIA  
CIRCOLARE

RISORSE  
RINNOVABILI

IDROGENO

RISORSA  
IDRICA

AGRI-TECH

BIOECONOMIA

ATTRATTIVITÀ  
TERRITORIALE

*Basilicata: Energie per un futuro sostenibile*



Filiera agritech



Imprese e filiere  
capital intensive



Turismo, cultura e  
industria creativa

# Lo sviluppo della Regione si deve sposare con la promozione del patrimonio territoriale, in cui i Comuni possono svolgere un ruolo chiave

## Tutela della biodiversità e valorizzazione territoriale

**ECONOMIA  
CIRCOLARE**

**RISORSE  
RINNOVABILI**

**IDROGENO**

**RISORSA  
IDRICA**

**AGRI-TECH**

**BIOECONOMIA**

**ATTRATTIVITÀ  
TERRITORIALE**

Modello dei  
**contratti di fiume,**  
**green jobs** e  
**Circular Economy  
Academy**

Diffusione delle  
**comunità  
energetiche  
rinnovabili**

Superamento del  
**water service  
divide** e tecnologie  
per l'efficiamento  
idrico

**Piano Nazionale  
Borghi e Centro  
Nazionale per la  
Biodiversità**

**Certificazioni di  
Sostenibilità  
turistica** e turismo  
didattico



**Filiera agritech**



**Imprese e filiere  
capital intensive**



**Turismo, cultura e  
industria creativa**

# I Comuni della Basilicata possono riaggregare la propria Governance secondo un modello di scala metropolitana



(\*) Si veda la slide successiva. (\*\*) In numero adeguato per garantire un mix di rappresentatività e funzionalità. (\*\*\*) Ingaggiare personale con competenze di euro-progettazione per i Comuni. (\*\*\*\*) Assicurerà terzietà e competenza manageriale, selezionerà gli stakeholder coinvolti in ciascun Tavolo (su proposta degli altri membri del Tavolo) e un numero limitato di esperti.

# Indice dei contenuti della presentazione

---

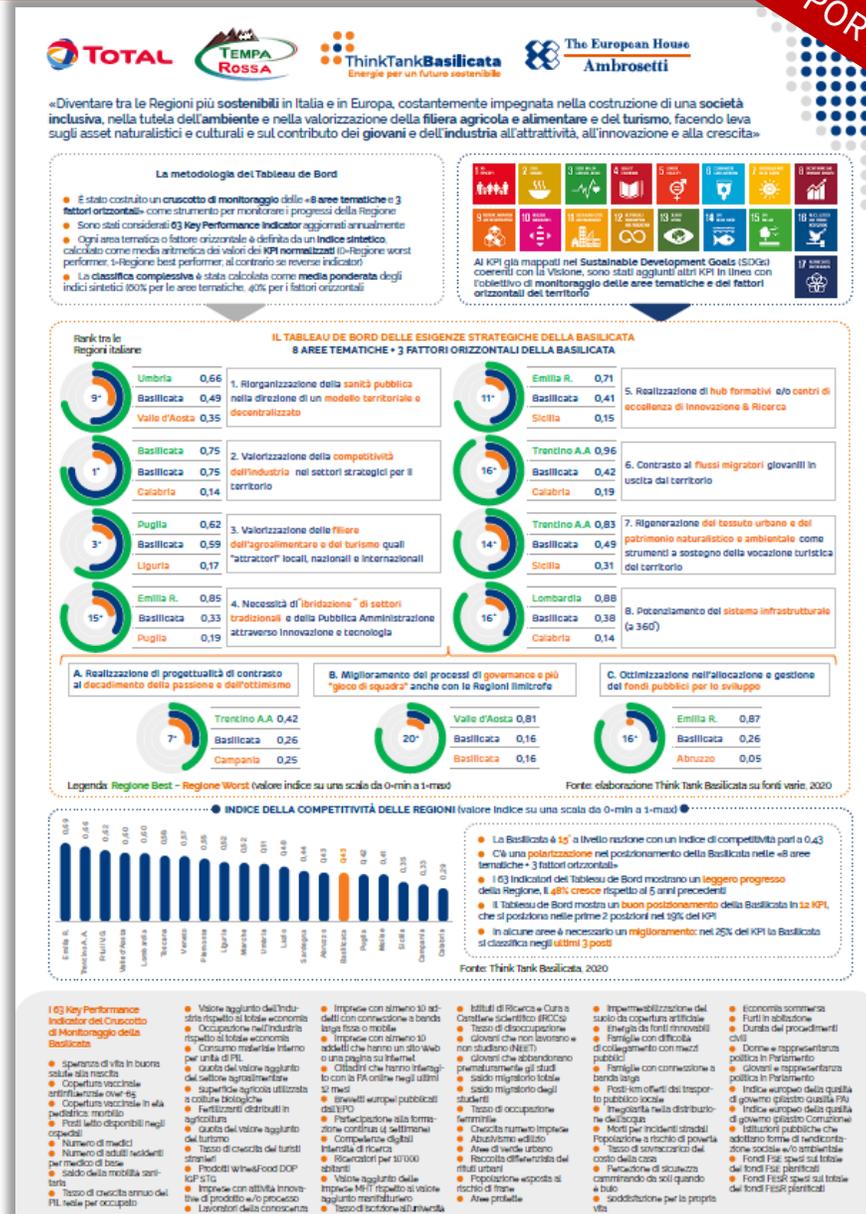
- I Comuni come luogo di progettazione, anche di una governance partecipativa
- **L'osservatorio regionale per il monitoraggio delle esigenze strategiche regionali e della visione «Basilicata: energie per un futuro sostenibile»: update e upgrade**

# Progetti e governance devono prevedere un adeguato monitoraggio del Tableau de Bord della Basilicata...

DA RAPPORTO 2020

- I KPI sono mappati per ciascuna delle "8 aree tematiche + 3 fattori orizzontali" della Basilicata\*:
  - 63 KPI aggiornati annualmente
  - Oltre 12.600 informazioni censite ad oggi nel database del Think Tank Basilicata
- Il posizionamento delle Regioni italiane è sintetizzato in un Indice composto finale
- L'Indice (e il posizionamento della Basilicata) consente di individuare alcune ipotesi progettuali sistemiche per il rilancio della Basilicata

(\* Si veda la slide successiva  
Fonte: Think Tank Basilicata, 2020



# ...che si basa su 8 aree tematiche e 3 fattori orizzontali che influenzano lo sviluppo della Regione...

		A	B	C
1	Riorganizzazione della <b>sanità pubblica</b> nella direzione di un <b>modello territoriale e decentralizzato</b>	Realizzazione di progettualità di contrasto al <b>decadimento della passione e dell'ottimismo</b>	Miglioramento dei processi di <b>governance</b> più <b>"gioco di squadra"</b> anche con le Regioni limitrofe	Ottimizzazione nell'allocazione e gestione <b>dei fondi pubblici per lo sviluppo</b>
2	Valorizzazione della <b>competitività dell'industria</b> nei settori strategici per il territorio			
3	Valorizzazione delle <b>filiera dell'agroalimentare e del turismo</b> quali "attrattori" locali, nazionali e internazionali			
4	Necessità di <b>«ibridazione» di settori tradizionali</b> e della Pubblica Amministrazione attraverso innovazione e tecnologia			
5	Realizzazione di <b>hub formativi</b> e/o <b>centri di eccellenza di Innovazione &amp; Ricerca</b>			
6	Contrasto ai <b>flussi migratori</b> giovanili in uscita dal territorio			
7	Rigenerazione <b>del tessuto urbano e del patrimonio naturalistico e ambientale</b> come strumenti a sostegno della vocazione turistica del territorio			
8	Potenziamento del <b>sistema infrastrutturale</b> (a 360°)			

# ...e integra anche gli SDGs, parte della Strategia Nazionale per la Sostenibilità

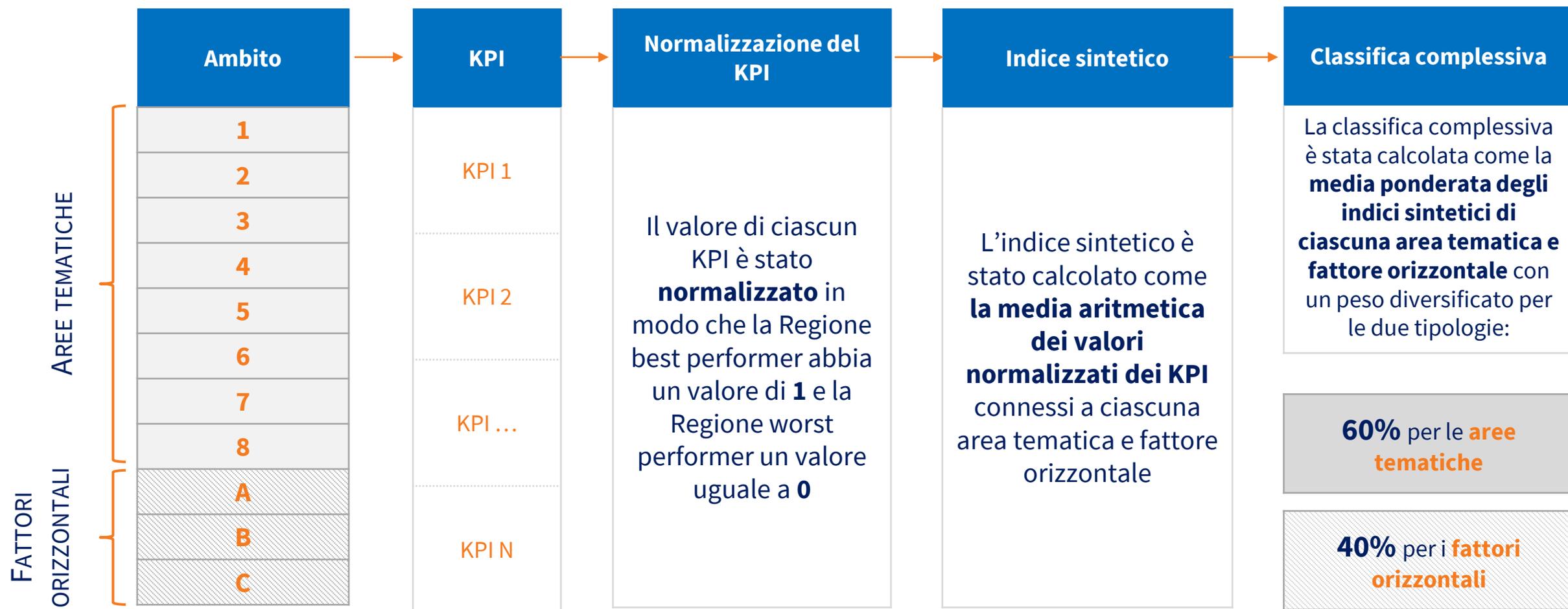
1	Riorganizzazione della <b>sanità pubblica</b> nella direzione di un <b>modello territoriale e decentralizzato</b>
2	Valorizzazione della <b>competitività dell'industria</b> nei settori strategici per il territorio
3	Valorizzazione delle <b>filiere dell'agroalimentare e del turismo</b> quali "attrattori" locali, nazionali e internazionali
4	Necessità di « <b>ibridazione</b> » di <b>settori tradizionali</b> e della Pubblica Amministrazione attraverso innovazione e tecnologia
5	Realizzazione di <b>hub formativi</b> e/o <b>centri di eccellenza di Innovazione &amp; Ricerca</b>
6	Contrasto ai <b>flussi migratori</b> giovanili in uscita dal territorio
7	Rigenerazione del <b>tessuto urbano e del patrimonio naturalistico e ambientale</b> come strumenti a sostegno della vocazione turistica del territorio
8	Potenziamento del <b>sistema infrastrutturale</b> (a 360°)

A	B	C
Realizzazione di progettualità di contrasto al <b>decadimento della passione e dell'ottimismo</b>	Miglioramento dei processi di <b>governance</b> più <b>"gioco di squadra"</b> anche con le Regioni limitrofe	Ottimizzazione nell' <b>allocazione e gestione dei fondi pubblici per lo sviluppo</b>



Ai KPI già mappati negli SDGs coerenti con la visione, il Gruppo di Lavoro The European House – Ambrosetti ha aggiunto altri KPI in linea con l'obiettivo di **monitoraggio delle aree tematiche e dei fattori orizzontali del territorio**

# Per realizzare il cruscotto abbiamo ricostruito l'Indice sintetico che decreta il posizionamento della Basilicata...



N.B. Per i Reverse Indicator (indicatori per i quali a un valore più alto corrisponde una performance peggiore), la Regione con il KPI massimo ha un indice uguale a 0 e la Regione con il KPI minimo un indice uguale a 1.

# ... l'Indice consente di valutare i progressi della Basilicata rispetto a se stessa e rispetto alle altre Regioni e sarà presentato al Forum finale

## Il posizionamento della Basilicata nelle 8 aree tematiche + 3 fattori orizzontali del Tableau de Bord 2020

Aree tematiche		Indice (0=min,1=max)	Rank	Fattori orizzontali	A	B	C
1	Riorganizzazione della <b>sanità pubblica</b> nella direzione di un <b>modello territoriale e decentralizzato</b>	0,49	9°	Realizzazione di progettualità di contrasto al <b>decadimento della passione e dell'ottimismo</b>	Miglioramento dei processi di <b>governance e più «gioco di squadra»</b> anche con le regioni limitrofe	Ottimizzazione nell'allocazione e gestione dei <b>fondi pubblici per lo sviluppo</b>	
2	Valorizzazione della <b>competitività dell'industria</b> nei settori strategici per il territorio	0,75	1°				
3	Valorizzazione delle <b>filiere dell'agroalimentare e del turismo</b> quali attrattori locali, nazionali e internazionali	0,59	3°				
4	Necessità di <b>ibridazione di settori tradizionali</b> e della Pubblica Amministrazione attraverso innovazione e tecnologia	0,33	15°				
5	Realizzazione di <b>hub formativi e/o centri di eccellenza di Innovazione &amp; Ricerca</b>	0,41	11°				
6	Contrasto ai <b>flussi migratori</b> giovanili in uscita dal territorio	0,42	16°				
7	Rigenerazione del <b>tessuto urbano e del patrimonio naturalistico e ambientale</b> come strumenti a sostegno della vocazione turistica del territorio	0,49	14°				
8	Potenziamento del <b>sistema infrastrutturale</b> (a 360°)	0,38	16°	Indice (0=min,1=max)	0,26	0,16	0,26
				Rank	7°	20°	16°

# I KPI del Tableau de Bord permettono anche di monitorare i progressi del Piano Strategico Regionale 2021-2030 presentato nel novembre 2021 (1/2)

Attraverso la riclassificazione dei KPI che compongono il Tableau de Bord, The European House – Ambrosetti è in grado di supportare la Regione **monitorando i progressi del Piano Strategico Regionale** nelle **7 macro-aree di intervento** individuate per il periodo di riferimento **2021-2030**

**A**

## La tenuta demografica

- Speranza di vita in buona salute alla nascita (numero medio di anni), 2020
- Copertura vaccinale antinfluenzale over-65 (per 100 abitanti), 2021
- Copertura vaccinale in età pediatrica: morbillo (per 100 abitanti), 2019
- Posti letto disponibili negli ospedali (per 100.000 abitanti), 2019
- Numero di medici (per 100.000 abitanti), 2019
- Numero di adulti residenti per medico di base (val. ass.), 2019
- Tasso di occupazione femminile (valori %, 15-64 anni), 2020
- Saldo migratorio totale (valori ogni 1.000 abitanti), 2020

**B**

## La coesione territoriale e l'unità istituzionale della Basilicata

- Famiglie con difficoltà di collegamento con mezzi pubblici (valori %), 2019
- Famiglie con connessione a banda larga (valori % sul totale della popolazione), 2020
- Posti-km offerti dal trasporto pubblico locale (valori per abitante), 2019
- Popolazione a rischio di povertà (valori %), 2019\*
- Tasso di sovraccarico del costo della casa (valori %), 2019\*
- Percezione di sicurezza camminando da soli quando è buio (valori %), 2020
- Soddisfazione per la propria vita (valori %), 2020
- Morti per incidenti stradali (valori %), 2020

**C**

## La valorizzazione del potenziale di risorse endogene

- Valore aggiunto dell'industria rispetto al totale economia (valori %), 2020
- Occupazione nell'industria rispetto al totale economia (valori %), 2020
- Quota del Valore Aggiunto del settore agroalimentare (% sul totale dell'economia), 2019
- Quota del Valore Aggiunto del turismo (% sul totale dell'economia), 2019
- Tasso di crescita dei turisti stranieri (% di crescita degli arrivi vs. 2011), 2020
- Prodotti Wine&Food DOP IGP STG (val. assoluto), 2020

**D**

## La tutela e la valorizzazione dei patrimoni pubblici

- Irregolarità nella distribuzione dell'acqua (valori %), 2020
- Abusivismo edilizio (valori per 100 costruzioni autorizzate), 2020
- Aree di verde urbano (% di mq su tot. superficie urbanizzata delle città), 2019
- Raccolta differenziata dei rifiuti urbani (valori %), 2019
- Popolazione esposta al rischio di frane (%), 2017
- Aree protette (% di terreno), 2017
- Impermeabilizzazione del suolo da copertura artificiale (%), 2019
- Energia da fonti rinnovabili (valori % su consumo finale lordo di energia), 2018

# I KPI del Tableau de Bord permettono anche di monitorare i progressi del Piano Strategico Regionale 2021-2030 presentato nel novembre 2021 (2/2)

Attraverso la riclassificazione dei KPI che compongono il Tableau de Bord, The European House – Ambrosetti è in grado di supportare la Regione **monitorando i progressi del Piano Strategico Regionale** nelle **7 macro-aree di intervento** individuate per il periodo di riferimento **2021-2030**

**E**

## Le azioni trasversali\*

- Imprese con attività innovative di prodotto e/o processo (valori %), 2016/2018
- Lavoratori della conoscenza (valori %), 2020
- Imprese con almeno 10 addetti con connessione a banda larga fissa o mobile (valori %), 2020
- Imprese con almeno 10 addetti che hanno un sito Web o una pagina su Internet (valori %), 2020
- Brevetti europei depositati presso l'EPO (per milione di abitanti), 2020
- Competenze digitali (valori %), 2019
- Indice di attrattività delle Università (valori %), 2018
- Giovani che non lavorano e non studiano (NEET) (15-24 anni), 2020

**F**

## La rigenerazione della P.A.

- Durata dei procedimenti civili (n. giorni), 2020
- Comuni con servizi pienamente interattivi (valori %), 2018
- Istituzioni pubbliche che adottano forme di rendicontazione sociale e/o ambientale (valori %), 2016-2017
- Cittadini che hanno interagito con la PA online negli ultimi 12 mesi (valori %), 2020
- Istituti di Ricerca e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), 2020
- Fondi FSE spesi sul totale dei fondi FSE pianificati 2014-2020 (valori %), 2020
- Fondi FESR spesi sul totale dei fondi FESR pianificati 2014-2020 (valori %), 2020

**G**

## La Governance

- Amministratori comunali donne (valori %), 2020
- Amministratori comunali con meno di 40 anni (valori %), 2020
- Partecipazione elettorale (valori %), 2019

# L'obiettivo ultimo è quello di fornire alla Regione uno strumento (aggiuntivo al Tableau de Bord) per indirizzare le policy future

## Le 7 macro-aree di intervento del Piano Strategico Regionale 2021-2030 della Regione Basilicata





## Cetti Lauteta

*Responsabile Scenario Sud, The European House – Ambrosetti*  
cetti.lauteta@ambrosetti.eu  
@ambrosetti\_

***The European House - Ambrosetti è stata nominata anche nel 2021, per l'ottavo anno consecutivo - nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti al mondo su 11.175 a livello globale nell'ultima edizione del "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania.***

# #ThinkTankBasilicata

