



Quarto Tavolo di Lavoro Think Tank Basilicata 2021-2022

Comune di Gorgoglione, Palazzo Laviani (Via Don Vincenzo Abbondanza)
9 febbraio 2022 (11.00 - 13.00)

PRESENTAZIONE DI CETTI LAUTETA

Documento di indirizzo della discussione



Quarto Tavolo di Lavoro

Cetti Lauteta

Responsabile Area Scenario Sud,
The European House – Ambrosetti



Le attività del Think Tank Basilicata che stiamo portando avanti



L'Advisory Board del Think Tank Basilicata



Valerio De Molli

Managing Partner & CEO, The European House – Ambrosetti



Nina Jensen

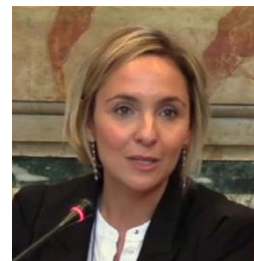
Managing Director di TotalEnergies EP;
Country Chair, Italy di TotalEnergies



Dante Mazzone

Direttore Affari Istituzionali, Relazioni Esterne e CSR di TotalEnergies

COMITATO SCIENTIFICO



Azzurra Rinaldi

Head of the School of Gender Economics; Senior Researcher and Prof. of Economics; Head of the Degree Course on Tourism Economics, Unitelma Sapienza



Gianni Riotta

Vice Presidente esecutivo, Council for the United States and Italy; Pirelli Visiting Professor, Princeton University



Giorgio Ventre

Direttore, DIETI, Università degli Studi di Napoli Federico II; Direttore, Developer Academy Apple



Patrizia Lombardi

Vicerettrice del Politecnico di Torino;
Presidente, Rete delle università per lo sviluppo sostenibile

Stiamo giungendo alla chiusura della Call for Ideas Power2Innovate



I vincitori saranno decretati in occasione del Forum a Matera (venerdì, 25 febbraio 2022)

RELATORI CONFERMATI AD OGGI

1. **Vito Bardi** (Presidente, Regione Basilicata)
2. **Edoardo Borgomeo** (Honorary Research Associate, University of Oxford)
3. **Jorgo Chatzimarkakis** (CEO, Hydrogen Europe)
4. **Valerio De Molli** (Managing Partner e CEO, The European House - Ambrosetti)
5. **Mario De Pizzo** (Giornalista, TG1)
6. **Federica Dieni** (Vice Presidente, COPASIR)
7. **Adnan Shihab Eldin** (Senior Visiting Research Fellow Oxford Institute for Energy Studies, OIES; Board Member, Kearney Energy Transition Institute; Former Secretary General, OPEC)
8. **Elisa Ferreira** (Commissario Europeo per le Riforme e la Coesione)
9. **Vera Fiorani** (Amministratrice Delegata e Direttrice Generale, RFI)
10. **Harel Gal** (Director for Water Quality and Pollution prevention, Israel)
11. **Andrea Gibelli** (Presidente, FNM Group)
12. **Adrian Leip** (Head Bioeconomy, European Commission)
13. **Nina Hoegh Jensen** (Managing Director, TotalEnergies EP; Country Chair, Italy-TotalEnergies)
14. **Patrizia Lombardi** (Prorettore, Politecnico di Torino)
15. **Sabrina Malpede** (CEO, Act Blade)
16. **Cristina Oyon** (Director of Technology, Innovation and Sustainability, Basque Government)
17. **Stefano Patuanelli** (Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali)
18. **Azzurra Rinaldi** (Prof. of Gender Economics and Tourism Economics, Unitelma)
19. **Gianni Riotta** (Pirelli Visiting Professor, Princeton University, USA)
20. **Sara Roversi** (Presidente, Future Food Institute)
21. **Arakawa Takeshi** (General Manager, CRE Business Development Group)
22. **Anne Trémier** (Research Director, INRAE)
23. **Giorgio Ventre** (Direttore scientifico, Apple Academy)

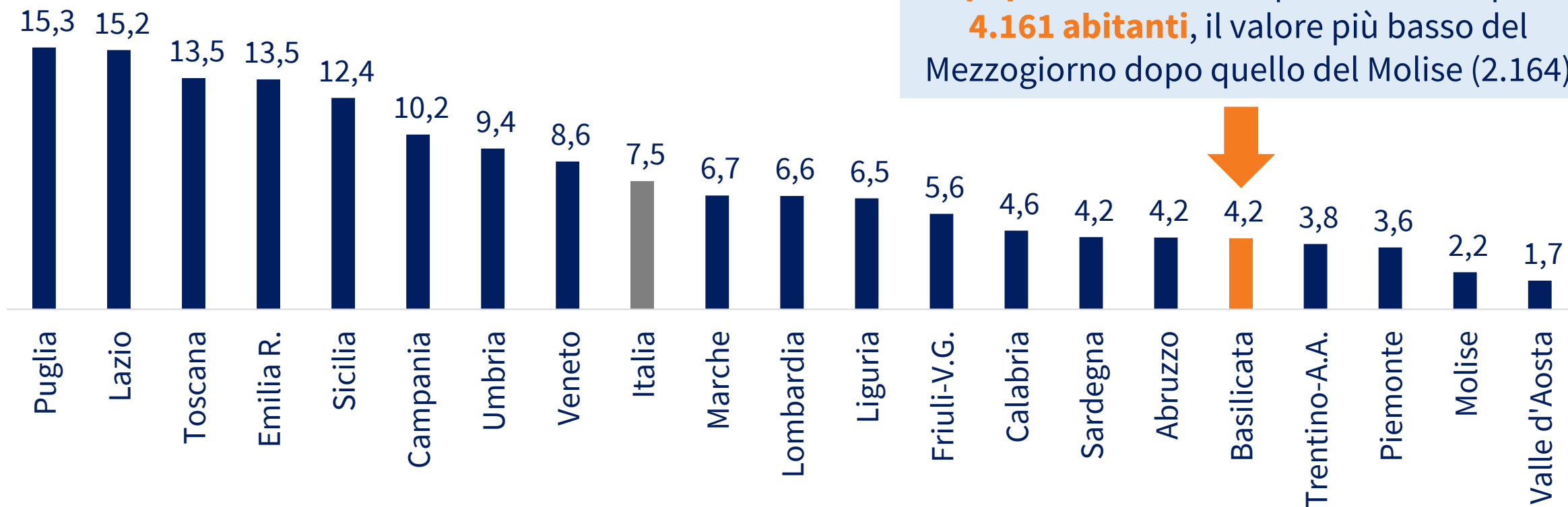


Indice dei contenuti della presentazione

- **I Comuni come luogo di progettazione, anche di una governance partecipativa**
- L'osservatorio regionale per il monitoraggio delle esigenze strategiche regionali e della visione «Basilicata: energie per un futuro sostenibile»: update e upgrade

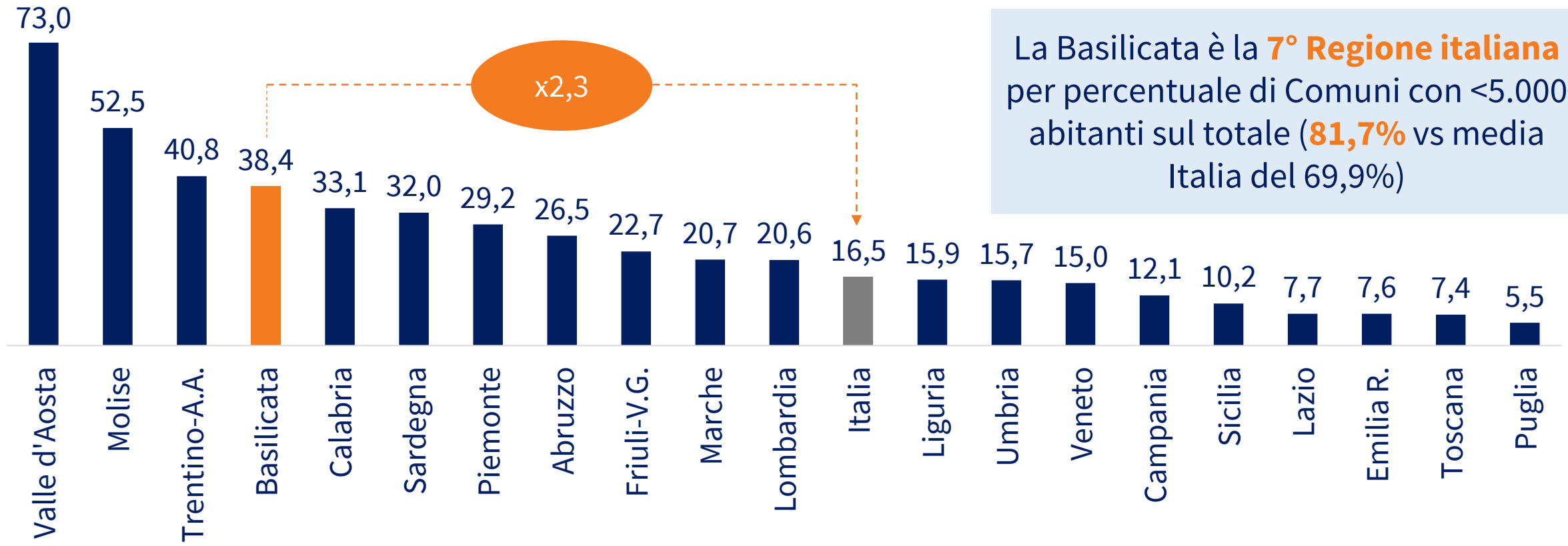
La Basilicata presenta una popolazione media per Comune tra le più basse d'Italia...

Popolazione media per Comune
(valori in migliaia), 2021



...ed è la 4^a Regione per popolazione residente nei Comuni con <5.000 abitanti, implicando un'elevata frammentazione amministrativa...

Popolazione residente nei comuni con <5.000 abitanti
(valori percentuali sul totale), 2021



...che va superata se si vogliono raggiungere gli obiettivi del Piano Strategico Regionale nel prossimo decennio (2021-2030)

A	La tenuta demografica	▶	La Basilicata è 18° tra le Regioni italiane per saldo migratorio totale ogni 1.000 abitanti nel 2020
B	La coesione territoriale e l'unità istituzionale della Basilicata	▶	La Basilicata è 18° tra le Regioni italiane per famiglie con connessione a banda larga sul totale nel 2020
C	La valorizzazione del potenziale di risorse endogene	▶	La Basilicata è 20° tra le Regioni italiane per tasso di crescita annuo del PIL reale per occupato nel 2020
D	La tutela e la valorizzazione dei patrimoni pubblici	▶	La Basilicata è 19° tra le Regioni italiane per abusivismo edilizio nel 2020
E	Le azioni trasversali*	▶	La Basilicata è 17° tra le Regioni italiane per individui con competenze digitali nel 2019
F	La rigenerazione della P.A.	▶	La Basilicata è 17° tra le Regioni italiane per cittadini che hanno interagito con la P.A. nel 2020
G	La Governance	▶	La Basilicata è 19° tra le Regioni italiane per partecipazione elettorale nel 2019

Gli enti locali giocano un ruolo di primaria importanza nella fase di implementazione del PNRR

Le risorse che vedono il diretto coinvolgimento degli enti locali ammontano a €66,4 miliardi, di cui **€28,32 miliardi** sono di **esclusiva competenza di Comuni e Città Metropolitane**

Partecipazione in qualità di **destinatari finali** alla realizzazione di progetti attivati a livello nazionale

Titolarità di specifiche progettualità, nel ruolo di **soggetti attuatori**, partecipando ai bandi/avvisi emanati dai Ministeri competenti e ricevendo direttamente le risorse occorrenti per realizzare i progetti

Partecipazione alla **definizione e messa in opera delle riforme** previste lavorando in stretta sinergia con le Amministrazioni centrali

Ad oggi, il MIMS* (Ministero con la più alta dotazione finanziaria) ha assegnato alla Basilicata oltre €355 milioni di risorse

Le risorse del PNRR territorializzate in Basilicata

- M2C2 – **Energia rinnovabile, idrogeno e mobilità locale sostenibile**: rinnovo autobus (€28,3 milioni), rinnovo treni (€9,1 milioni), mobilità ciclistica (€8,8 milioni)
- M2C3 – **Efficientamento edifici pubblici**: edilizia residenziale pubblica e cittadelle giudiziarie (€26,1 milioni)
- M2C4 – **Tutela e valorizzazione del territorio e della risorsa idrica**: invasi e gestione sostenibile delle risorse idriche (€68,8 milioni)
- M3C1 – **Opere ferroviarie e strade sicure**: ferrovie, sistemi di controllo e upgrading tecnologico (€102,9 milioni)
- M5C2 – **Rigenerazione urbana e housing sociale**: programma innovativo per la qualità dell'abitare (€15 milioni), Rigenerazione urbana, volta a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale (€33,2 milioni)
- M5C3 – **Strategia nazionale per le aree interne**: ZES – Zone Economiche Speciali (€50 milioni), strategie nazionali per le aree interne (€13,3 milioni)

A sostegno degli enti locali, è stato previsto un rafforzamento del personale nell'implementazione del PNRR

Decreto Reclutamento

- Prevista la sottoscrizione di oltre **1.000 incarichi di collaborazione** con professionisti ed esperti con competenze nei procedimenti amministrativi legati al PNRR, per un valore di €320 milioni (di cui il 40% è destinato al Sud), dalla durata di 3 anni
- Alla Basilicata sono stati assegnati in tutto **23 esperti** (7 dei quali sono lucani)
- Questi esperti saranno allocati presso le amministrazioni del territorio per gestire le **procedure più complesse**

Decreto-legge Recovery

- Con l'approvazione di questo decreto-legge (successivamente convertito in legge), i Comuni potranno **assumere personale** non dirigenziale con contratto a tempo determinato
- È presente inoltre un sostegno di €30 milioni annui (dal 2023 al 2026) per coprire i costi derivanti da queste assunzioni nei **Comuni con meno di 5.000 abitanti**
- Ulteriori €67 milioni andranno ai **sindaci del Sud** per contratti ad esperti e professionisti

La programmazione dei Comuni deve però contribuire a raggiungere obiettivi trasversali al territorio lucano nel suo complesso

Tutela della biodiversità e valorizzazione territoriale

ECONOMIA
CIRCOLARE

RISORSE
RINNOVABILI

IDROGENO

RISORSA
IDRICA

AGRI-TECH

BIOECONOMIA

ATTRATTIVITÀ
TERRITORIALE

Basilicata: Energie per un futuro sostenibile



Filiera agritech



Imprese e filiere
capital intensive



Turismo, cultura e
industria creativa

Lo sviluppo della Regione si deve sposare con la promozione del patrimonio territoriale, in cui i Comuni possono svolgere un ruolo chiave

Tutela della biodiversità e valorizzazione territoriale

**ECONOMIA
CIRCOLARE**

**RISORSE
RINNOVABILI**

IDROGENO

**RISORSA
IDRICA**

AGRI-TECH

BIOECONOMIA

**ATTRATTIVITÀ
TERRITORIALE**

Modello dei
contratti di fiume,
green jobs e
Circular Economy
Academy

Diffusione delle
comunità
energetiche
rinnovabili

Superamento del
water service
divide e tecnologie
per l'efficiamento
idrico

Piano Nazionale
Borghi e Centro
Nazionale per la
Biodiversità

Certificazioni di
Sostenibilità
turistica e turismo
didattico



Filiera agritech



Imprese e filiere
capital intensive



Turismo, cultura e
industria creativa

I Comuni della Basilicata possono riaggregare la propria Governance secondo un modello di scala metropolitana



Indice dei contenuti della presentazione

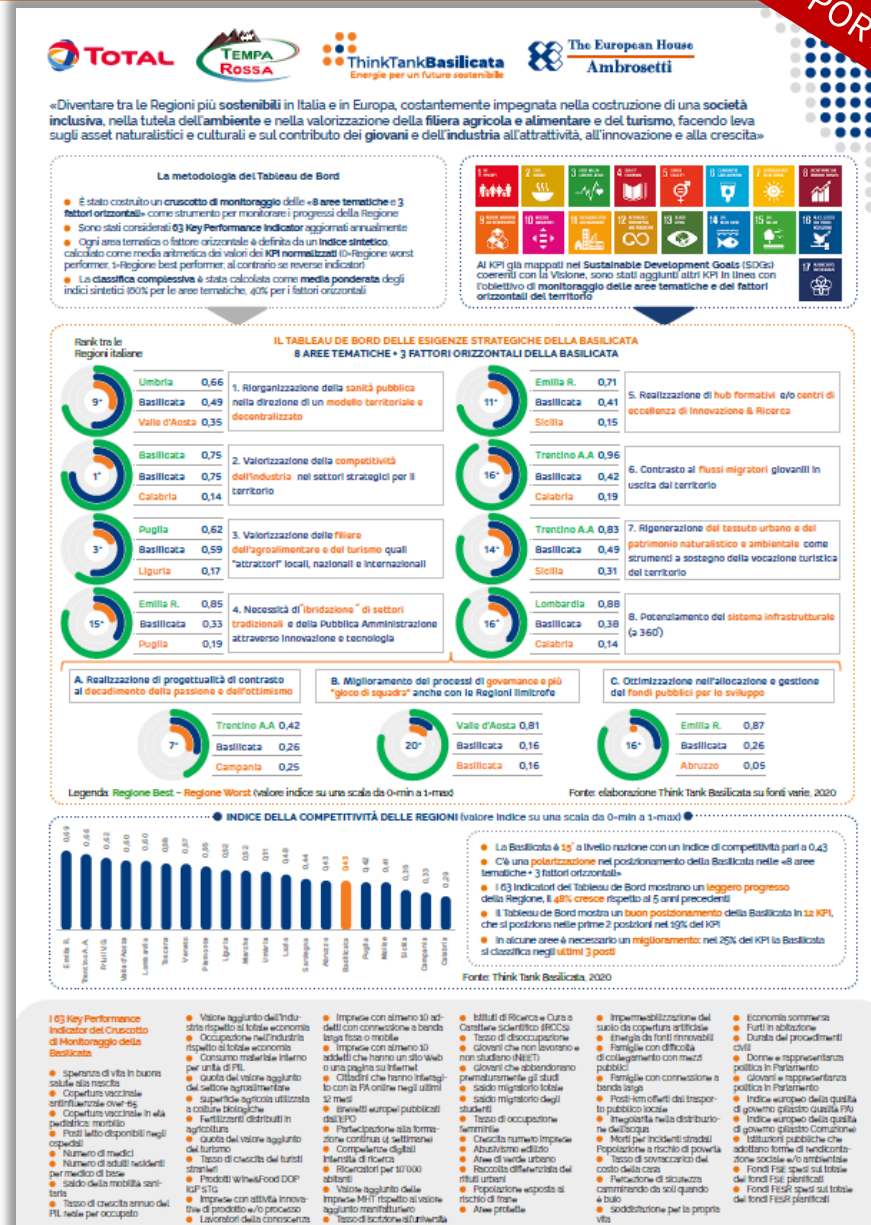
- I Comuni come luogo di progettazione, anche di una governance partecipativa
- **L'osservatorio regionale per il monitoraggio delle esigenze strategiche regionali e della visione «Basilicata: energie per un futuro sostenibile»: update e upgrade**

Progetti e governance devono prevedere un adeguato monitoraggio del Tableau de Bord della Basilicata...

DA RAPPORTO 2020

- I KPI sono mappati per ciascuna delle **"8 aree tematiche + 3 fattori orizzontali"** della Basilicata*:
 - **63 KPI** aggiornati annualmente
 - **Oltre 12.600 informazioni** censite ad oggi nel database del Think Tank Basilicata
- Il **posizionamento delle Regioni italiane** è sintetizzato in un Indice composto finale
- L'Indice (e il posizionamento della Basilicata) consente di individuare alcune **ipotesi progettuali sistemiche** per il rilancio della Basilicata

(* Si veda la slide successiva
Fonte: Think Tank Basilicata, 2020



...che si basa su 8 aree tematiche e 3 fattori orizzontali che influenzano lo sviluppo della Regione...

		A	B	C
1	Riorganizzazione della sanità pubblica nella direzione di un modello territoriale e decentralizzato	Realizzazione di progettualità di contrasto al decadimento della passione e dell'ottimismo	Miglioramento dei processi di governance più " gioco di squadra " anche con le Regioni limitrofe	Ottimizzazione nell'allocazione e gestione dei fondi pubblici per lo sviluppo
2	Valorizzazione della competitività dell'industria nei settori strategici per il territorio			
3	Valorizzazione delle filiere dell'agroalimentare e del turismo quali "attrattori" locali, nazionali e internazionali			
4	Necessità di « ibridazione » di settori tradizionali e della Pubblica Amministrazione attraverso innovazione e tecnologia			
5	Realizzazione di hub formativi e/o centri di eccellenza di Innovazione & Ricerca			
6	Contrasto ai flussi migratori giovanili in uscita dal territorio			
7	Rigenerazione del tessuto urbano e del patrimonio naturalistico e ambientale come strumenti a sostegno della vocazione turistica del territorio			
8	Potenziamento del sistema infrastrutturale (a 360°)			

...e integra anche gli SDGs, parte della Strategia Nazionale per la Sostenibilità

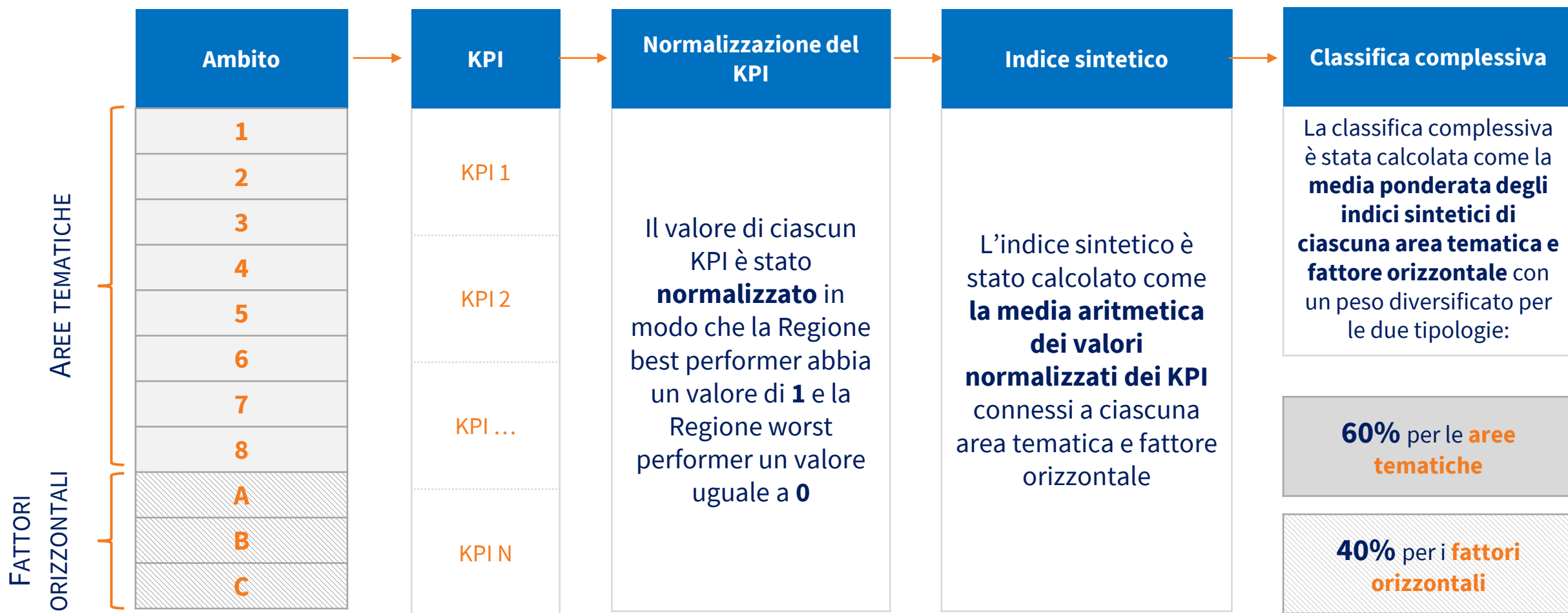
1	Riorganizzazione della sanità pubblica nella direzione di un modello territoriale e decentralizzato
2	Valorizzazione della competitività dell'industria nei settori strategici per il territorio
3	Valorizzazione delle filiere dell'agroalimentare e del turismo quali "attrattori" locali, nazionali e internazionali
4	Necessità di « ibridazione » di settori tradizionali e della Pubblica Amministrazione attraverso innovazione e tecnologia
5	Realizzazione di hub formativi e/o centri di eccellenza di Innovazione & Ricerca
6	Contrasto ai flussi migratori giovanili in uscita dal territorio
7	Rigenerazione del tessuto urbano e del patrimonio naturalistico e ambientale come strumenti a sostegno della vocazione turistica del territorio
8	Potenziamento del sistema infrastrutturale (a 360°)

A	B	C
Realizzazione di progettualità di contrasto al decadimento della passione e dell'ottimismo	Miglioramento dei processi di governance più "gioco di squadra" anche con le Regioni limitrofe	Ottimizzazione nell'allocazione e gestione dei fondi pubblici per lo sviluppo



Ai KPI già mappati negli SDGs coerenti con la visione, il Gruppo di Lavoro The European House – Ambrosetti ha aggiunto altri KPI in linea con l'obiettivo di **monitoraggio delle aree tematiche e dei fattori orizzontali del territorio**

Per realizzare il cruscotto abbiamo ricostruito l'Indice sintetico che decreta il posizionamento della Basilicata...



N.B. Per i Reverse Indicator (indicatori per i quali a un valore più alto corrisponde una performance peggiore), la Regione con il KPI massimo ha un indice uguale a 0 e la Regione con il KPI minimo un indice uguale a 1.

... l'Indice consente di valutare i progressi della Basilicata rispetto a se stessa e rispetto alle altre Regioni e sarà presentato al Forum finale

Il posizionamento della Basilicata nelle 8 aree tematiche + 3 fattori orizzontali del Tableau de Bord 2020

Aree tematiche		Indice (0=min,1=max)	Rank	Fattori orizzontali	A	B	C
1	Riorganizzazione della sanità pubblica nella direzione di un modello territoriale e decentralizzato	0,49	9°	Realizzazione di progettualità di contrasto al decadimento della passione e dell'ottimismo	Miglioramento dei processi di governance e più «gioco di squadra» anche con le regioni limitrofe	Ottimizzazione nell'allocazione e gestione dei fondi pubblici per lo sviluppo	
2	Valorizzazione della competitività dell'industria nei settori strategici per il territorio	0,75	1°				
3	Valorizzazione delle filiere dell'agroalimentare e del turismo quali attrattori locali, nazionali e internazionali	0,59	3°				
4	Necessità di ibridazione di settori tradizionali e della Pubblica Amministrazione attraverso innovazione e tecnologia	0,33	15°				
5	Realizzazione di hub formativi e/o centri di eccellenza di Innovazione & Ricerca	0,41	11°				
6	Contrasto ai flussi migratori giovanili in uscita dal territorio	0,42	16°				
7	Rigenerazione del tessuto urbano e del patrimonio naturalistico e ambientale come strumenti a sostegno della vocazione turistica del territorio	0,49	14°				
8	Potenziamento del sistema infrastrutturale (a 360°)	0,38	16°	Indice (0=min,1=max)	0,26	0,16	0,26
				Rank	7°	20°	16°

I KPI del Tableau de Bord permettono anche di monitorare i progressi del Piano Strategico Regionale 2021-2030 presentato nel novembre 2021 (1/2)

Attraverso la riclassificazione dei KPI che compongono il Tableau de Bord, The European House – Ambrosetti è in grado di supportare la Regione **monitorando i progressi del Piano Strategico Regionale** nelle **7 macro-aree di intervento** individuate per il periodo di riferimento **2021-2030**

A

La tenuta demografica

- Speranza di vita in buona salute alla nascita (numero medio di anni), 2020
- Copertura vaccinale antinfluenzale over-65 (per 100 abitanti), 2021
- Copertura vaccinale in età pediatrica: morbillo (per 100 abitanti), 2019
- Posti letto disponibili negli ospedali (per 100.000 abitanti), 2019
- Numero di medici (per 100.000 abitanti), 2019
- Numero di adulti residenti per medico di base (val. ass.), 2019
- Tasso di occupazione femminile (valori %, 15-64 anni), 2020
- Saldo migratorio totale (valori ogni 1.000 abitanti), 2020

B

La coesione territoriale e l'unità istituzionale della Basilicata

- Famiglie con difficoltà di collegamento con mezzi pubblici (valori %), 2019
- Famiglie con connessione a banda larga (valori % sul totale della popolazione), 2020
- Posti-km offerti dal trasporto pubblico locale (valori per abitante), 2019
- Popolazione a rischio di povertà (valori %), 2019*
- Tasso di sovraccarico del costo della casa (valori %), 2019*
- Percezione di sicurezza camminando da soli quando è buio (valori %), 2020
- Soddisfazione per la propria vita (valori %), 2020
- Morti per incidenti stradali (valori %), 2020

C

La valorizzazione del potenziale di risorse endogene

- Valore aggiunto dell'industria rispetto al totale economia (valori %), 2020
- Occupazione nell'industria rispetto al totale economia (valori %), 2020
- Quota del Valore Aggiunto del settore agroalimentare (% sul totale dell'economia), 2019
- Quota del Valore Aggiunto del turismo (% sul totale dell'economia), 2019
- Tasso di crescita dei turisti stranieri (% di crescita degli arrivi vs. 2011), 2020
- Prodotti Wine&Food DOP IGP STG (val. assoluto), 2020

D

La tutela e la valorizzazione dei patrimoni pubblici

- Irregolarità nella distribuzione dell'acqua (valori %), 2020
- Abusivismo edilizio (valori per 100 costruzioni autorizzate), 2020
- Aree di verde urbano (% di mq su tot. superficie urbanizzata delle città), 2019
- Raccolta differenziata dei rifiuti urbani (valori %), 2019
- Popolazione esposta al rischio di frane (%), 2017
- Aree protette (% di terreno), 2017
- Impermeabilizzazione del suolo da copertura artificiale (%), 2019
- Energia da fonti rinnovabili (valori % su consumo finale lordo di energia), 2018

I KPI del Tableau de Bord permettono anche di monitorare i progressi del Piano Strategico Regionale 2021-2030 presentato nel novembre 2021 (2/2)

Attraverso la riclassificazione dei KPI che compongono il Tableau de Bord, The European House – Ambrosetti è in grado di supportare la Regione **monitorando i progressi del Piano Strategico Regionale** nelle **7 macro-aree di intervento** individuate per il periodo di riferimento **2021-2030**

E

Le azioni trasversali*

- Imprese con attività innovative di prodotto e/o processo (valori %), 2016/2018
- Lavoratori della conoscenza (valori %), 2020
- Imprese con almeno 10 addetti con connessione a banda larga fissa o mobile (valori %), 2020
- Imprese con almeno 10 addetti che hanno un sito Web o una pagina su Internet (valori %), 2020
- Brevetti europei depositati presso l'EPO (per milione di abitanti), 2020
- Competenze digitali (valori %), 2019
- Indice di attrattività delle Università (valori %), 2018
- Giovani che non lavorano e non studiano (NEET) (15-24 anni), 2020

F

La rigenerazione della P.A.

- Durata dei procedimenti civili (n. giorni), 2020
- Comuni con servizi pienamente interattivi (valori %), 2018
- Istituzioni pubbliche che adottano forme di rendicontazione sociale e/o ambientale (valori %), 2016-2017
- Cittadini che hanno interagito con la PA online negli ultimi 12 mesi (valori %), 2020
- Istituti di Ricerca e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), 2020
- Fondi FSE spesi sul totale dei fondi FSE pianificati 2014-2020 (valori %), 2020
- Fondi FESR spesi sul totale dei fondi FESR pianificati 2014-2020 (valori %), 2020

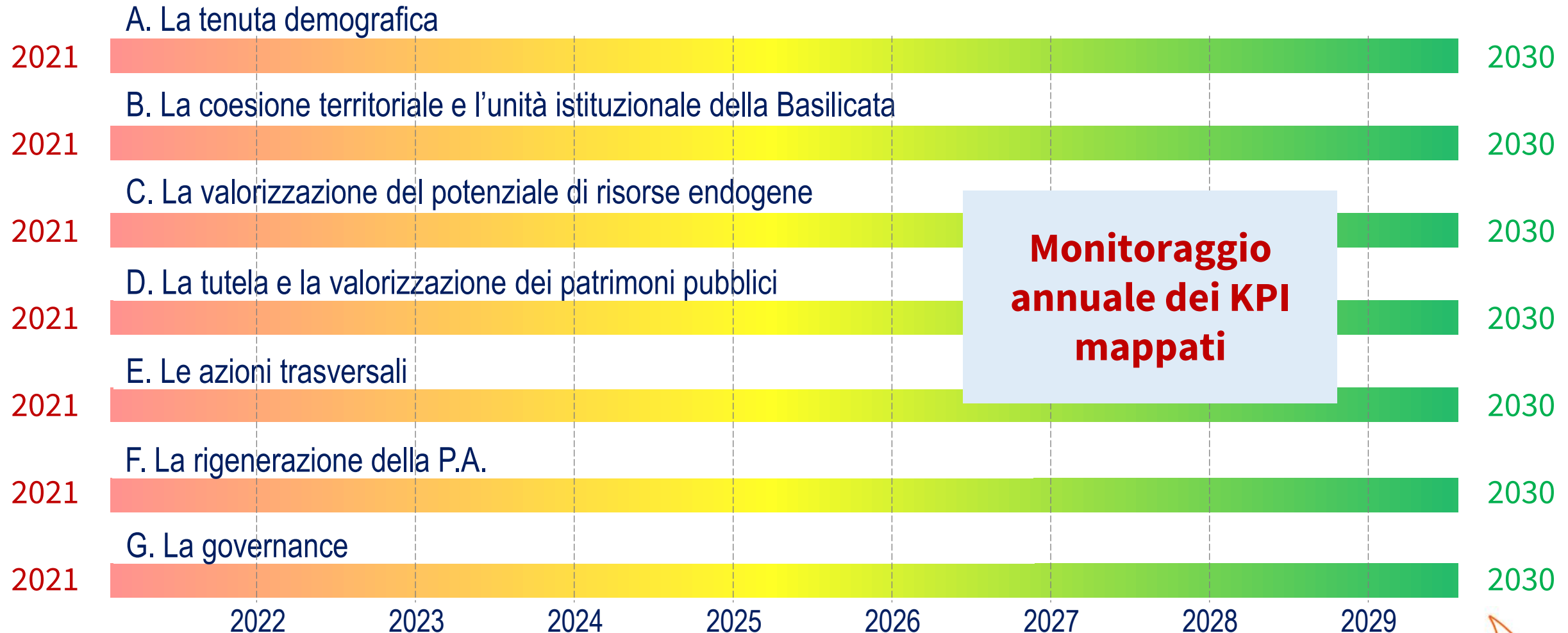
G

La Governance

- Amministratori comunali donne (valori %), 2020
- Amministratori comunali con meno di 40 anni (valori %), 2020
- Partecipazione elettorale (valori %), 2019

L'obiettivo ultimo è quello di fornire alla Regione uno strumento (aggiuntivo al Tableau de Bord) per indirizzare le policy future

Le 7 macro-aree di intervento del Piano Strategico Regionale 2021-2030 della Regione Basilicata





Cetti Lauteta

Responsabile Scenario Sud, The European House - Ambrosetti
cetti.lauteta@ambrosetti.eu
@ambrosetti_

The European House - Ambrosetti è stata nominata anche nel 2021, per l'ottavo anno consecutivo - nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti al mondo su 11.175 a livello globale nell'ultima edizione del "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania.

#ThinkTankBasilicata

