



FORUM

Think Tank Basilicata

Energie per un futuro sostenibile

4 dicembre 2020

PRESENTAZIONE DI CETTI LAUTETA





Suggerimenti per la realizzazione della visione "Basilicata: energie per un futuro sostenibile"

Cetti Lauteta
Responsabile, Scenario Sud

Per il settimo anno consecutivo, The European House – Ambrosetti è stata nominata - nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, tra i primi 10 in Europa e nei primi 100 indipendenti su 8.248 a livello globale nell'edizione 2019 del "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania

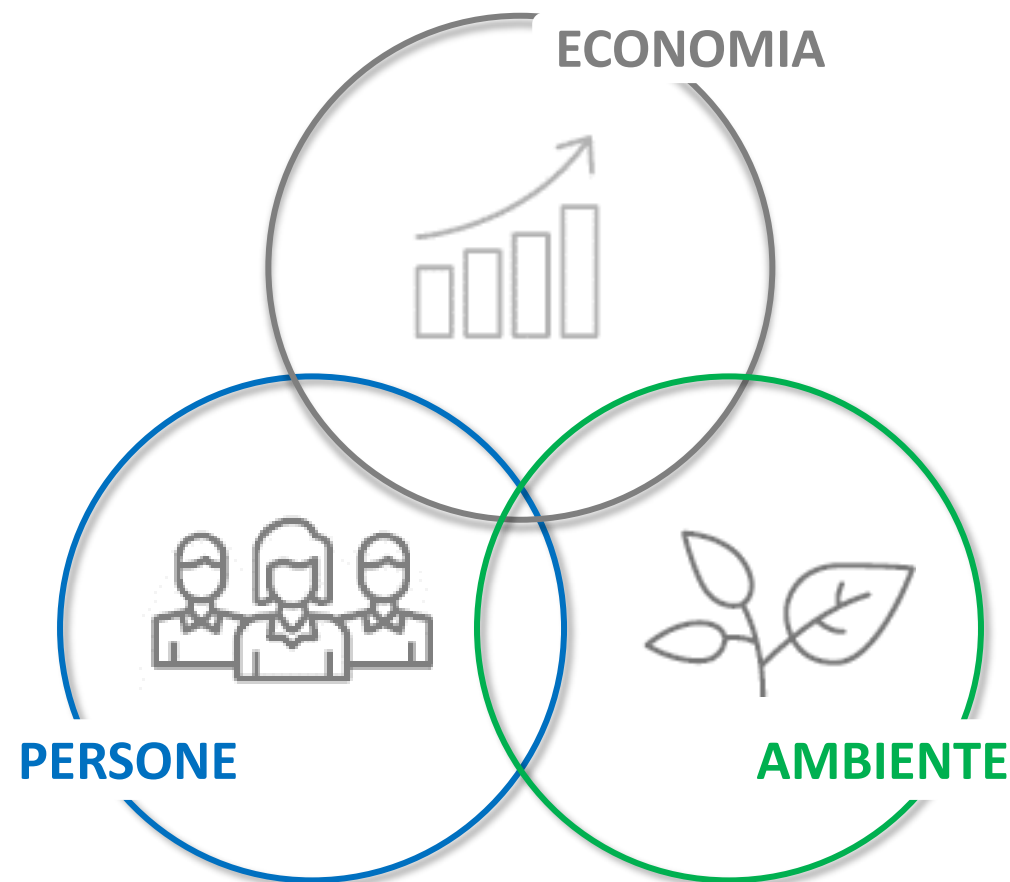
© 2020 The European House - Ambrosetti S.p.A. TUTTI I DIRITTI RISERVATI. Questo documento è stato ideato e realizzato da The European House - Ambrosetti S.p.A per il cliente destinatario, ed il suo utilizzo non può essere disgiunto dalla presentazione e/o dai commenti che l'hanno accompagnato. E' vietato qualsiasi utilizzo di tutto o parte del documento in assenza di preventiva autorizzazione scritta di The European House - Ambrosetti S.p.A.

Che cosa sappiamo della **sostenibilità** oggi?

Non è solo una questione di **ambiente**



Per sviluppo sostenibile si intende uno sviluppo economico e sociale compatibile con l'**equità**, la **tutela ambientale** e i **diritti delle future generazioni**



Qual è la **fotografia** dell'Italia oggi?

- **Occupazione giovanile** (15-24 anni): 24,0% al Nord contro **12,3%** al Sud (13,9% in Basilicata)
Differenziale pari a -11,7 p.p.
- **Occupazione femminile**: 60,7% al Nord contro **33,1%** al Sud (38,6% in Basilicata)
Differenziale pari a -27,6 p.p.
- **Dispersione scolastica**: 22,7% al Nord contro **24,6%** al Sud (17,8% in Basilicata)
Differenziale pari a +1,9 p.p.
- **Popolazione esposta a rischio frane**: 1,3% al Nord contro **3,2%** al Sud (5,8% in Basilicata)
Differenziale pari a +1,9 p.p.
- **Economia sommersa**: 11,0% del PIL al Nord contro **19,4%** al Sud (15,4% in Basilicata)
Differenziale pari a +8,4 p.p.
- **Investimenti in R&S**: 2,2% del PIL al Nord contro **0,6%** al Sud (1,3% in Basilicata)
Differenziale pari a -1,6 p.p.
- **Asili nido per abitante**: 59,9 posti ogni 100 abitanti al Nord contro **15,2** al Sud (14,3 in Basilicata)
Differenziale pari a -74,6%
- **Finanziamento pubblico dell'Istruzione**: €67 per abitante al Nord contro **€30** al Sud (€15 in Basilicata)
Differenziale pari a -37 Euro
- **Accesso a Internet**: 78,5% delle famiglie al Nord contro **71,4%** al Sud (69,0% in Basilicata)
Differenziale pari a -7,1 p.p.

La sfida della sostenibilità è enorme ma ciascun territorio (inteso come **comunità di Istituzioni, imprese e cittadini**) può fare la propria parte

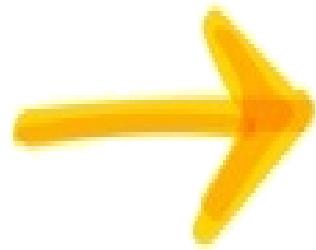
5 suggerimenti per la Basilicata e il Sud

1.

Immaginare di continuo un **Futuro** cui tendere,
sufficientemente **Realistico** ma allo stesso tempo
Ambizioso

La visione "**Basilicata: energie per un futuro sostenibile**" è ambiziosa

Basilicata:
energie per un
futuro sostenibile



Diventare tra le Regioni più **sostenibili** in Italia e in Europa, costantemente impegnata nella costruzione di una **società inclusiva**, nella tutela dell'**ambiente** e nella valorizzazione della **filiera agricola e alimentare** e del **turismo**, facendo leva sugli asset naturalistici e culturali e sul contributo dei **giovani** e dell'**industria** all'attrattività, all'innovazione e alla crescita



- La visione mette al centro il tema della **sostenibilità territoriale** a 360°
- Consente di **rimanere focalizzati, ma include tutti** (tutti devono sentire che ne possono beneficiare)
- È coerente con il **quadro di risorse nazionali ed europee**

Ma anche pragmatica, in quanto valorizza le **competenze strategiche** del territorio

Agricoltura e agroalimentare come opportunità

- **2° Regione** in Italia per peso relativo dell'agricoltura (5% vs 2% ITA)
- **1° Regione** per numero di aziende agroalimentari e 2° per valore aggiunto agroalimentare sul totale
- Le aree protette occupano circa il **20% dell'intera superficie regionale** (200.000 ettari), 1° Regione in Italia per superficie per abitante
- Regione con **minore utilizzo di fertilizzanti in agricoltura** (57,7 kg/ha)

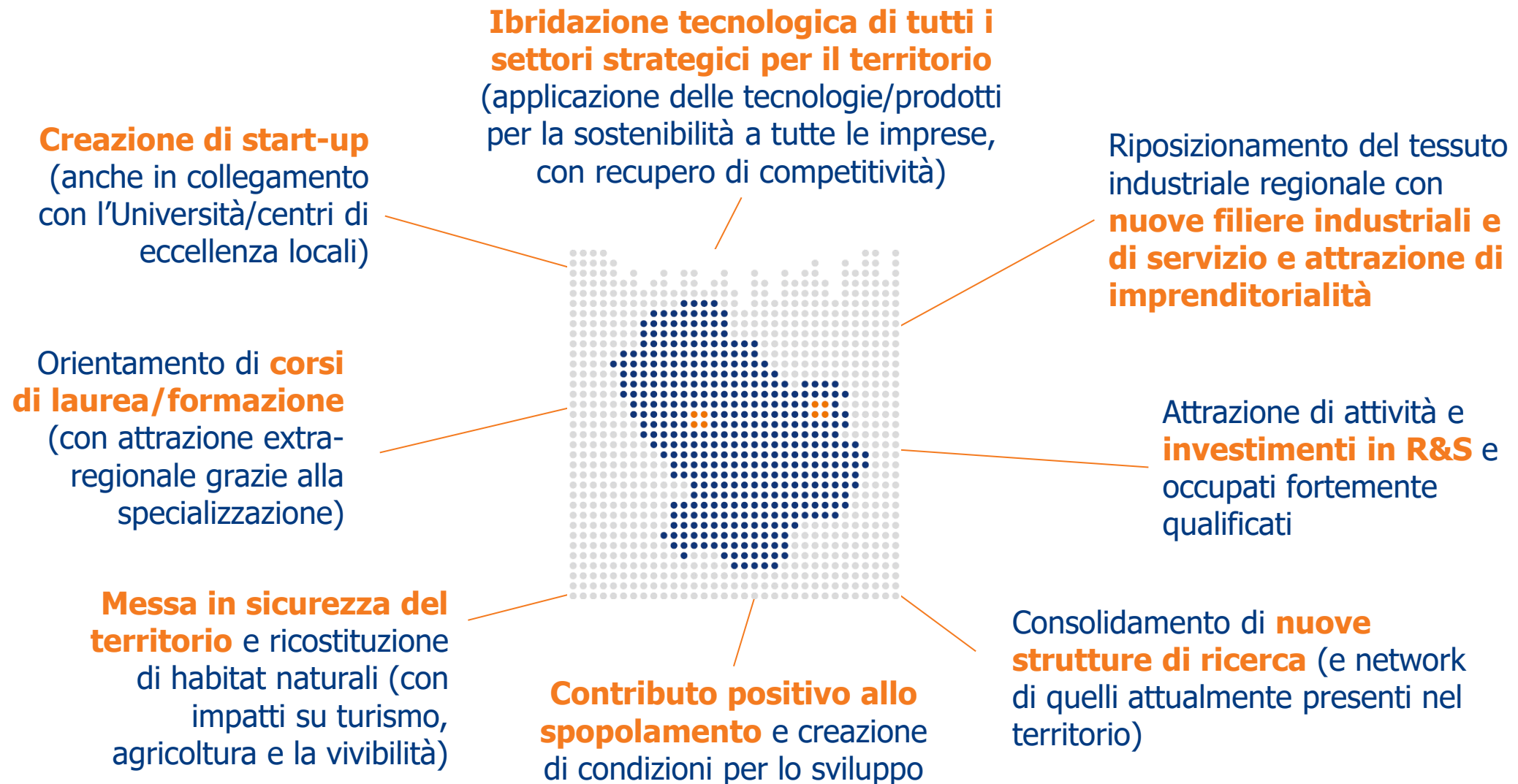
Il ruolo strategico delle imprese medio-grandi e delle filiere capital intensive

- Contributo dell'automotive e della FCA di Melfi alla crescita e all'internazionalizzazione (**87%** dell'export manifatturiero totale)
- **1° Regione** per valore aggiunto delle imprese a media-alta tecnologia rispetto al valore aggiunto manifatturiero (59,1% vs 40,5% ITA)
- **3° Regione** in Italia per peso relativo dell'Industria sul totale dell'economia (26% vs 19% ITA)
- Dalle Royalties risorse fino ad **1 miliardo di Euro** che possono essere utilizzate per la transizione al non oil

La Basilicata come hub per l'industria culturale e creativa

- **1° Regione** in Italia per tasso di crescita dei turisti stranieri (+197%) dal 2010 ad oggi
- Matera Capitale Europea della Cultura nel 2019
- Forte **vocazione per il cinema** (> 50 film girati sul territorio) e grande potenziale per lo sviluppo dell'industria culturale, in sinergia con la Campania

Nel medio-lungo periodo, inoltre, può fertilizzare **l'intero territorio** e tessuto economico e sociale lucano



2.

Ascoltare tutte le idee e prendere molto sul serio le **buone idee**, anche quando sono radicali, anche quando sembrano impossibili

Nella storia, anche recente, molte cose sono state considerate impossibili

- **1839** Primo treno del Paese da Napoli
- **1945** Le donne ottengono il diritto di voto in Italia
- **1954** La Corte Suprema americana dichiara incostituzionale la segregazione scolastica
- **1957** Dopo le due Guerre Mondiali, nasce la Comunità Economica Europea
- **1969** La missione spaziale Apollo 11 porta l'uomo sulla Luna
- **1986** Maxiprocesso di Palermo
- **2019** Matera da "vergogna nazionale" a Capitale Europea della Cultura
- **2019** Viene ricostruita la prima immagine di un buco nero
- **2020** La R&S e Discovery per il vaccino COVID-19 dura 46 giorni (vs i 5 anni medi per lo sviluppo di un farmaco)



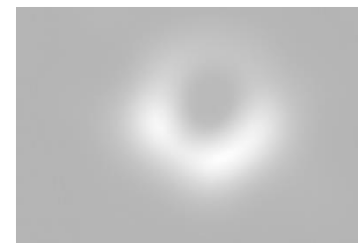
- **1839** Primo treno del Paese da Napoli
- **1945** Le donne ottengono il diritto di voto in Italia



In questi ed altri passaggi della storia cosa ha fatto la differenza?

1. La consapevolezza, da parte di tutti i protagonisti, di **poter impattare e influire sull'ambiente circostante**
2. La **mobilitazione di tante energie**, innanzitutto umane, capaci di mettersi in rete
3. La **costanza** e il **metodo**, insieme alla presenza di **leader forti**, in grado di ispirare il cambiamento

- **2019** Viene ricostruita la prima immagine di un buco nero
- **2020** La R&D e Discovery per il vaccino COVID-19 dura 46 giorni (vs i 5 anni medi per lo sviluppo di un farmaco)



3.

Combattere le **3 I**

A. **Ignoranza**

B. **Ideologie**

C. **Inerzia**

Combattere le 3I significa imparare a interpretare e gestire i cambiamenti che interessano i nostri territori

Potenziali rischi per i territori

Ignoranza

- **Governance debole** e rinuncia ad una valutazione scientifica dei progetti e delle idee, ricorrendo ad una peer review e analisi esterna
- Mancanza di competenze forti e, dunque, **abbandono di iniziative sfidanti**

Ideologie

- Individuazione di azioni che spesso non rispondono all'**interesse pubblico**
- Elaborazione di indirizzi e proposte a forte e spesso esclusivo carattere di **scontro** e **contrapposizione**

Inerzia

- Elusione dei problemi, individuandone sempre altri, di più gravi, da gestire
- Condizione strutturale di **immobilità**
- Moltiplicazione di **condizioni patologiche negative**

4.

Affrontare un problema di grandi dimensioni suddividendolo in tanti '**micro problemi**' da aggredire attraverso progetti pilota e misure correttive

Il Think Tank Basilicata ha individuato **8 aree tematiche e 3 fattori orizzontali** che influenzano lo sviluppo della Regione...

1	Riorganizzazione della sanità pubblica nella direzione di un modello territoriale e decentralizzato
2	Valorizzazione della competitività dell'industria nei settori strategici per il territorio
3	Valorizzazione delle filieri dell'agroalimentare e del turismo quali "attrattori" locali, nazionali e internazionali
4	Necessità di "ibridazione" di settori tradizionali e della Pubblica Amministrazione attraverso innovazione e tecnologia
5	Realizzazione di hub formativi e/o centri di eccellenza di Innovazione & Ricerca
6	Contrasto ai flussi migratori giovanili in uscita dal territorio
7	Rigenerazione del tessuto urbano e del patrimonio naturalistico e ambientale come strumenti a sostegno della vocazione turistica del territorio
8	Potenziamento del sistema infrastrutturale (a 360°)

A	B	C
Realizzazione di progettualità di contrasto al decadimento della passione e dell'ottimismo	Miglioramento dei processi di governance e più "gioco di squadra" anche con le Regioni limitrofe	Ottimizzazione nell'allocazione e gestione dei fondi pubblici per lo sviluppo

... che sono un punto di partenza per individuare e rendere misurabili **pochi progetti bandiera** per il territorio

ESEMPI

➔ **Ambiente ed economia:** transizione dall'oil a non oil

*Si veda l'esempio della **Norvegia***

➔ **Giovani e formazione:** rafforzamento dei percorsi di istruzione post diploma e post laurea

*Si vedano gli esempi delle **Academy in Campania**, della **FCA Academy di Melfi**, di **Power2Innovate***

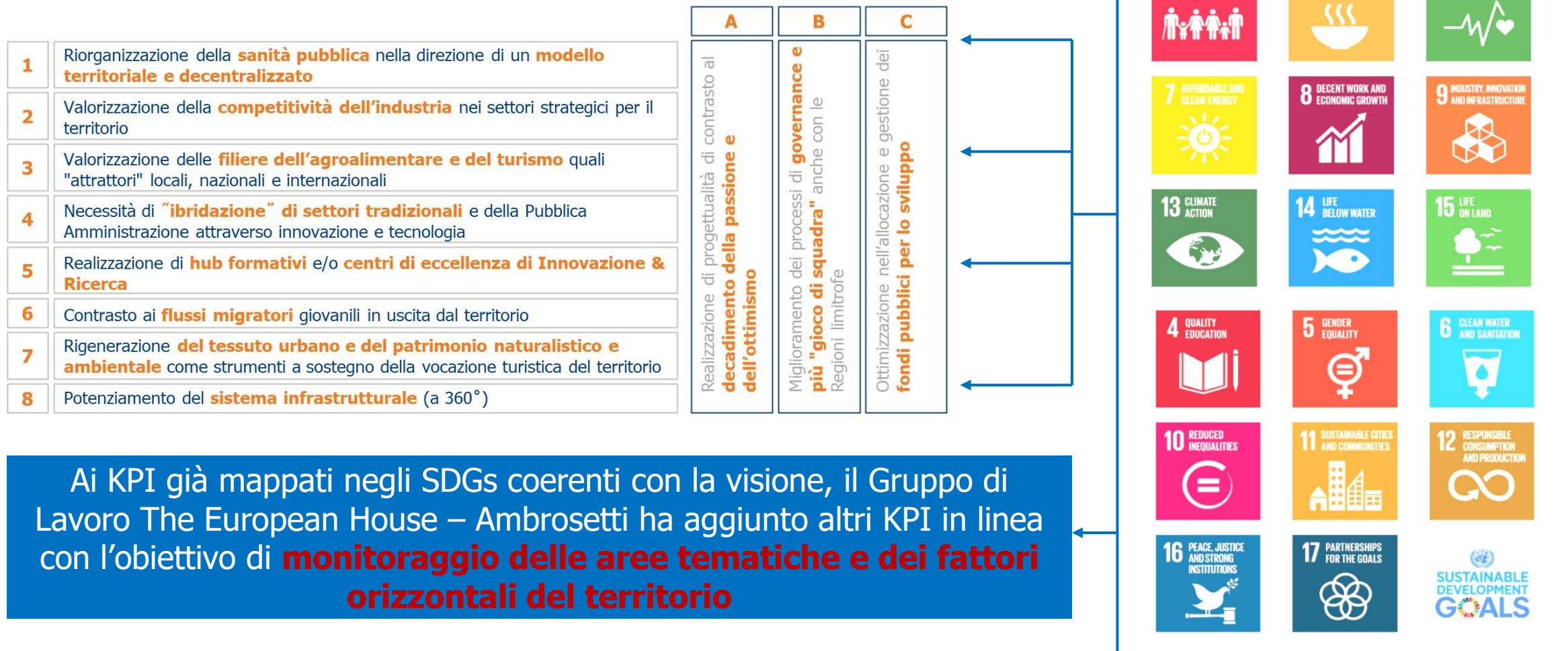
➔ **Agricoltura:** rafforzamento e internazionalizzazione della filiera agricola estesa

*Si vedano le esperienze di **GrowNYC** (USA) e **AgriFarm** (Grecia)*

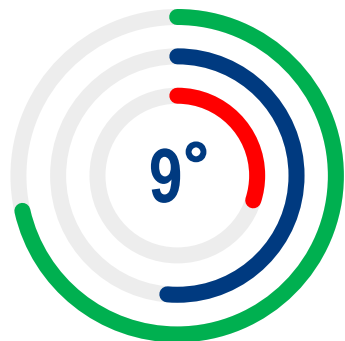
5.

Dotarsi di **strumenti** in grado di misurare il raggiungimento degli **obiettivi** e di identificare **azioni correttive**

Il Think Tank Basilicata ha costruito un **cruscotto di monitoraggio** che integra anche i KPI degli SDGs, parte della Strategia Nazionale per la Sostenibilità



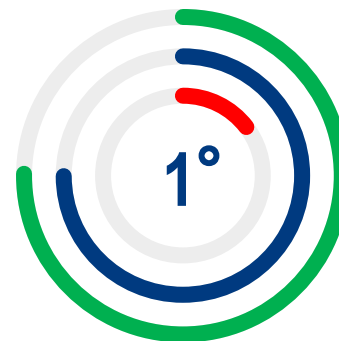
Il Tableau de Bord nel dettaglio delle 8 aree tematiche (1/4)



Umbria	0,66
--------	------

Basilicata	0,49
-------------------	------

Valle d'Aosta	0,35
---------------	------



Basilicata	0,75
-------------------	------

Basilicata	0,75
------------	------

Calabria	0,14
----------	------

1

Riorganizzazione della **sanità pubblica**
nella direzione di un **modello**
territoriale e decentralizzato

2

Valorizzazione della **competitività**
dell'industria nei settori strategici per il
territorio

Il Tableau de Bord nel dettaglio delle 8 aree tematiche (2/4)



Puglia	0,62
Basilicata	0,59
Liguria	0,17



Emilia R.	0,85
Basilicata	0,33
Puglia	0,19

3

Valorizzazione delle **filieri dell'agroalimentare e del turismo** quali "attrattori" locali, nazionali e internazionali

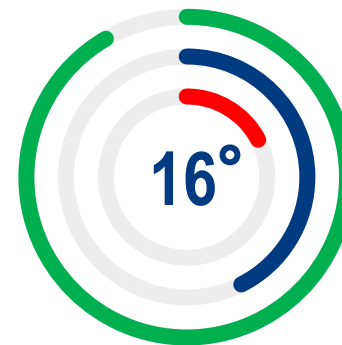
4

Necessità di **"ibridazione" di settori tradizionali** e della Pubblica Amministrazione attraverso innovazione e tecnologia

Il Tableau de Bord nel dettaglio delle 8 aree tematiche (3/4)



Emilia R.	0,71
Basilicata	0,41
Sicilia	0,15



Trentino A.A.	0,96
Basilicata	0,42
Calabria	0,19

5

Realizzazione di **hub formativi** e/o
centri di eccellenza di Innovazione & Ricerca

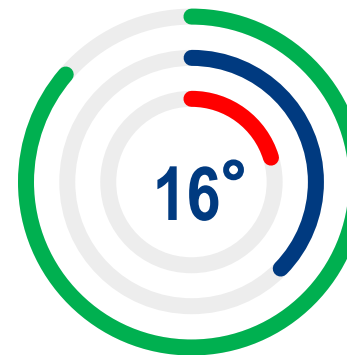
6

Contrasto ai **flussi migratori** giovanili in
uscita dal territorio

Il Tableau de Bord nel dettaglio delle 8 aree tematiche (4/4)



Trentino A.A.	0,83
Basilicata	0,49
Sicilia	0,31



Lombardia	0,88
Basilicata	0,38
Calabria	0,14

7

Rigenerazione **del tessuto urbano e del patrimonio naturalistico e ambientale** come strumenti a sostegno della vocazione turistica del territorio

8

Potenziamento del **sistema infrastrutturale** (a 360°)

Il Tableau de Bord nel dettaglio dei 3 fattori orizzontali

A

Realizzazione di progettualità di contrasto
al **decadimento della passione e
dell'ottimismo**



Trentino A.A. 0,42

Basilicata 0,26

Campania 0,25

B

Miglioramento dei processi di
governance e più "gioco di squadra"
anche con le Regioni limitrofe



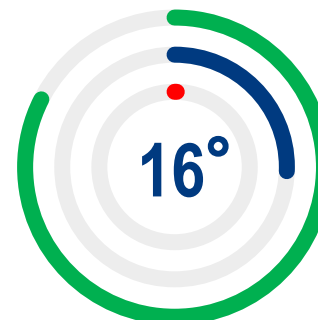
Valle d'Aosta 0,81

Basilicata 0,16

Basilicata 0,16

C

Ottimizzazione nell'allocazione e gestione
dei **fondi pubblici per lo sviluppo**



Emilia R. 0,87

Basilicata 0,26

Abruzzo 0,05



“Anche se sapessi
che domani il
mondo andrà in
pezzi, vorrei
comunque
piantare il mio
albero di mele”

Martin Luther King



#ThinkTankBasilicata

Cetti Lauteta

Responsabile Scenario Sud, The European House – Ambrosetti

Sito: www.ambrosetti.eu

E-mail: cetti.lauteta@ambrosetti.eu

