



Documento di lavoro in progress

MASTERPLAN TARANTO

Oltre le 3T (Tolleranza, Talenti e Tecnologia), per supportare **Transizione Energetica e Sostenibilità**

Valerio De Molli (Managing Partner & CEO)

Cetti Lauteta (Responsabile Scenario Sud)

Per il settimo anno consecutivo, The European House – Ambrosetti è stata nominata - nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, tra i primi 10 in Europa e nei primi 100 indipendenti su 8.248 a livello globale nell'edizione 2019 del "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania

© 2020 The European House - Ambrosetti S.p.A. TUTTI I DIRITTI RISERVATI. Questo documento è stato ideato e realizzato da The European House - Ambrosetti S.p.A per il cliente destinatario, ed il suo utilizzo non può essere disgiunto dalla presentazione e/o dai commenti che l'hanno accompagnato. E' vietato qualsiasi utilizzo di tutto o parte del documento in assenza di preventiva autorizzazione scritta di The European House - Ambrosetti S.p.A.



La riunione di oggi è **in modalità digital** per consentirci, nonostante il momento, di raccogliere idee e proposte per la redazione del Masterplan per Taranto

Obiettivi dell'incontro:

- Presentare la **metodologia di lavoro** e l'**approccio metodologico** di The European House – Ambrosetti
- Condividere gli **obiettivi** e la **struttura** del progetto di ricerca, nell'attuale quadro socio-economico emergenziale del Sud Italia e del Paese
- Discutere le **idee** e gli **ambiti di approfondimento** che stanno emergendo dalle analisi
- Raccogliere le **indicazioni** e i **commenti** della classe dirigente tarantina e degli altri partecipanti al Tavolo di Lavoro

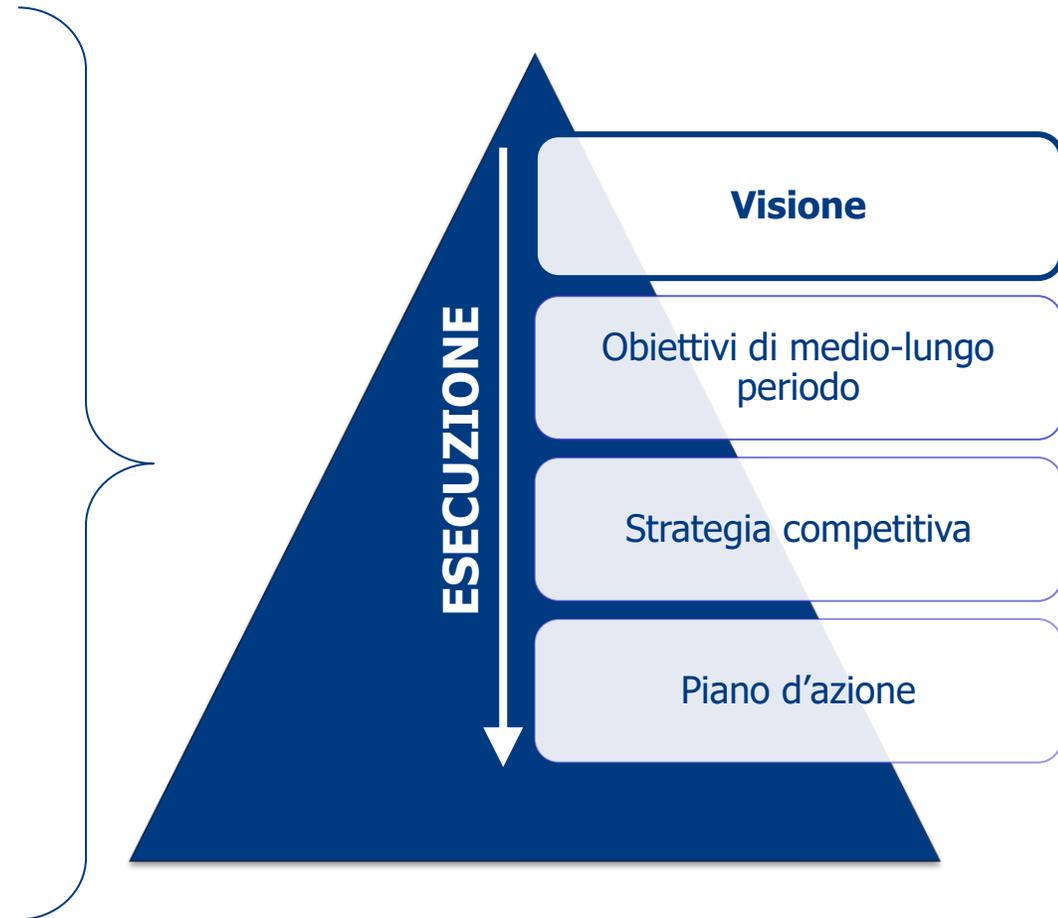
Le analisi presentate in questo documento sono da considerarsi
preliminari e in corso di elaborazione
e saranno ulteriormente sviluppate a valle della riunione di oggi

Agenda

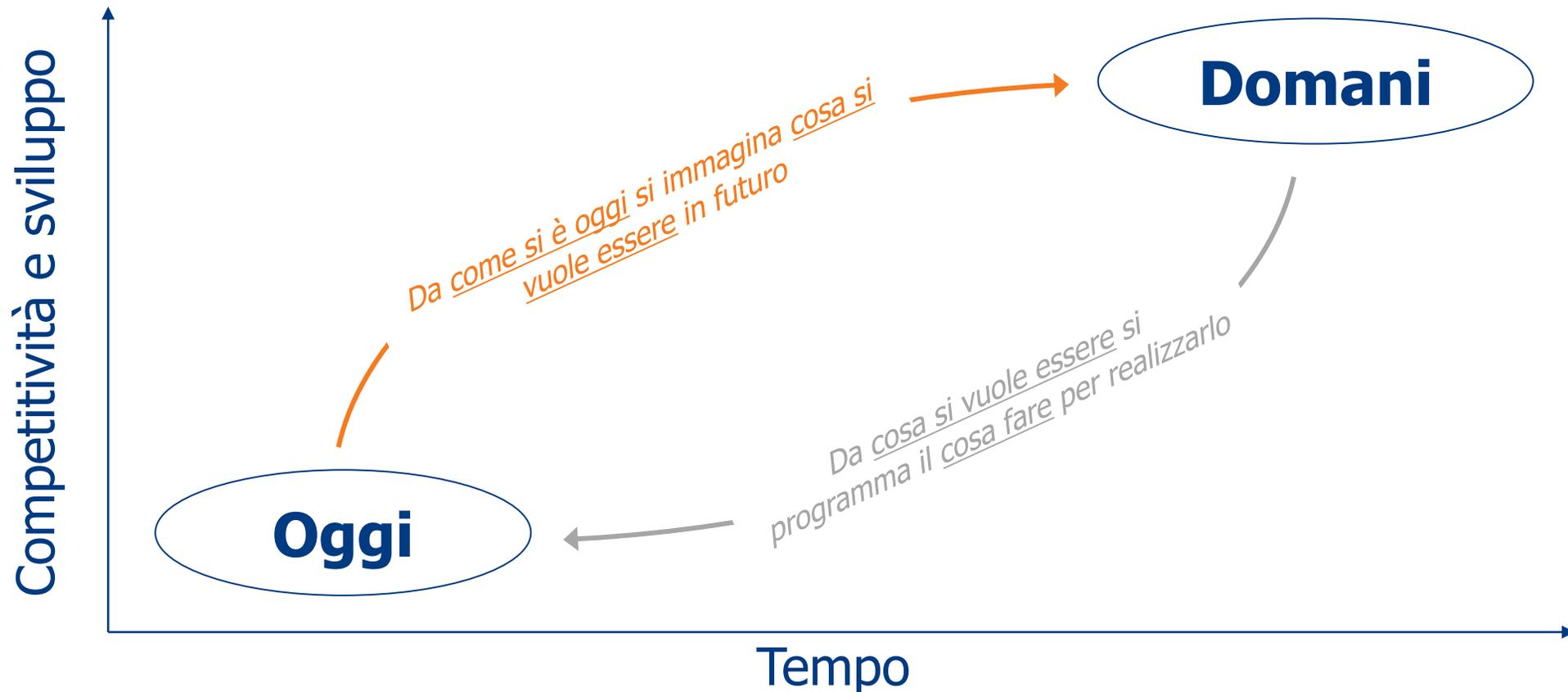
- **Una premessa: l'approccio metodologico di The European House – Ambrosetti alla competitività territoriale**
- Masterplan per Taranto: missione e obiettivi dell'iniziativa
- Analisi del territorio della Provincia di Taranto: punti di attenzione e di forza
- Prime idee progettuali per stimolare il dibattito

Sviluppare un territorio significa dare risposte concrete a 6 domande fondamentali

1. Perché **un'impresa** dovrebbe **insediarsi** qui e non altrove?
2. Perché **un'impresa** già presente dovrebbe decidere di **rimanervi**?
3. Perché un **contribuente/famiglia**, dovrebbe decidere di **risiedere** e **contribuire** qui e non altrove?
4. Perché un **talento** dovrebbe decidere di **lavorare** qui e non altrove?
5. Perché un **turista** dovrebbe scegliere di **venire qui** e non altrove?
6. Perché uno **studente** dovrebbe venire qui a **studiare**?



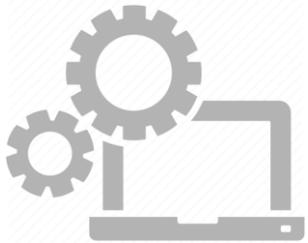
La visione del territorio è il punto di partenza per definire progettualità e priorità



Una visione strategica dal nostro punto di vista

- È la **rappresentazione di sintesi** di ciò che un territorio intende diventare in un periodo definito
- Include un elemento di "**sogno**" in grado di ispirare e generare consenso
- È **differenziante e focalizzata** (non generica)
- Fornisce un indirizzo strategico-operativo (e non politico)
- Indica le aree (**competenze territoriali**) in cui intende eccellere e una direzione a cui tutte le componenti del territorio possono contribuire
- È vincolante per le linee d'azione del lungo periodo, indipendentemente dalle alternanze amministrative
- È declinabile in obiettivi quantitativi, progressivi e misurabili
- È basata sulla vocazione storico-culturale del territorio
- La visione è di fatto condivisa *toto corde* dalla stragrande maggioranza dei cittadini (**inclusiva**)

Il segreto dell'attrattività di un territorio sta nelle «Tre T»



Tecnologia



Presenza di una base tecnologica forte e innovativa, alto livello di innovazione delle imprese e buona connettività



Talenti



Stock ampio, solido e diversificato di capitale umano



Tolleranza



Sistema sociale aperto che possa attrarre e trattenere diversi tipi di talenti e consentire loro di esprimere al massimo il loro potenziale

La visione deve fare leva sulle competenze strategiche territoriali ...

... una **SPECIFICA ABILITÀ** del territorio in attività quali industria, servizi, educazione, ricerca, ...

- Conoscenza accumulata in gruppi di persone del territorio
- Numerosità delle persone con conoscenza accumulata
- Know-how accumulato in database fisici
- Strutture economiche (imprese, istituzioni, ecc.) che accolgono le persone con tale competenza e i rispettivi meccanismi di funzionamento (che possono facilitare o intralciare l'espressione della competenza)
- Infrastrutture fisiche e infostrutture (qualità e dotazione) e sistema burocratico-amministrativo che possono facilitare o intralciare l'espressione della competenza
- Autocoscienza della maggioranza della popolazione di possedere la competenza

Le competenze sono funzionali a capire “chi” si deve attrarre e “come”

1) INVESTIMENTI

Che tipologia? Da dove? In che settori?

2) RICERCA E SVILUPPO

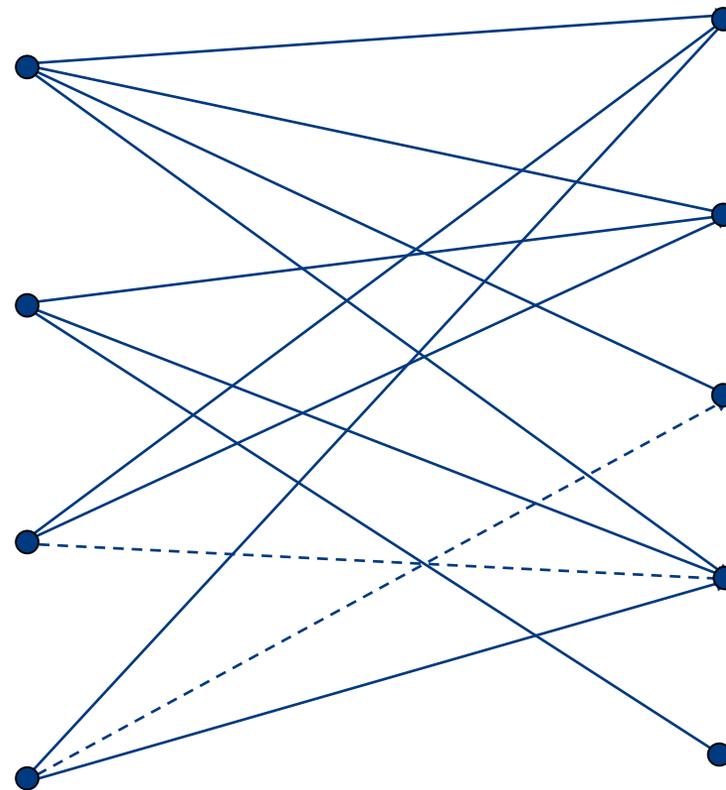
Che tipo di ricerca? In che settori?

3) FLUSSI TURISTICI

Quale profilo? Da quali aree di origine?

4) INSEDIAMENTI DI VITA

*In quale tessuto sociale inserirli?
Come?*



Crescita reddito

Crescita occupazione (*focus* su qualificazione)

Aumento capitali/risorse disponibili

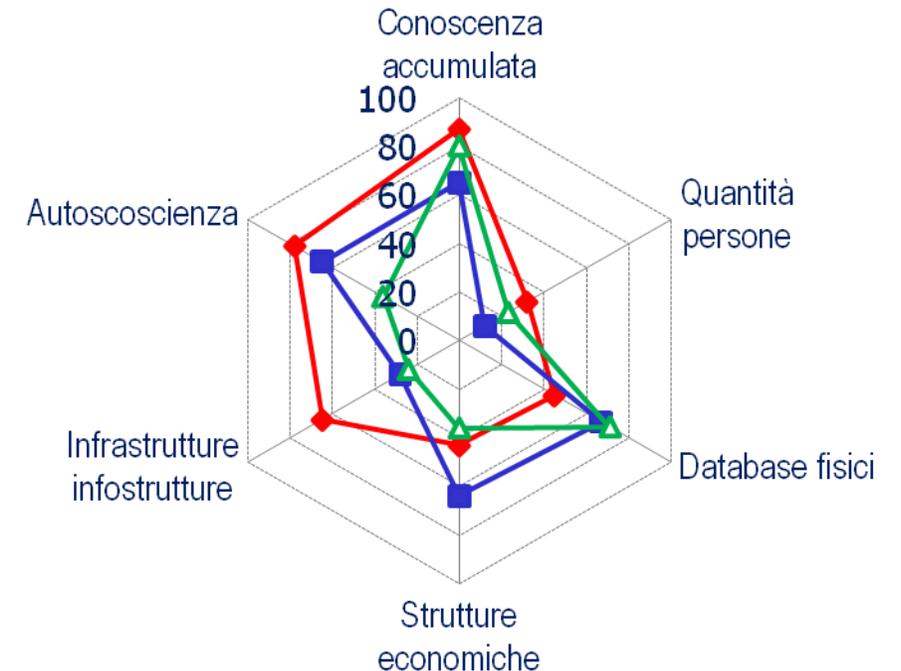
Apertura (anche culturale) del territorio

Stimolo all'innovazione diffusa sul territorio

Le competenze sono confrontate con quelle dei concorrenti

ESEMPLIFICATIVO

Componente competenza*	Indicatori proxy (esempio)	Livello competenza
Conoscenza accumulata in gruppi di persone	<ul style="list-style-type: none"> Imprese settore Brevetti (rilevanti) 	95 87
Quantità di persone con conoscenza	<ul style="list-style-type: none"> Occupazione settore Occupazioni creative 	60 71
Know-how in database	<ul style="list-style-type: none"> Centri ricerca settoriali su totale 	75
Strutture economiche e funzionamento	<ul style="list-style-type: none"> VA settoriale Imprese estere settore Esportazioni settore 	96 55 89
Infrastrutture fisiche e infostrutture	<ul style="list-style-type: none"> Indici infrastrutturali Indici di connettività 	71 46
“Autocoscienza” del territorio	<ul style="list-style-type: none"> Imprese settore quotate Marchi famosi 	78 54

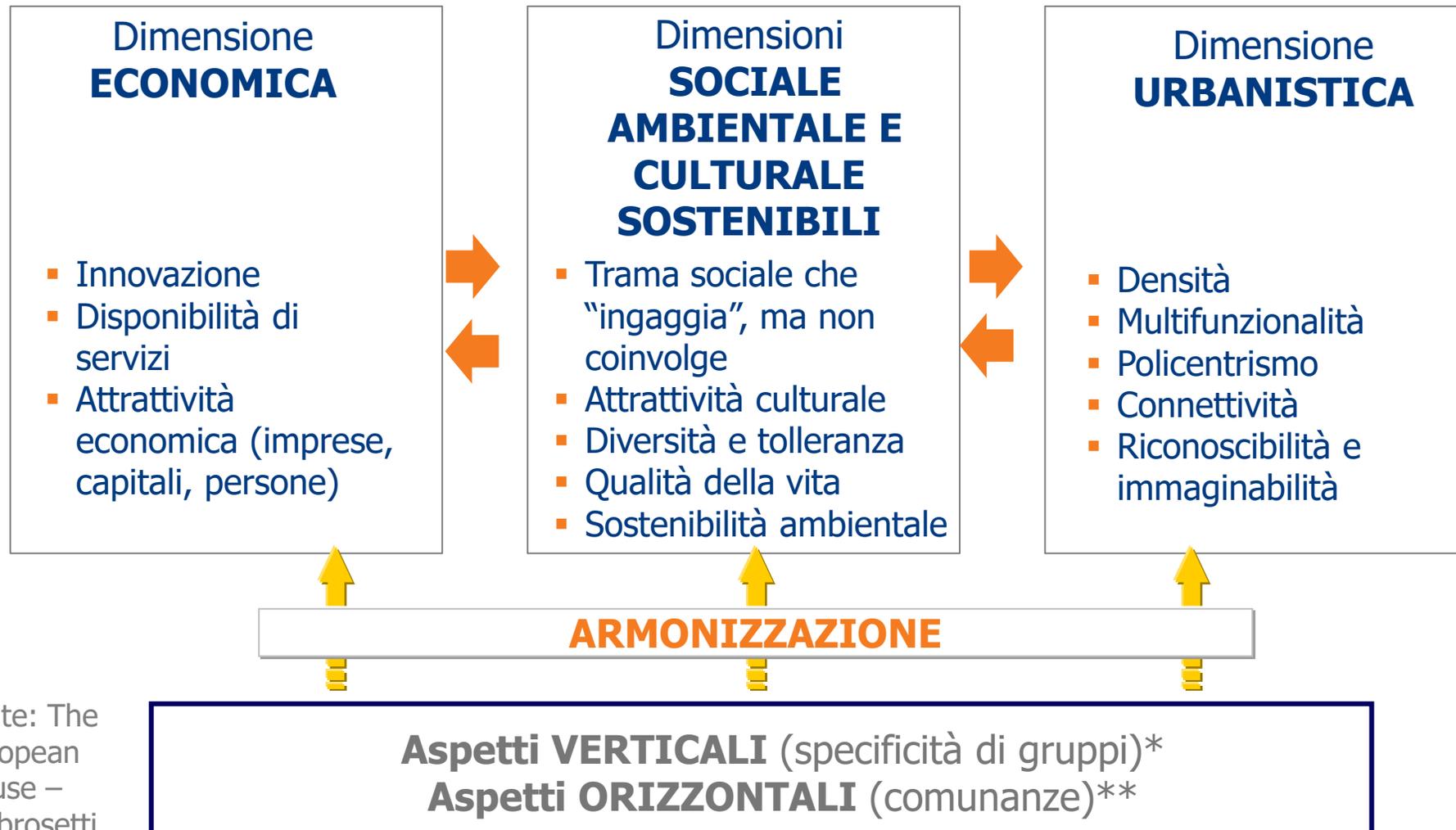


◆ Territorio ■ Competitor 1 ▲ Competitor 2

(*) Misurazione per ciascuna competenza

(**) Indici normalizzati (min: 1, max: 100)

Occorre un approccio integrato all'economia, al sociale, all'ambiente, alla cultura e all'urbanistica

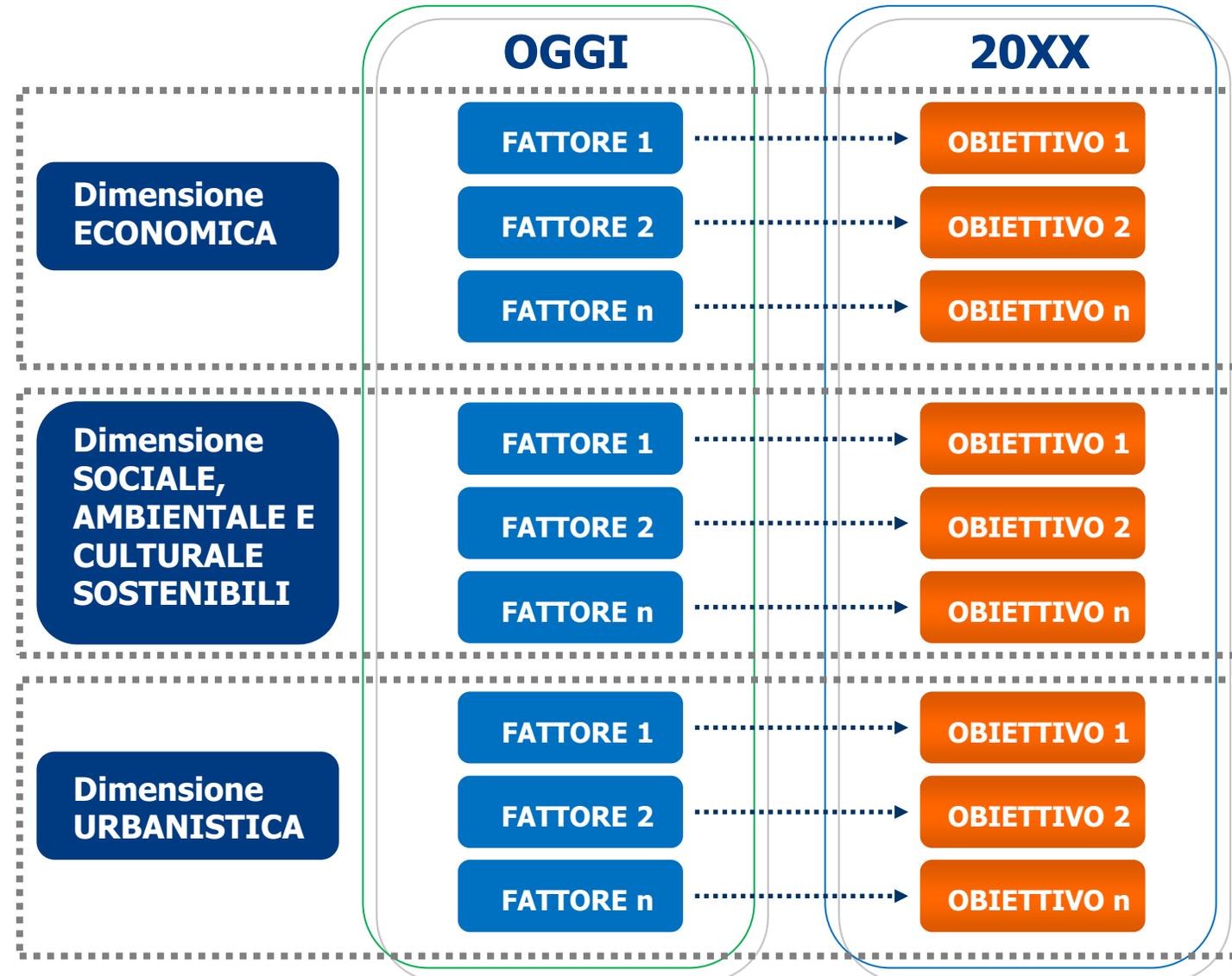


(*) Artigianato, Commercio, Industria, Servizi (business), Turismo/Tempo libero, Cultura/Arte, Sport, ecc.

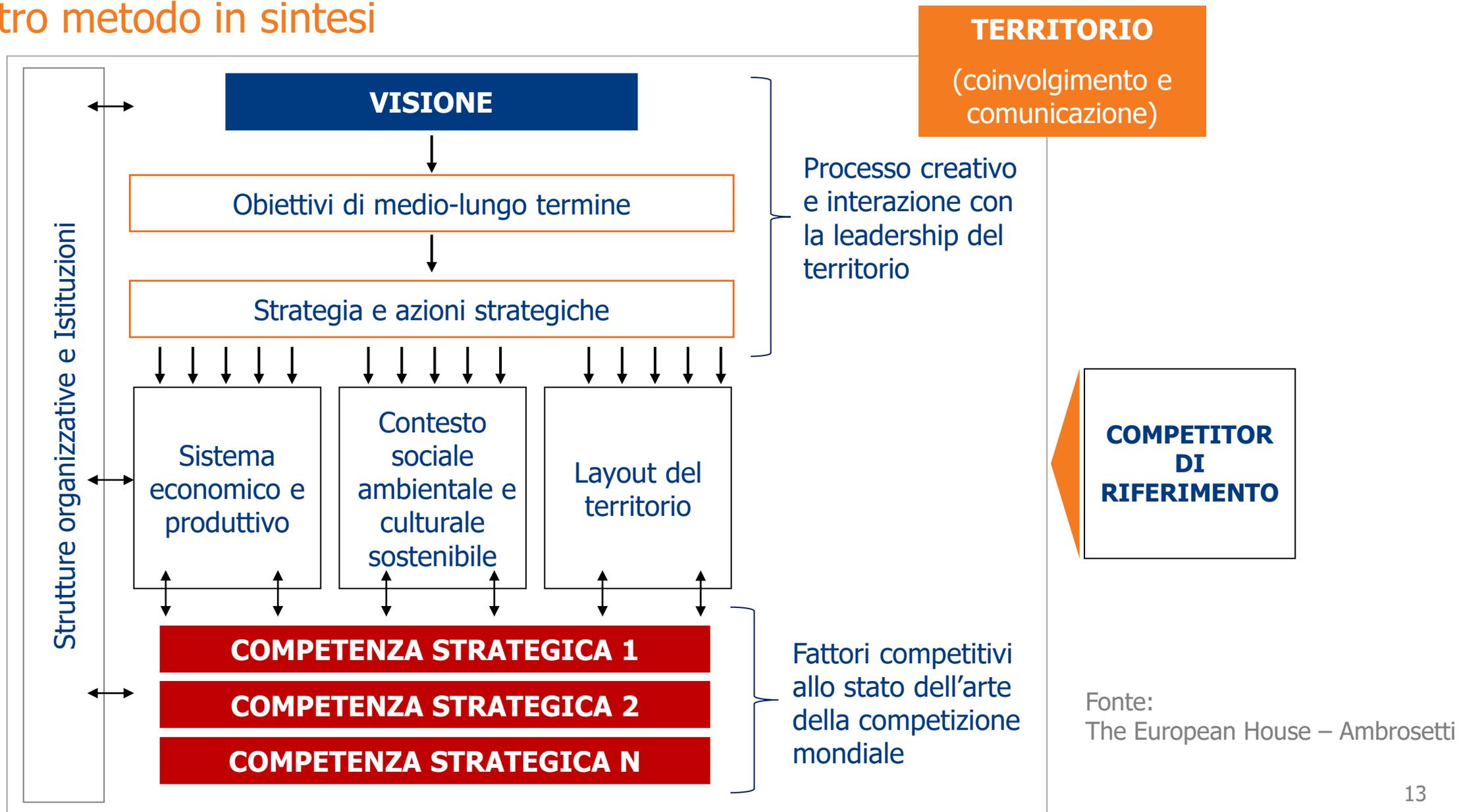
(**) Risorse umane/Competenze, Tecnologie/Innovazione tecnologica, Territorio/Bellezze naturali, Scuola, Viabilità /Accessibilità, Altre infrastrutture, Infostrutture, ecc.

Ad ogni dimensione devono essere associati degli obiettivi misurabili

- Per verificare il successo nella visione è necessario definire (pochi) **specifici obiettivi di medio / lungo periodo misurabili e coerenti** tra loro e declinati – nelle dimensioni economica, sociale, urbanistica



Il nostro metodo in sintesi



Agenda

- Una premessa: l'approccio metodologico di The European House – Ambrosetti alla competitività territoriale
- **Masterplan per Taranto: missione e obiettivi dell'iniziativa**
- Analisi del territorio della Provincia di Taranto: punti di attenzione e di forza
- Prime idee progettuali per stimolare il dibattito

Missione e obiettivi del progetto di ricerca

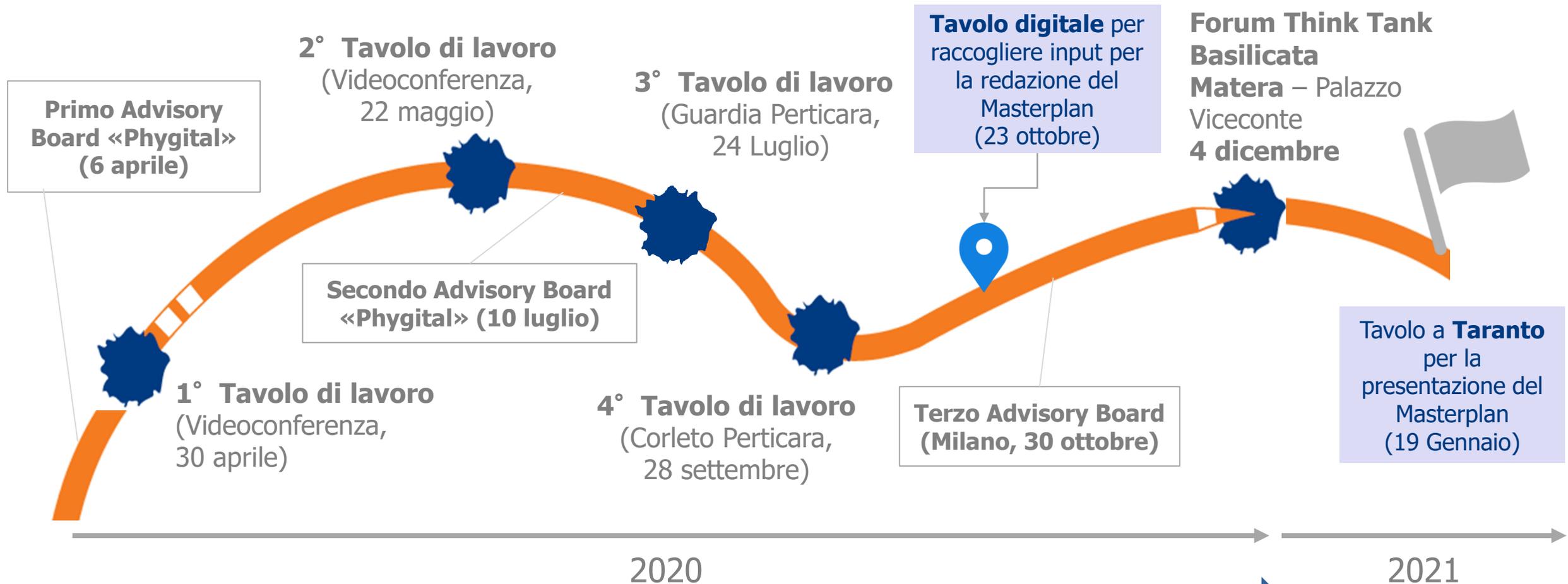
MISSIONE

Definire una **strategia per il rilancio di Taranto** e individuare **azioni e progetti portanti** per il suo sviluppo, attraverso la messa a punto di un documento di orientamento strategico per le Istituzioni, le imprese e la società civile

OBIETTIVI

- Offrire una analisi della **situazione socio-economica** del territorio di Taranto, dando adeguata evidenza e interpretazione dei cambiamenti intervenuti negli ultimi anni
- Approfondire alcuni temi-chiave (a livello macro-economico, sociale e/o settoriale) di particolare rilevanza e attualità e individuare **progettualità ad alto impatto** per uno sviluppo sostenibile e a lungo termine del territorio
- Concretizzare un piano di sviluppo per l'eccellenza di Taranto e della sua Provincia, **rilanciando l'orgoglio e la coesione territoriale** e delineando gli elementi essenziali di un **piano di sviluppo strategico per la città**

L'iniziativa è inserita sinergicamente nel percorso del Think Tank Basilicata 2020



Per la redazione del Masterplan The European House – Ambrosetti prevede un piano di lavoro che si concluderà con un evento di presentazione il **19 gennaio 2021**

- 
- **Ascolto degli attori di riferimento** del territorio (10 interviste sono state già realizzate):
 - *Imprese*
 - *Associazioni di categoria*
 - *Sindacati*
 - *Sistema della ricerca e Università*
 - *Istituzioni di riferimento*
 - Approfondimenti analitici e analisi di casi studio per **ispirare le linee di indirizzo** per il futuro della Provincia di Taranto
 - **Tavolo di lavoro** per la raccolta degli input per l'impostazione del Masterplan (videoconferenza, venerdì 23 ottobre)
 - Momenti di **allineamento con i membri della giunta** del comune di Taranto e con gli attori rilevanti a livello nazionale
 - Redazione del documento "**Masterplan Taranto - Oltre le 3T (Tolleranza, Talenti e Tecnologia)**", per promuovere **Transizione Energetica e Sostenibilità**"
 - Presentazione del Masterplan a Taranto (**martedì 19 gennaio 2021**, sede da definire)

Agenda

- Una premessa: l'approccio metodologico di The European House – Ambrosetti alla competitività territoriale
- Masterplan per Taranto: missione e obiettivi dell'iniziativa
- **Analisi del territorio della Provincia di Taranto: punti di attenzione e di forza**
- Prime idee progettuali per stimolare il dibattito

Una premessa: la comunicazione su Taranto è purtroppo fortemente connotata dal tema Ilva

Principali parole associate alla ricerca "Taranto" su Internet
(dimensione per ordine di rilevanza), 2020



Lo sviluppo recente di ILVA ha evidenziato confusione e indecisione



(*) Si veda anche la slide successiva

Fonte: elaborazioni The European House – Ambrosetti su fonti varie, 2020

L'area dell'Ilva è oggetto di un piano di rilancio definito dal Governo, non ancora presentato

- A **fine 2019** il Governo ha presentato le Linee guida per un piano 2020-2023, che ha l'obiettivo di rendere lo stabilimento di Taranto "**leader europeo nella produzione di acciaio ecosostenibile**" (investimenti previsti per la produzione a regime di 8 mln di tonnellate di acciaio all'anno pari a €3,6 miliardi nei prossimi 5 anni), attraverso:
 - La trasformazione del ciclo integrale e il rifacimento dell'altoforno 5
 - L'implementazione di due forni elettrici (EAF) che produrranno 2,6 mln di tons annue
- L'8 giugno 2020, Arcelor Mittal presenta il piano industriale "**Post Covid Business Plan 2020-2025**", che ridimensiona la produzione a 6 mln di tons annue al 2025 e prevede 3.150 esuberi. Il piano è stato **considerato inadeguato** da MiSE e MEF
- Il 14 settembre 2020, il Ministro dell'Economia e delle Finanze, Roberto Gualtieri, ha dichiarato che il Governo sta *"definendo un progetto credibile e ambizioso di rilancio, decarbonizzazione e risanamento ambientale di Ilva, che faccia di questo tema uno dei punti qualificanti del Green New Deal italiano ed europeo, inserendolo anche tra i progetti del Recovery Fund"*. I capisaldi del progetto sono:
 - Mantenimento dei **livelli occupazionali e produttivi**
 - **Decarbonizzazione, bonifica e rilancio verde** dell'intera area di Taranto

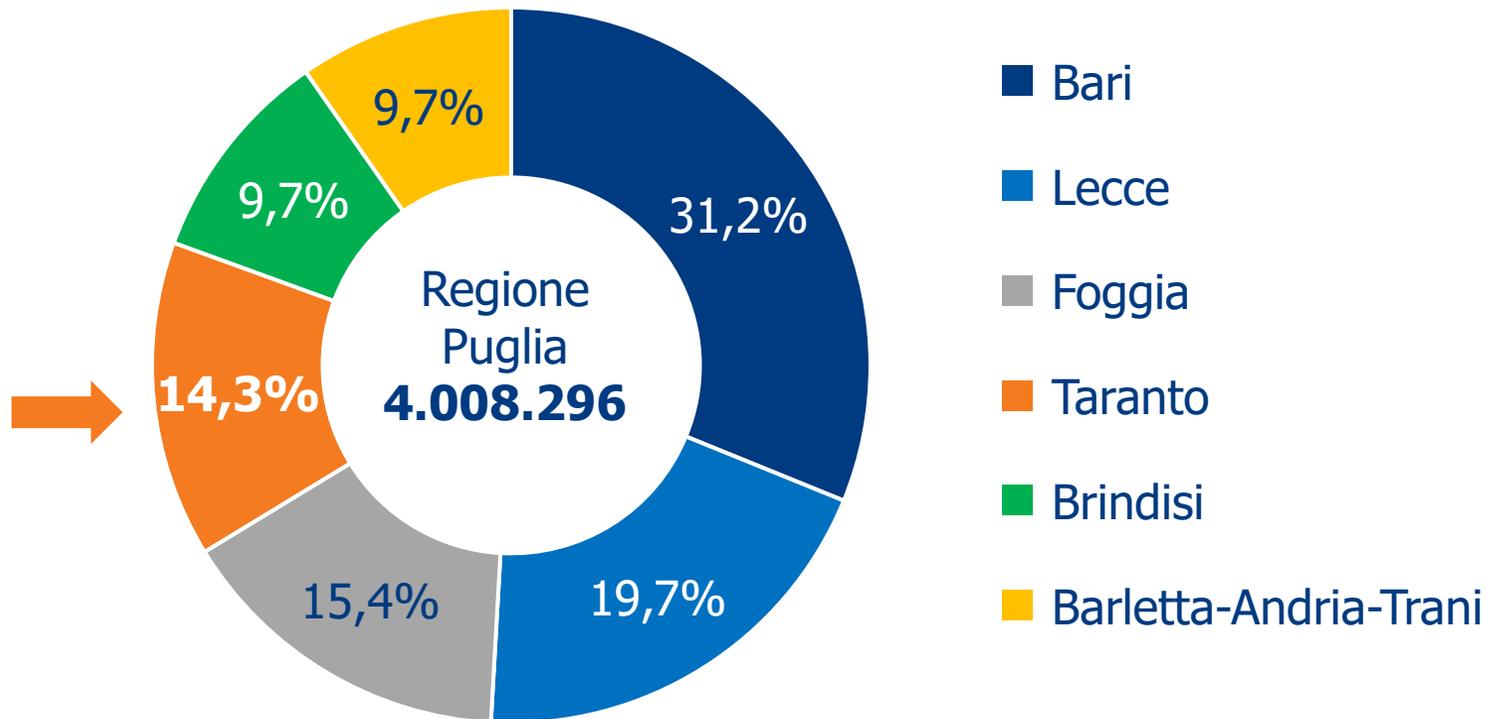


I punti di attenzione della Provincia di Taranto

- 1** Progressivo **spopolamento** della provincia e dinamiche demografiche in peggioramento
- 2** **Difficile contesto lavorativo**, in particolare per la popolazione **giovane**
- 3** **Ridimensionamento della vocazione industriale**
- 4** Bassa attrattività del **sistema educativo** e grave **emigrazione di talenti**
- 5** Progressiva riduzione del valore delle **esportazioni**
- 6** Percezione diffusa di incertezza e scarsa **coesione territoriale** attorno ai **temi dello sviluppo**

1 La Provincia di Taranto rappresenta il 14,3% della popolazione della Regione Puglia

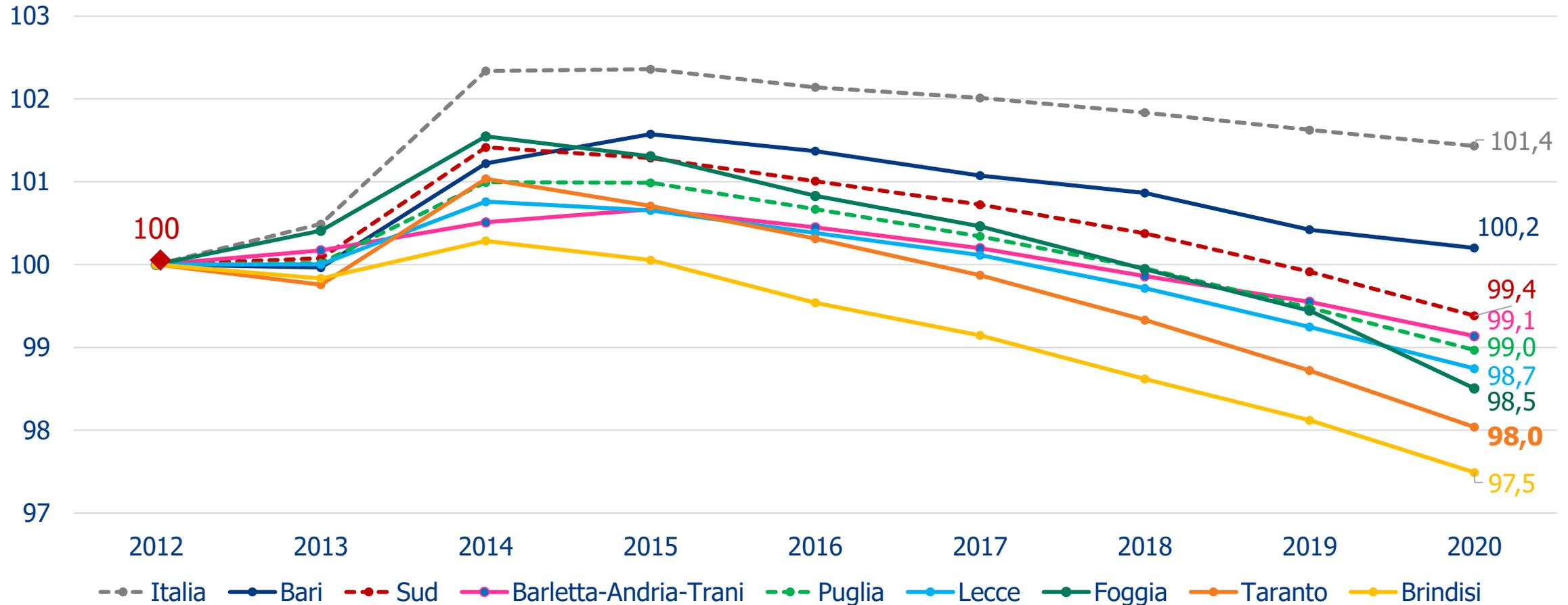
Popolazione residente in Puglia e nelle Province
(valori %), 2020



- Con oltre **572 mila abitanti**, Taranto è:
 - **4^a Provincia** nella Regione Puglia (14,3%)
 - **11^{esima} Provincia** nel Mezzogiorno (2,8%)
 - **31^{esima} Provincia** in Italia (1,0%)
- Nel 2005 la Provincia di Taranto superava i **580 mila abitanti** posizionandosi al **28^{esimo}** posto in classifica tra le Province italiane: in quindici anni il territorio ha perso quasi 8 mila residenti

1 Dal 2012 ad oggi la popolazione della Provincia di Taranto è diminuita di 11,5 mila unità (pari al 2,0% della popolazione ad oggi residente)

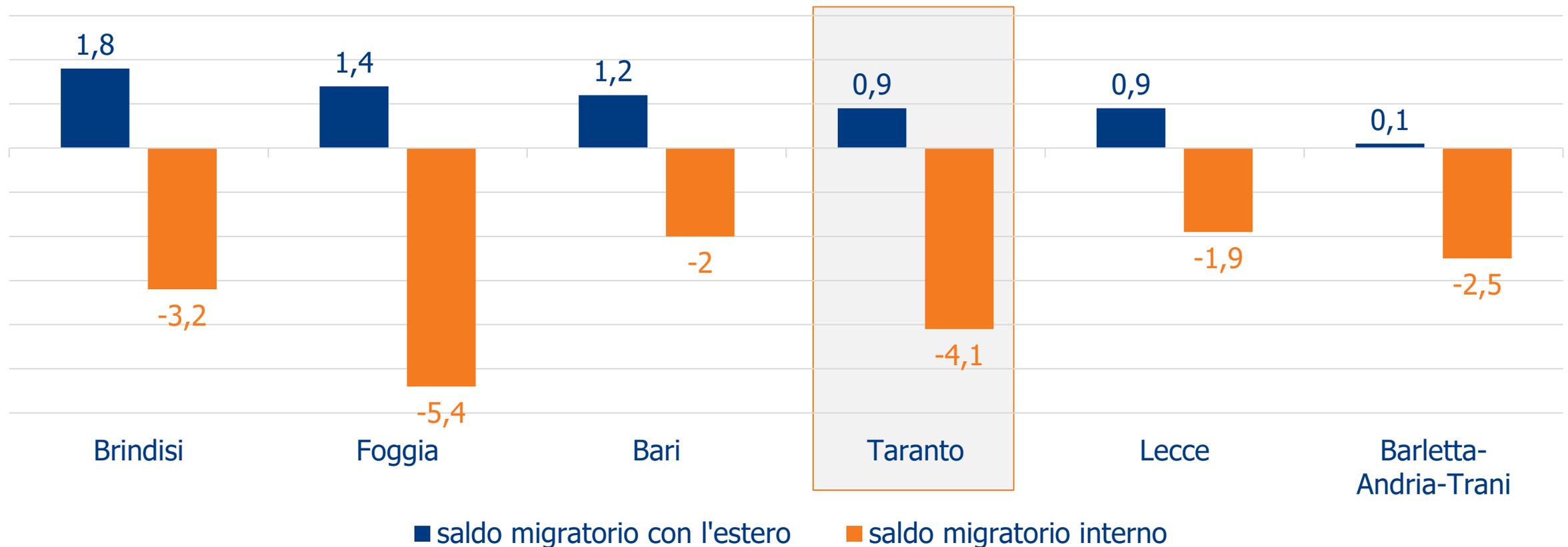
Popolazione residente (valori in base 100=2012), 2012-2020



1 Il saldo migratorio interno è significativo

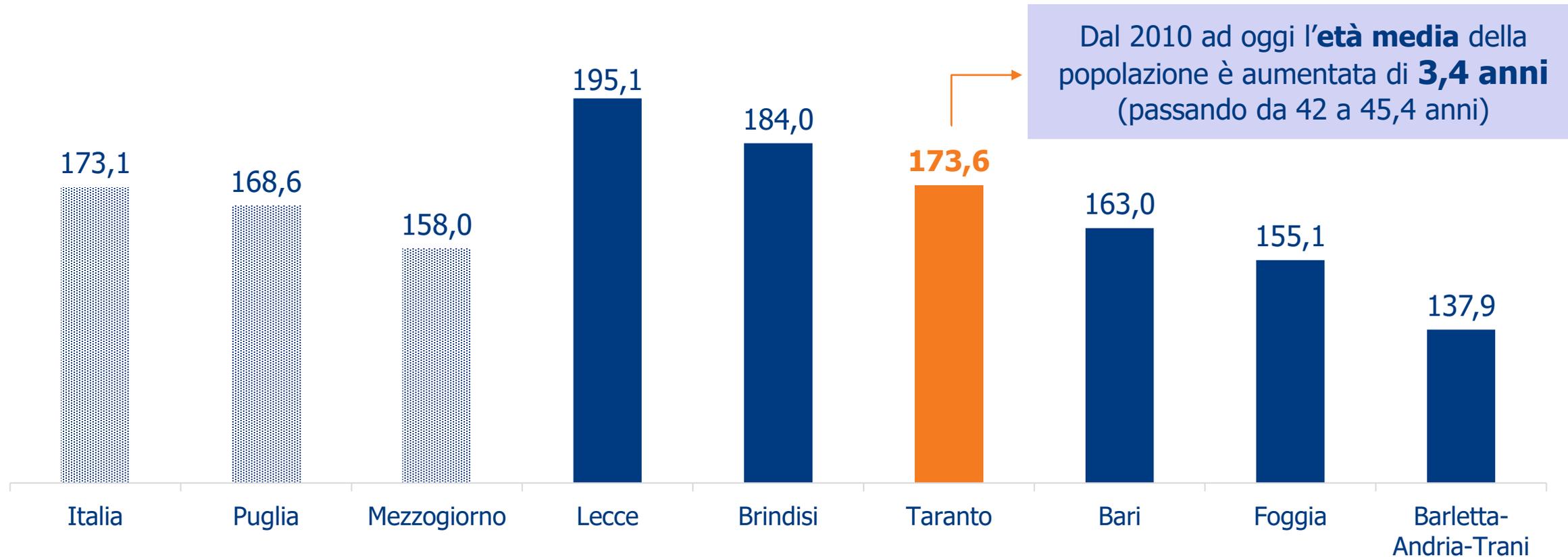
Saldo migratorio con l'estero e interno

(differenza tra iscritti per trasferimento di residenza dall'estero e cancellati per trasferimento di residenza all'estero e differenza tra iscritti per trasferimento di residenza da altro Comune e cancellati per trasferimento di residenza in altro Comune), 2019



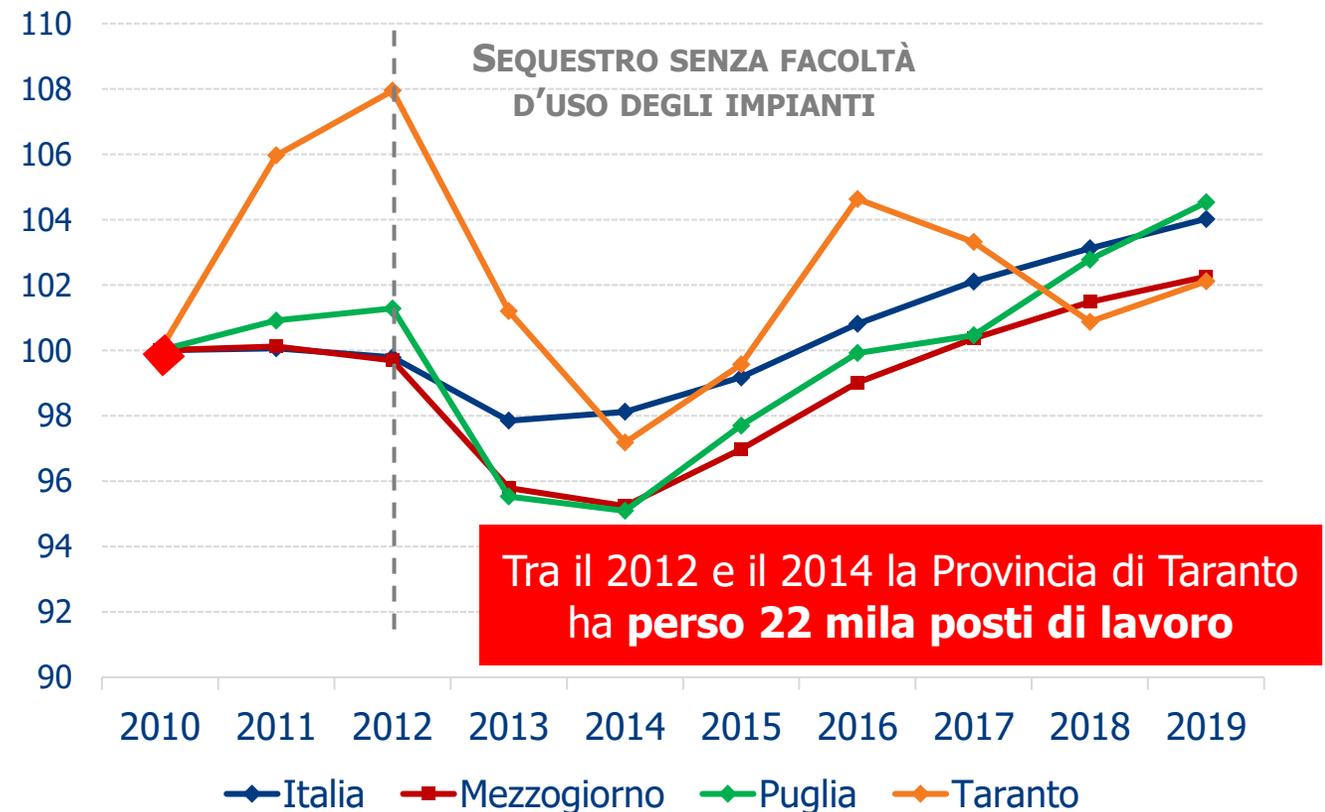
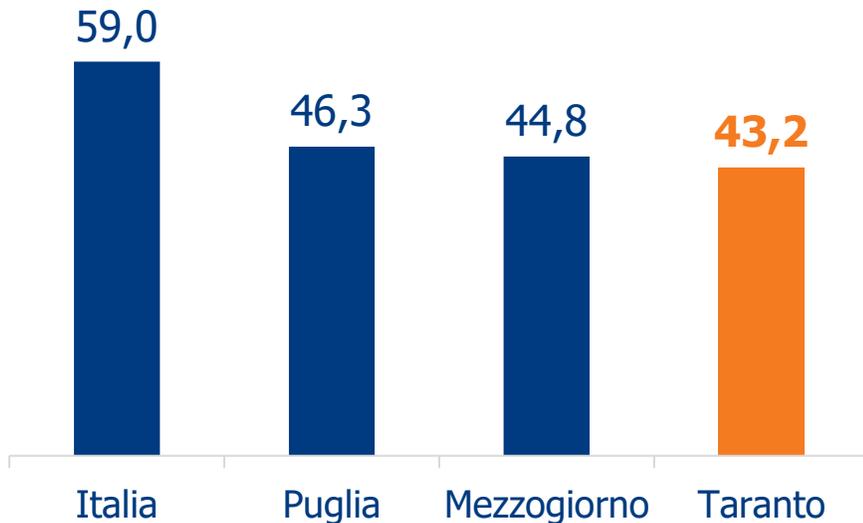
1 La popolazione della Provincia di Taranto ha un indice di vecchiaia superiore alla media della Regione Puglia, del Mezzogiorno e dell'Italia

Indice di vecchiaia (numero degli over-65 ogni 100 giovani under-14), 2019



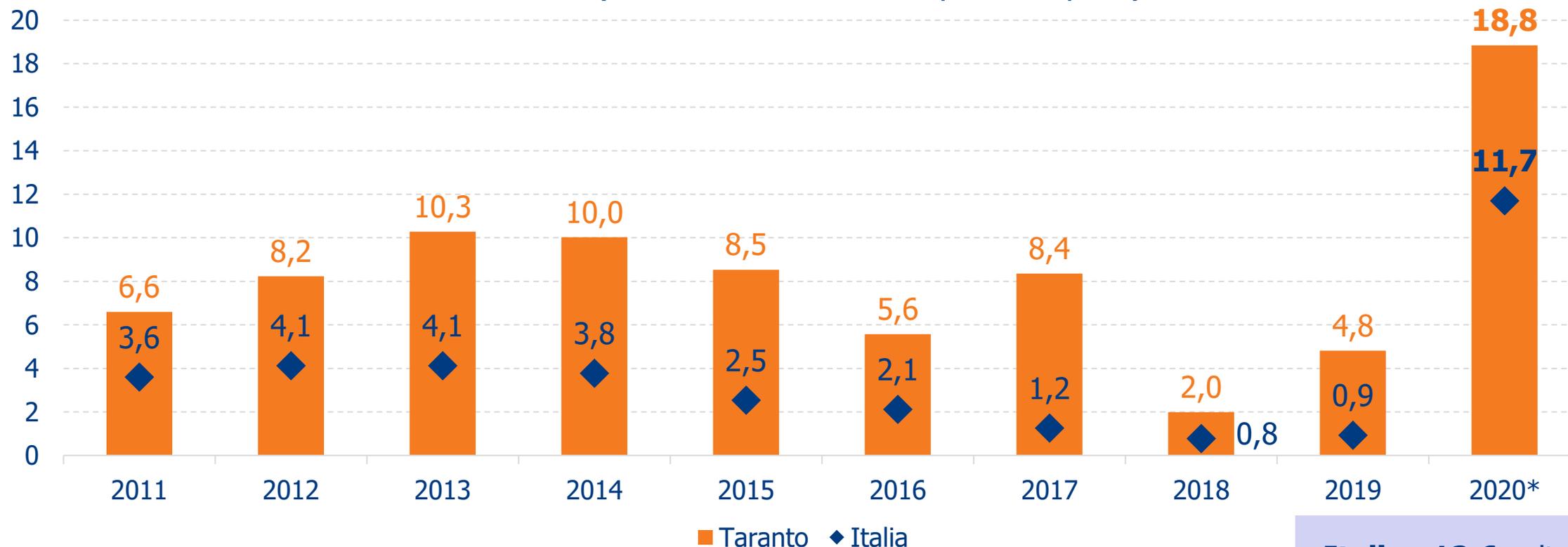
2 Il tasso di occupazione della Provincia di Taranto è oltre 15 punti percentuali inferiore a quello italiano

Tasso di occupazione 15-64 anni (valori % e valori in base 100=2010), 2010-2019



2 Il crollo dell'occupazione del 2012 è stato seguito da un maggior ricorso allo strumento della Cassa Integrazione Guadagni

Media mensile di ore di Cassa Integrazione Guadagni autorizzate per occupato nella Provincia di Taranto e in Italia (numero di ore mensili per occupato), 2011-2020*



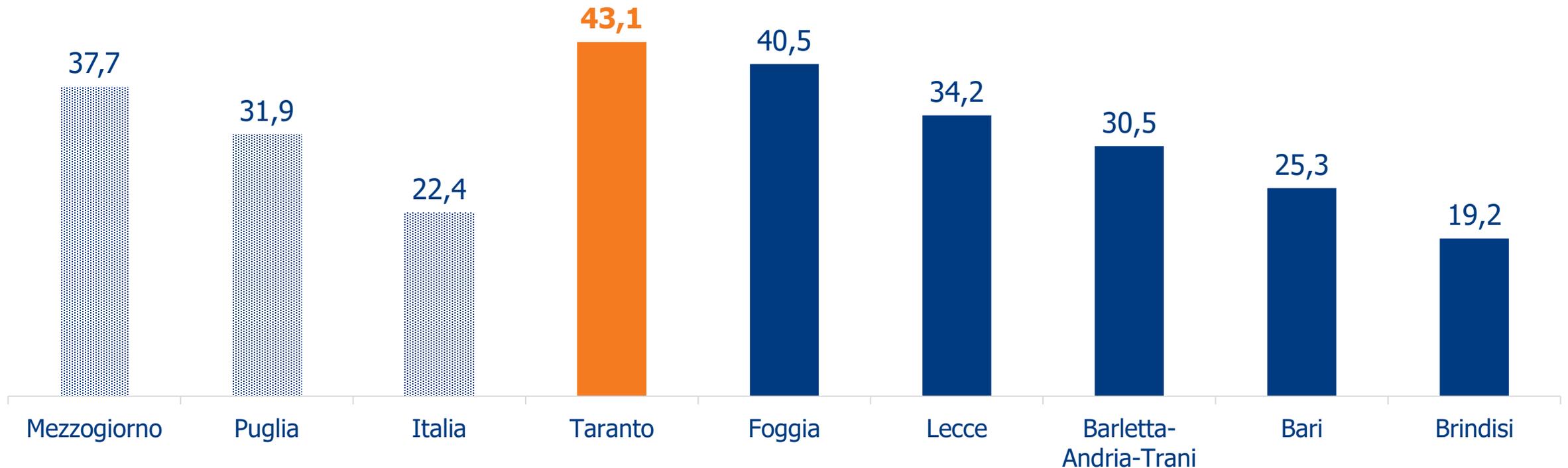
**Italia x12,6 volte
Taranto x3,9 volte**

(*) La media mensile del 2020 si riferisce alle ore autorizzate nel periodo compreso tra gennaio e agosto.

Fonte: elaborazioni The European House – Ambrosetti su dati Istat, 2020

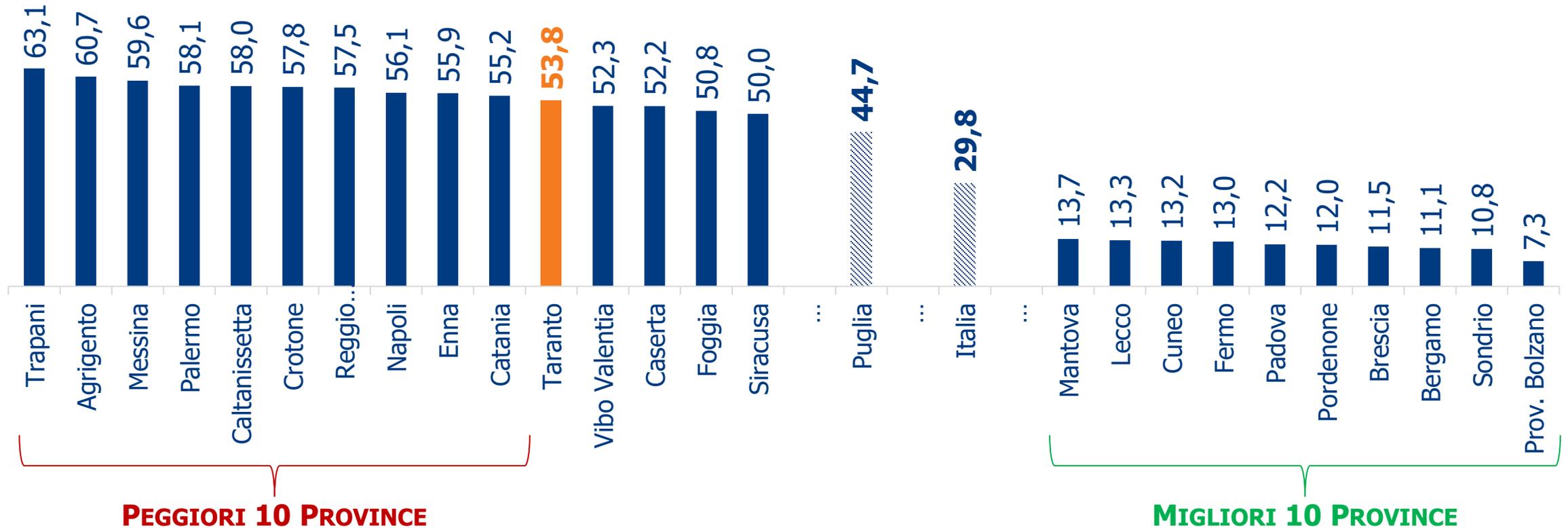
2 La disoccupazione giovanile è la più alta tra le Province pugliesi

Tasso di disoccupazione giovanile (valori % su popolazione tra 15 e 29 anni), 2019



2 La Provincia di Taranto è undicesima in Italia per tasso di mancata partecipazione al lavoro dei giovani

Tasso di mancata partecipazione al lavoro* dei giovani nelle Province italiane
(valori % su popolazione tra 15 e 34 anni), 2019

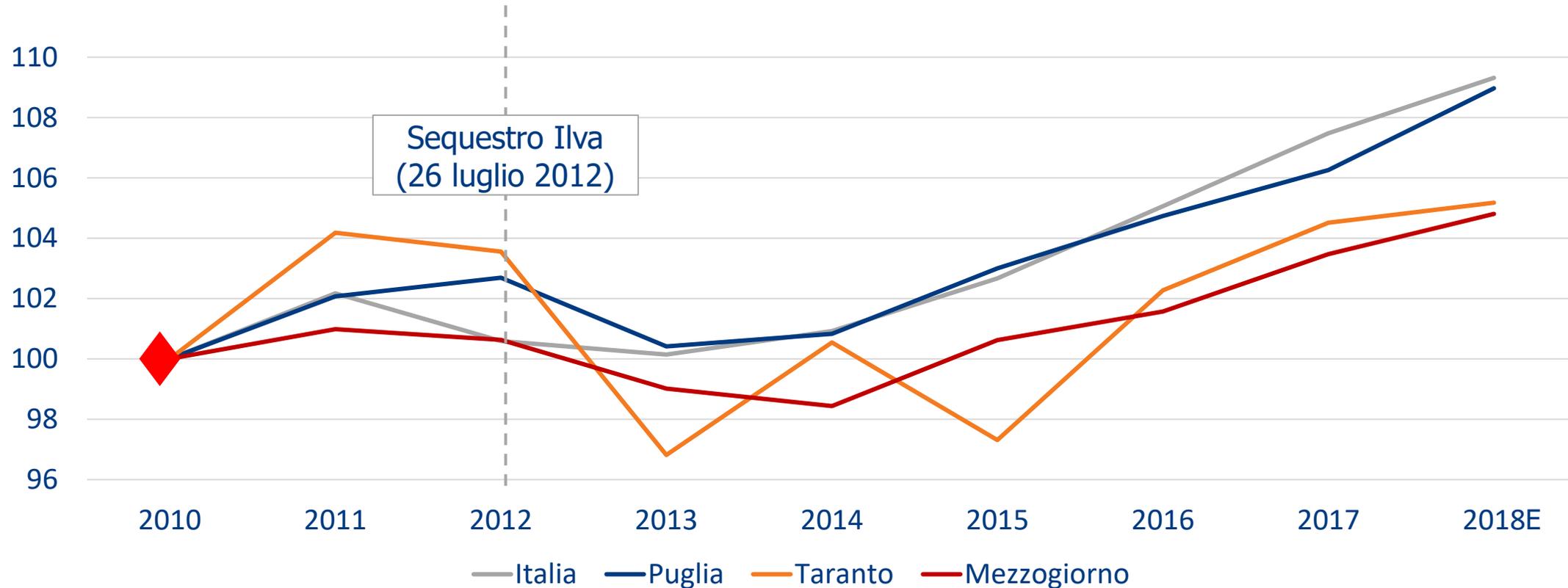


(*) Rappresenta il numero di disoccupati e persone che non cercano lavoro, ma sarebbero disponibili a lavorare, sul totale delle forze di lavoro

Fonte: elaborazioni The European House – Ambrosetti su dati Istat, 2020

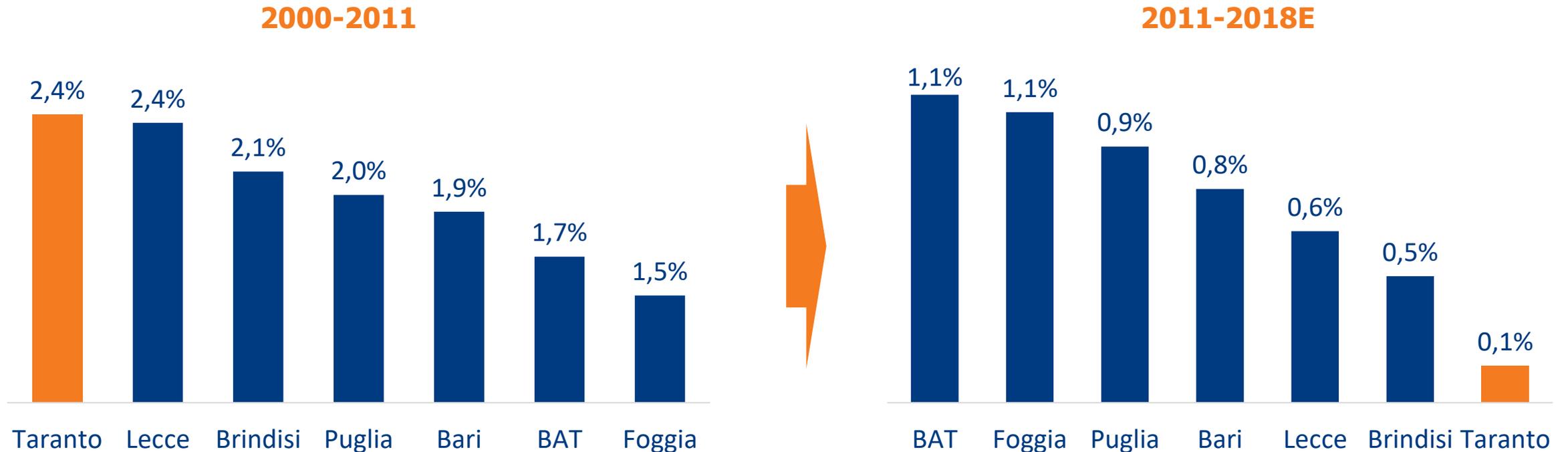
3 La Provincia di Taranto, a partire dal 2012 è entrata in una fase economica altalenante...

Andamento del valore aggiunto della Provincia di Taranto a confronto con Puglia, Mezzogiorno e Italia (numeri indice, 2010=100), 2010 – 2018E



3 ... perdendo la dinamicità economica che l'ha contraddistinta tra il 2000 e il 2011

Variazione del valore aggiunto nelle Province pugliesi tra il 2000 e il 2011 e tra il 2011 e il 2018 (var% CAGR), 2000 – 2018E

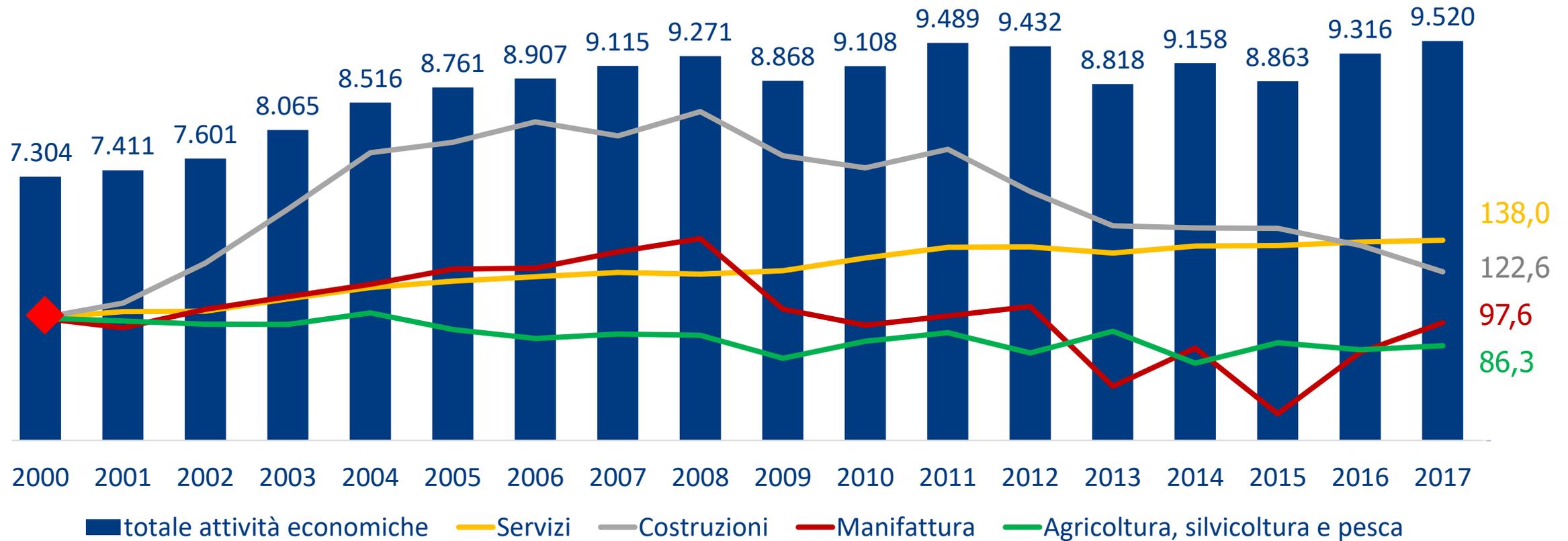


BAT: Provincia di Barletta-Andria-Trani

Fonte: elaborazioni The European House – Ambrosetti su dati Istat, 2020

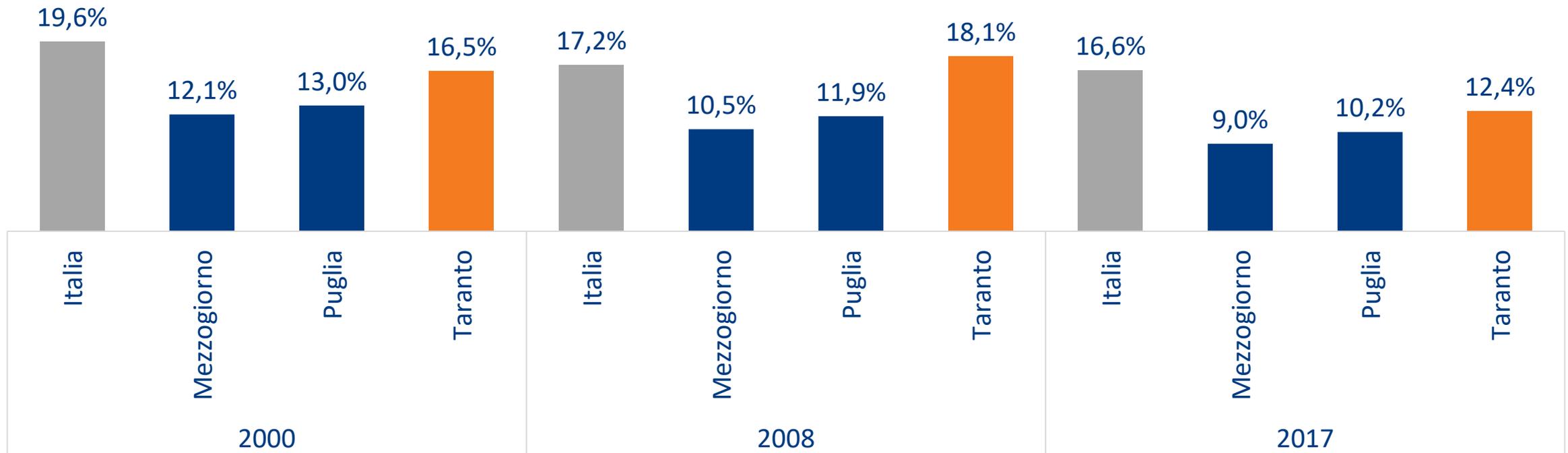
3 Su questa performance negativa ha inciso soprattutto il ridimensionamento dell'attività manifatturiera...

Valore aggiunto della Provincia di Taranto e andamento dei singoli settori economici (valori in € mln e numeri indice, 2000=100), 2000 - 2017



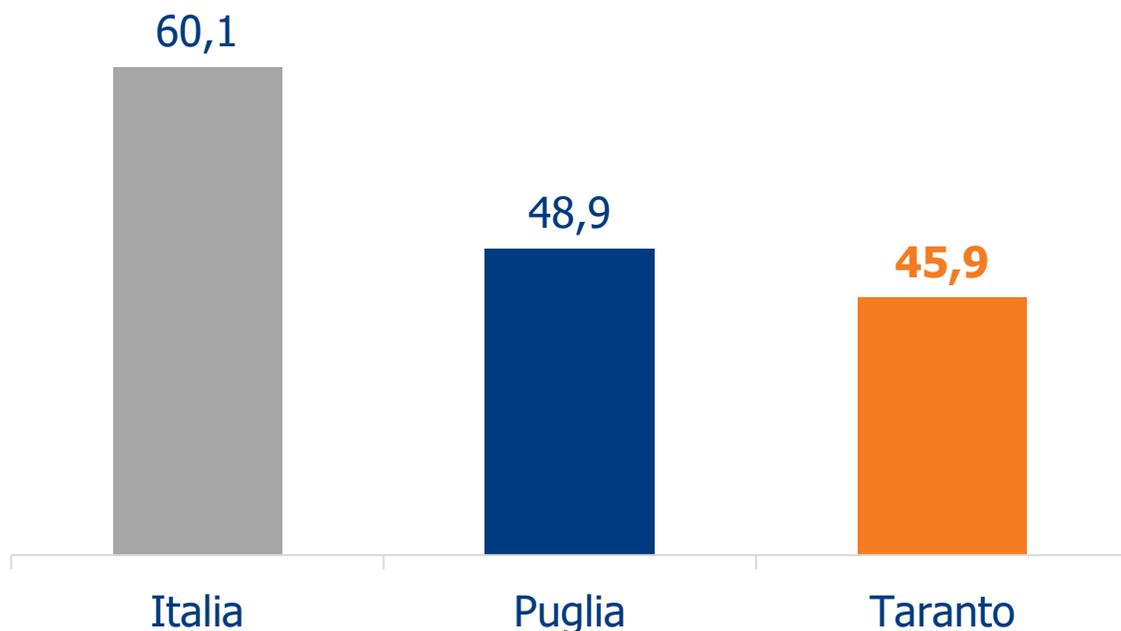
3 ... che, dopo un picco nel 2008, oggi ha un'incidenza sull'economia inferiore rispetto alla media italiana

Incidenza del valore aggiunto manifatturiero sul totale dell'economia negli anni (valori %), 2000, 2008 e 2017

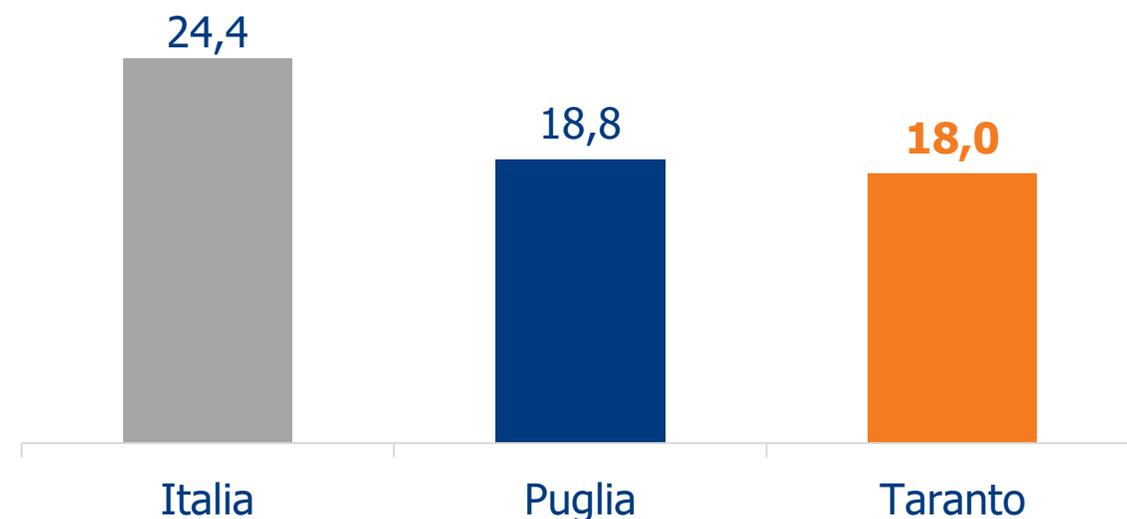


4 Il sistema della formazione presenta alcune criticità: la quota di diplomati è circa 15 punti percentuali inferiore alla media nazionale ...

Persone con almeno un diploma superiore
(valori % su popolazione tra 15 e 64 anni), 2016



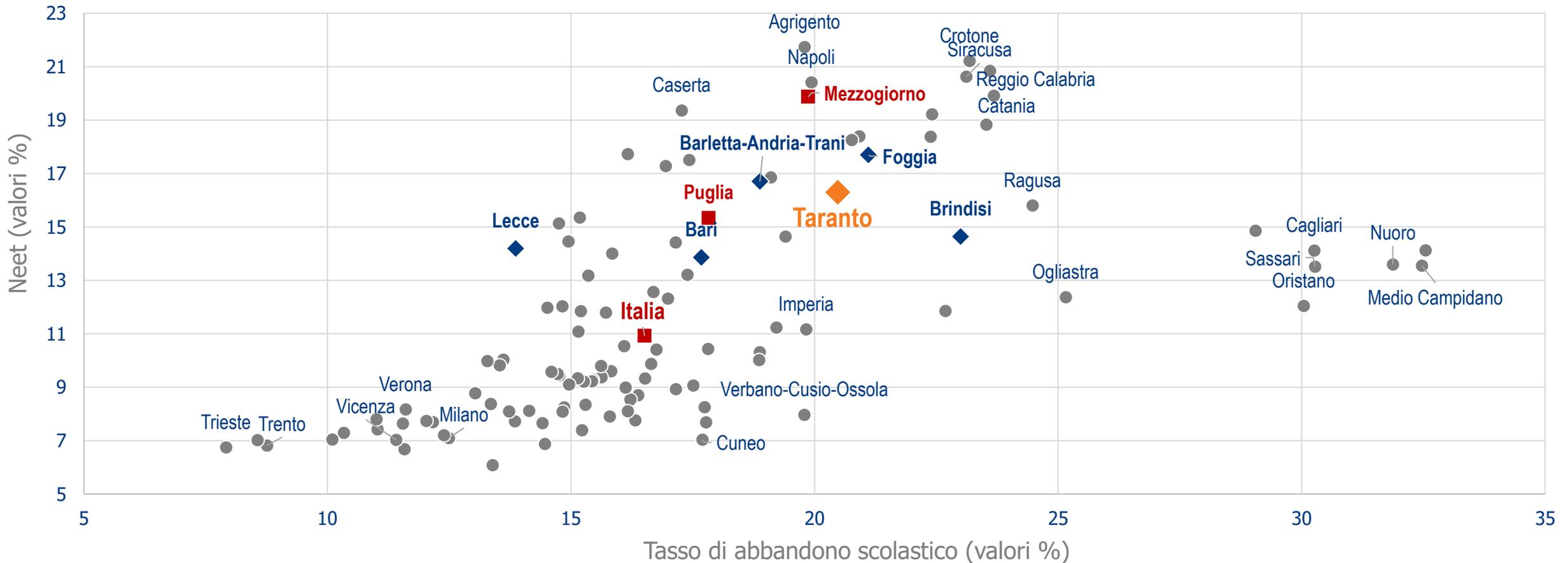
Persone laureate e/o con altri titoli terziari
(valori % su popolazione tra 25 e 39 anni), 2016



Ogni anno la Provincia di Taranto perde circa **32 laureati ogni 1.000** (vs. 25 nella Regione Puglia e 5 in Italia)

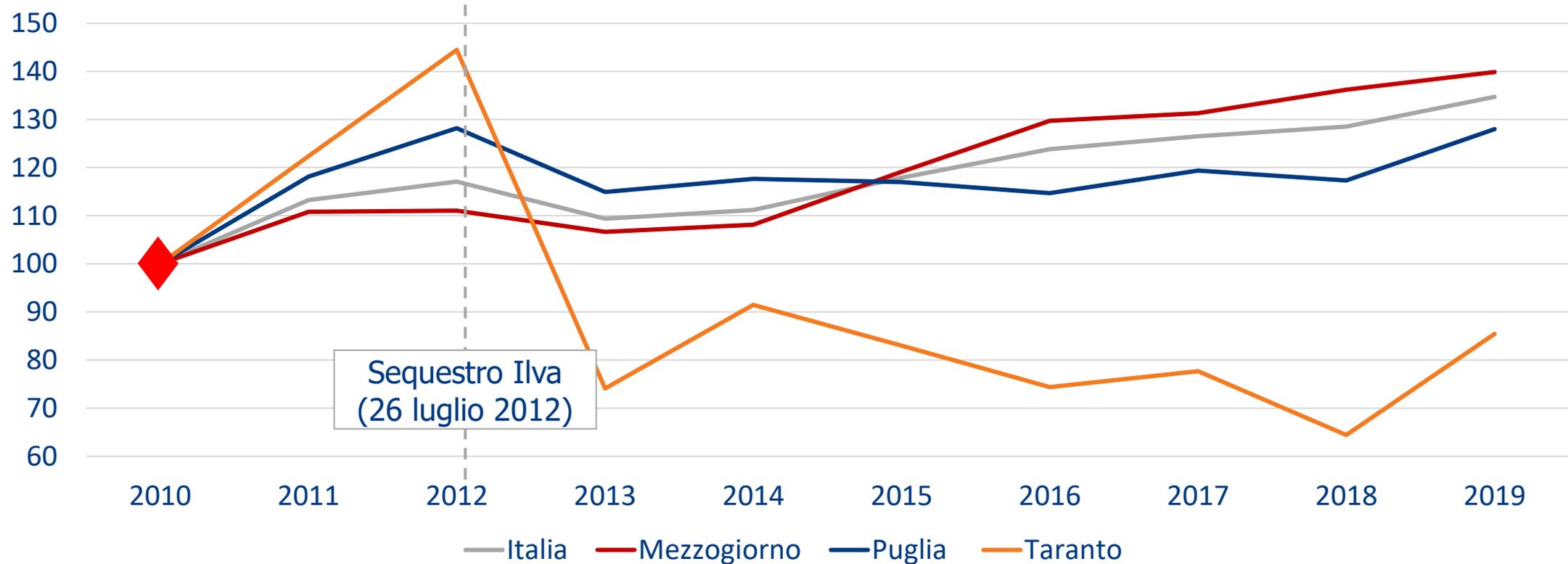
4 ... aggravando il fenomeno dei giovani che non studiano e non lavorano e dell'abbandono scolastico

Neet (valori % di giovani che non studiano e non lavorano tra 15 e 29 anni) e **abbandono scolastico** (valori % di giovani che hanno lasciato gli studi con la sola licenza media tra 15 e 24 anni) **nelle Province italiane, 2018**



5 Dopo un triennio positivo (2010-2012), l'export della Provincia di Taranto ha subito un importante ridimensionamento...

Andamento delle esportazioni della Provincia di Taranto a confronto con Puglia, Mezzogiorno e Italia (numeri indice, 2010=100), 2010 - 2019



6 Il territorio della Provincia di Taranto risulta pervaso da un clima di scarsa fiducia e mancanza di prospettive di sviluppo

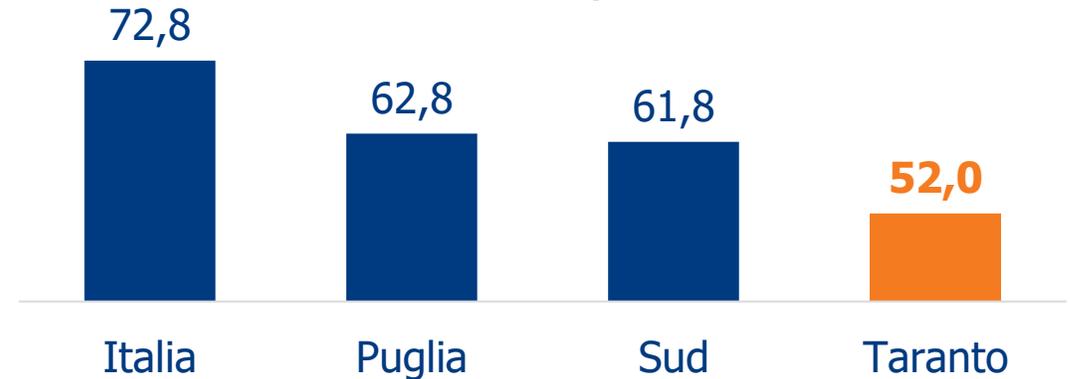
“Il nostro futuro non è qui”, giovani in fuga da Taranto

Taranto,
«refrattaria allo sviluppo»

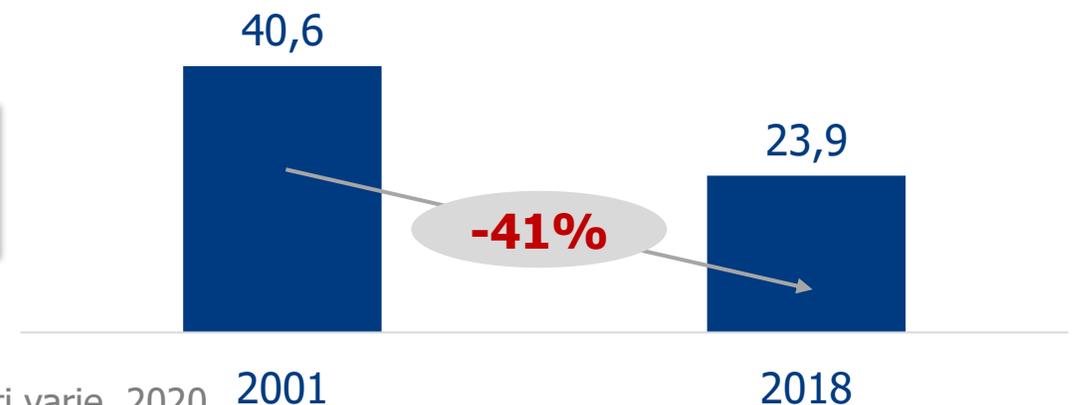
Come si raccontano
la crisi e il declino urbano

Taranto, il vescovo al governo: "Non dimenticate questa città"

Tasso di imprenditorialità (imprese attive ogni 1.000 abitanti), 2018



Incidenza dell'occupazione in professioni ad alta-media specializzazione (%), 2001-2018



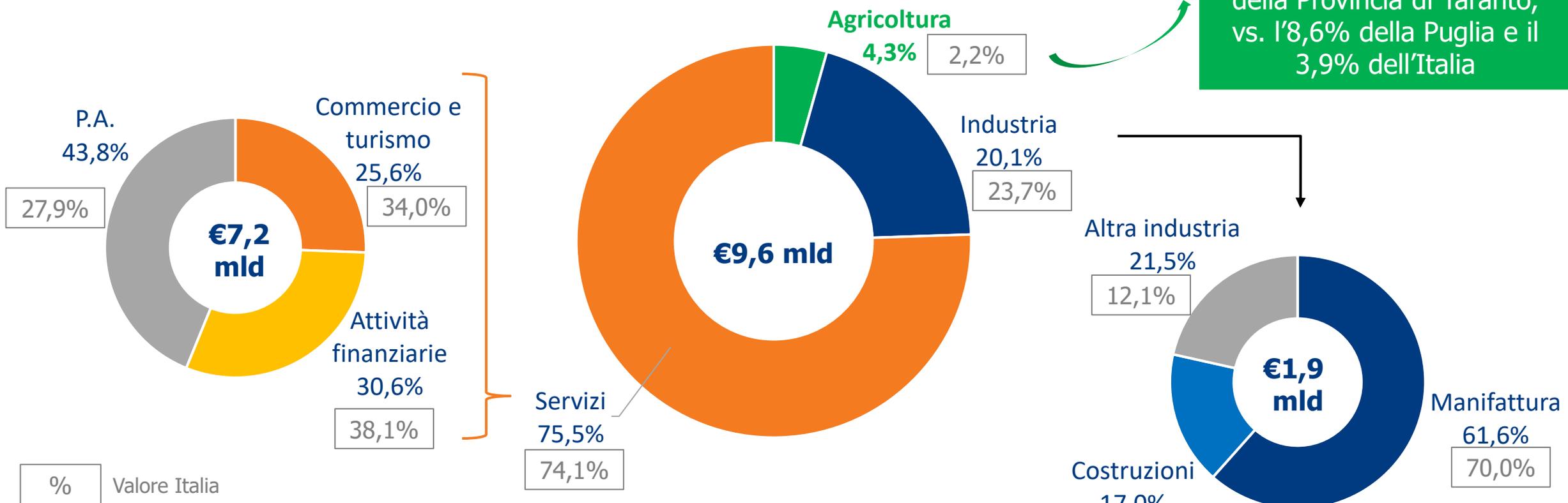
Ci sono elementi distintivi della Provincia di Taranto

- 1 Sovraesposizione dell'**agricoltura** sul totale dell'economia
- 2 Presenza della **più grande acciaieria d'Europa**
- 3 Presenza di un **hub aerospaziale** importante
- 4 Presenza dell'**Arsenale della Marina Militare**
- 5 Crescita del **turismo e asset culturali** ulteriormente valorizzabili
- 6 Strategicità del **porto di Taranto** per il Mezzogiorno e l'Italia

1 Nella Provincia di Taranto il settore primario e quello dei servizi hanno un peso maggiore in termini di valore aggiunto rispetto alla media dell'Italia

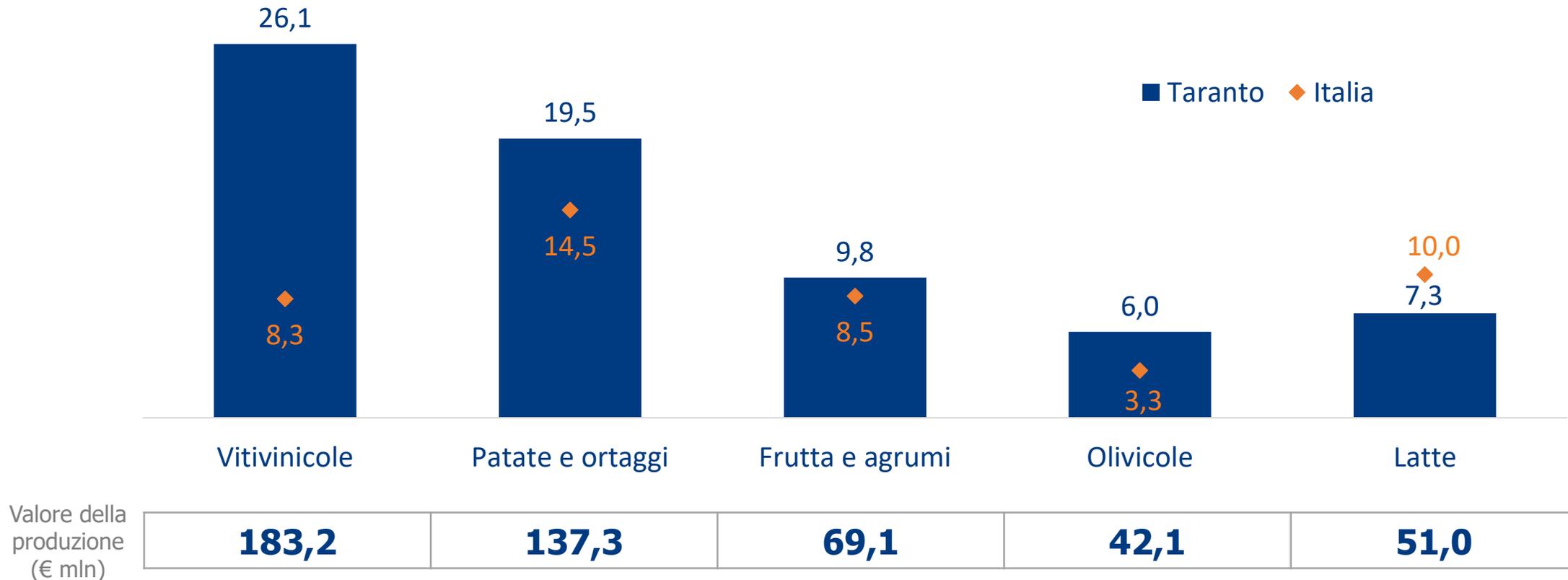
Ripartizione del valore aggiunto della Provincia di Taranto a confronto con l'Italia (valori %), 2017

Il settore primario occupa l'**11,9%** delle persone della Provincia di Taranto, vs. l'**8,6%** della Puglia e il **3,9%** dell'Italia



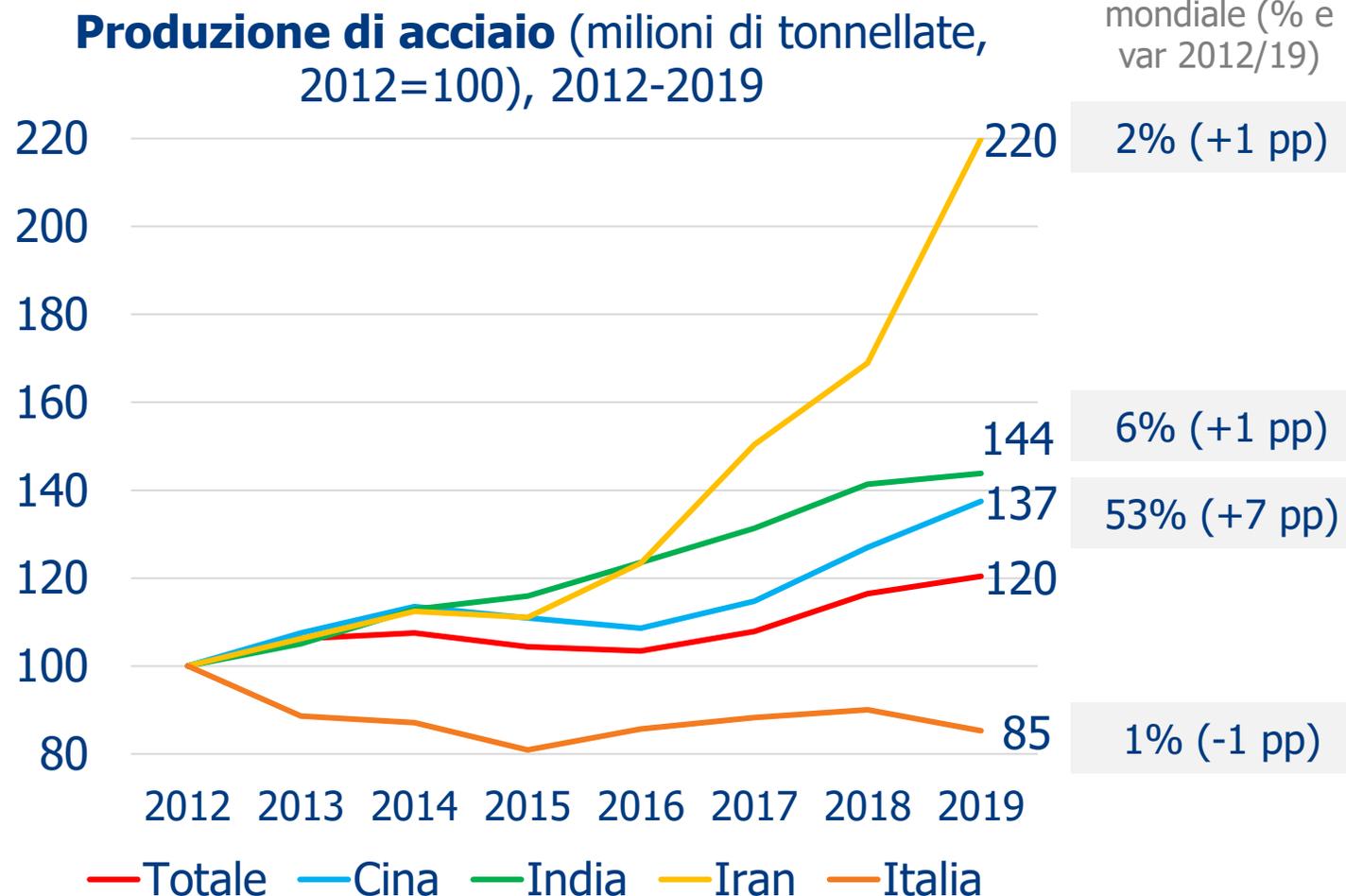
1 Alcune attività agricole nella Provincia di Taranto presentano una quota sul totale della produzione superiore rispetto al valore nazionale

Primi 5 settori agricoli della Provincia di Taranto per quota di produzione sul totale (valori %), ultimo anno disponibile



2 Per la città di Taranto un ruolo chiave è svolto ancora oggi dallo stabilimento ILVA, sebbene in un contesto di elevata competizione internazionale

- Il centro siderurgico di Taranto **occupa direttamente circa 8.200 persone**
- Con circa 10 milioni di tonnellate annue d'acciaio, è il **più grande d'Europa** e da solo copre **oltre il 50% della produzione italiana** di acciaio
- La chiusura totale dello stabilimento porterebbe l'Italia, per la prima volta in 50 anni, ad essere un importatore di acciaio
- Tra il 2012 e il 2019 il costo del blocco degli impianti è stato stimato da SVIMEZ in **€24 miliardi (1,4% del PIL italiano)**



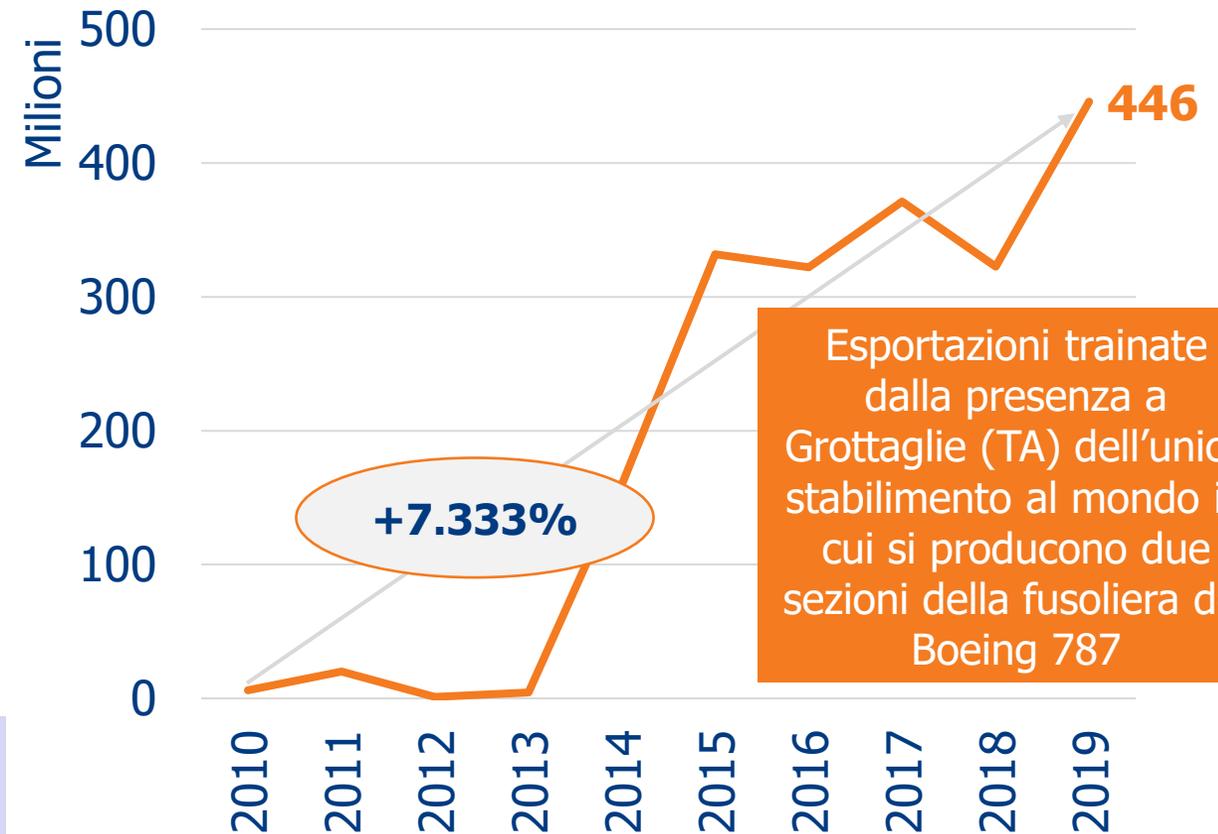
3 L'aerospazio può giocare un ruolo importante per l'economia provinciale, in una prospettiva europea...

- L'aeroporto di Grottaglie è stato scelto come piattaforma integrata per la **sperimentazione degli aeromobili a pilotaggio remoto** e come uno dei due spaziorporti europei per i voli suborbitali
- Presso la sede di Taranto del Politecnico di Bari è attivo un corso di **ingegneria dei sistemi aerospaziali**



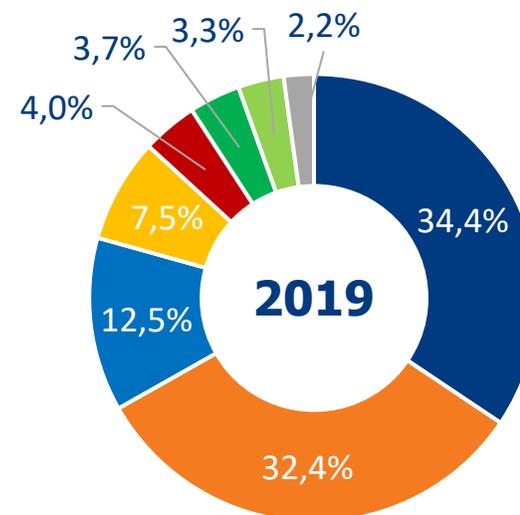
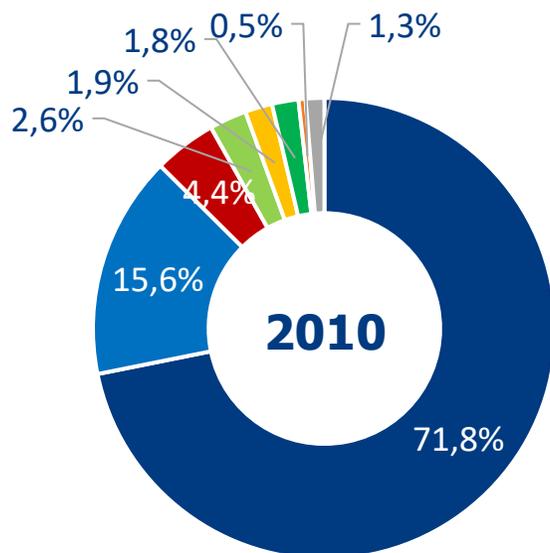
Nelle vicinanze di **Taranto** sono presenti alcune delle più importanti aziende nell'ambito dell'aerospazio

Andamento delle esportazioni del settore dell'aerospazio (€ mln), 2010-2019



3 ... e negli ultimi anni ha assunto un peso sempre più rilevante nelle esportazioni della Provincia

Ripartizione delle esportazioni manifatturiere della Provincia di Taranto (valori %), 2010 e 2019



Settore	Valore 2019 (€ mln)	Var. '10-'19
Metalli	475,8	-58,5%
Mezzi di trasporto	447,7	+5.603,8%
Elettronica	173,3	-30,4%
Coke e prodotti raffinati	103,9	+242,3%

Settore	Valore 2019 (€ mln)	Var. '10-'19
Macchinari	55,3	-20,8%
Alimentari	51,0	+73,1%
Tessile-abbigliamento	45,5	+9,4%
Altro	30,7	+46,0%

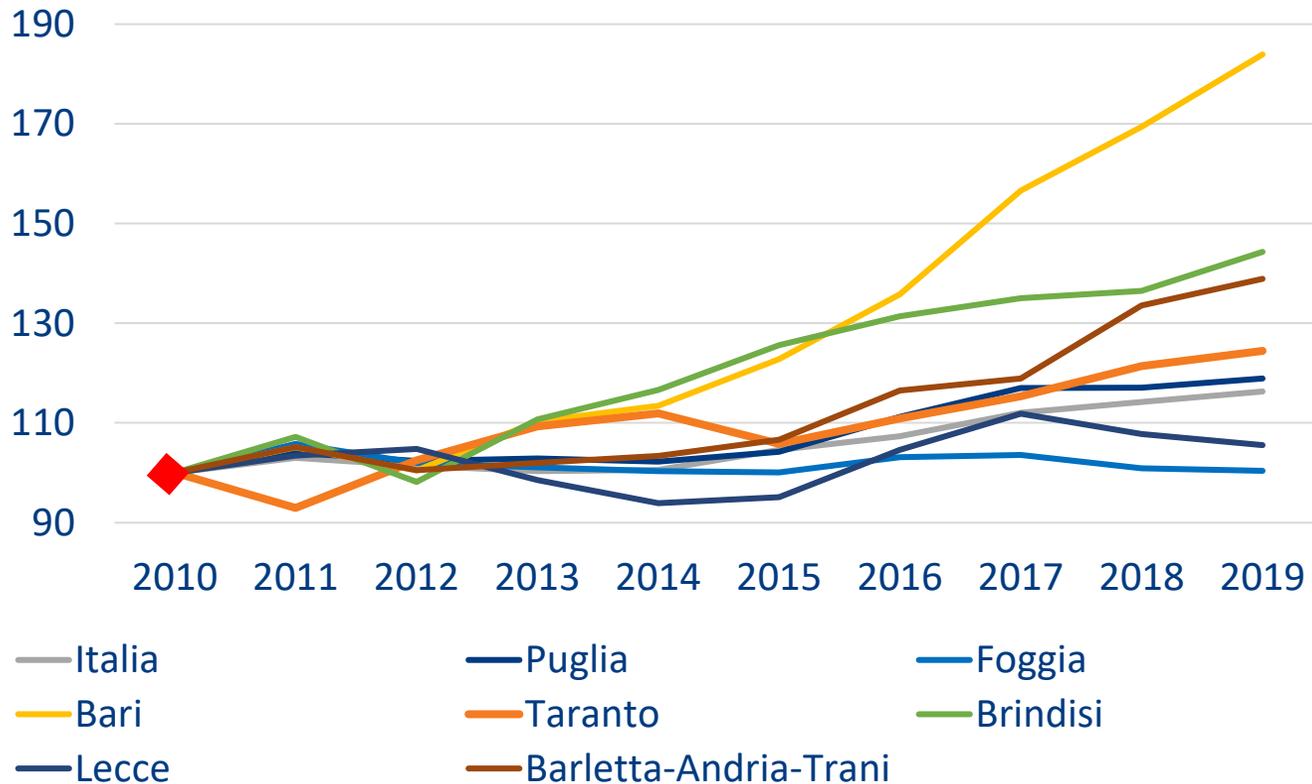
4 Taranto ospita uno dei tre arsenali della Marina Militare

- Lo sviluppo della città di Taranto è riconducibile in parte al suo **ruolo strategico nel Mediterraneo**, da cui ne deriva la costruzione dell'Arsenale della Marina Militare (inaugurato nel 1889)
- Con quasi **2.400 dipendenti**, l'Arsenale di Taranto è la **seconda realtà industriale** della città (dopo Arcelor Mittal), il **primo stabilimento di lavoro della Difesa** e uno dei tre attualmente attivi (con Spezia e Augusta)
- Lo stabilimento assicura il mantenimento in efficienza di circa il **70% delle unità di prima linea della Marina Militare**
- Grazie a un accordo con Ministero della Difesa e Mibact sono stati destinati 35 milioni di Euro alla **valorizzazione turistico-culturale** dell'Arsenale
- Nel prossimo triennio sono previste **315 assunzioni** per il solo Arsenale di Taranto, oltre ad una quota parte delle 314 previste a livello nazionale

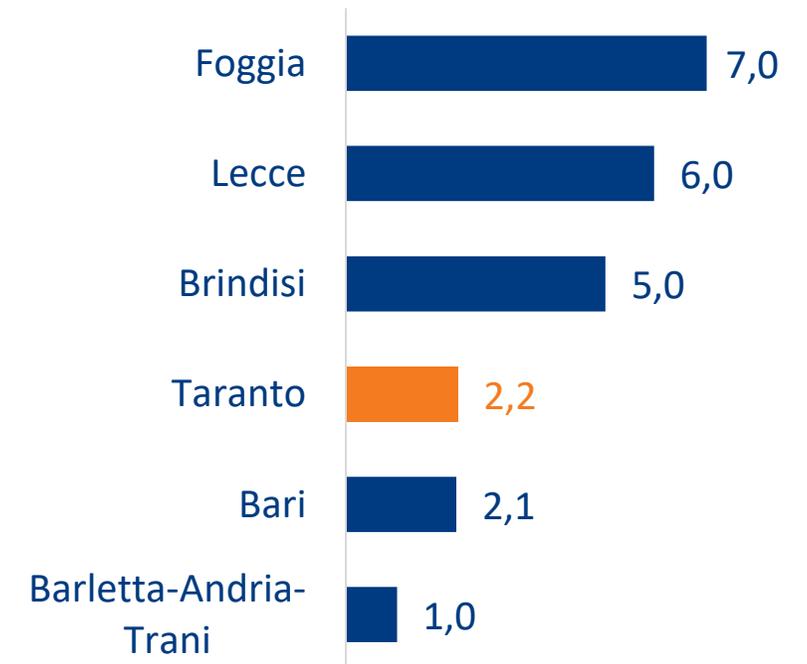


5 Il turismo a Taranto, nonostante sia cresciuto maggiormente rispetto a Italia e Puglia, può essere ulteriormente valorizzato ...

Andamento delle presenze turistiche nelle Province pugliesi (numeri indice, 100=2010), 2010-2019

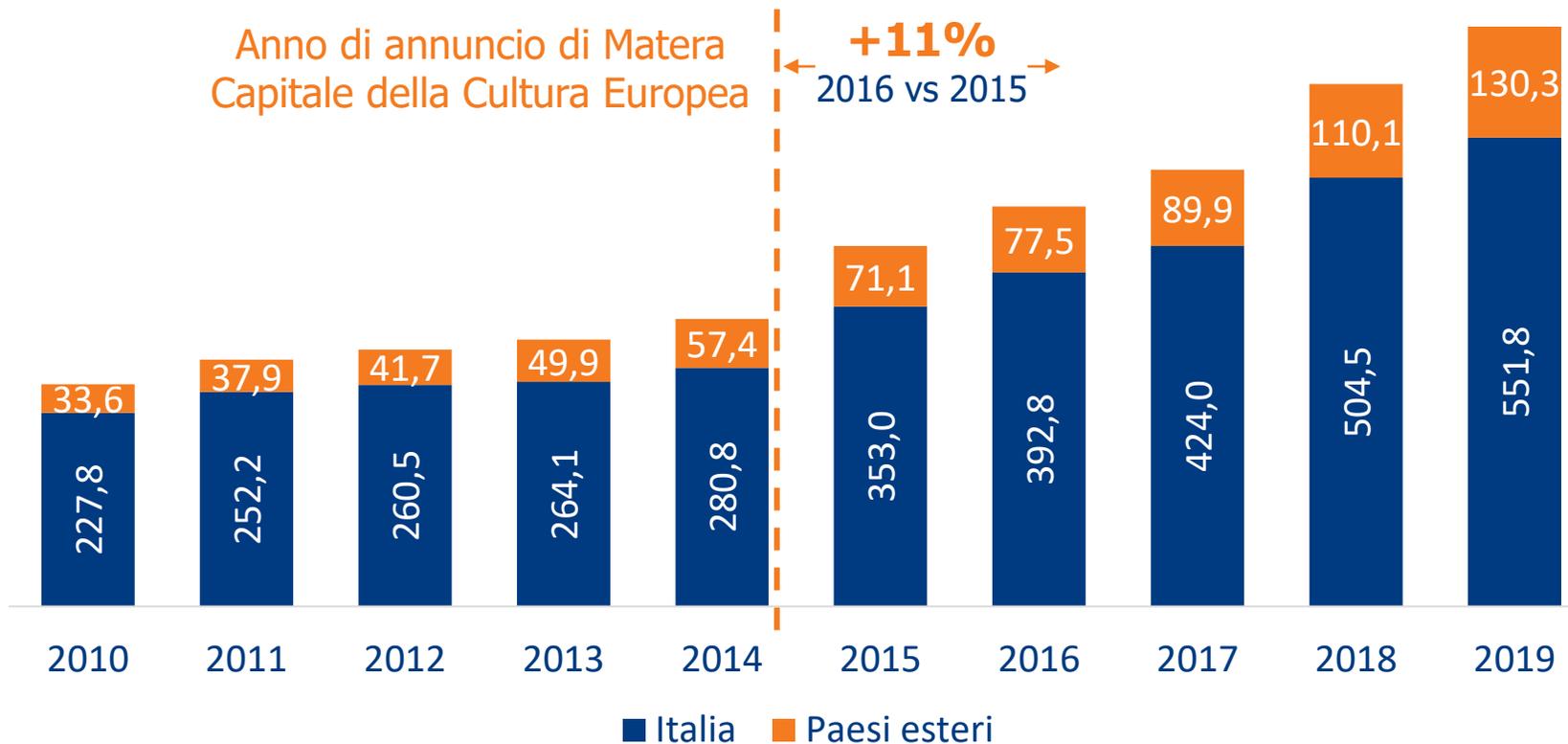


Presenze turistiche per abitante nelle Province pugliesi (valori assoluti), 2019



5 ... sfruttando anche la vicinanza a Matera

Andamento degli arrivi turistici dall'Italia e dall'Estero a Matera (valori in migliaia), 2008-2019



- Matera è la **prima Provincia** d'Italia per incremento di arrivi turistici nel periodo 2010-2016
- Nel periodo **2010-2019**, gli arrivi turistici sono cresciuti ad un tasso annuo composto del **+11,2%**, vs. +3,2% dell'Italia e +7,5% della Basilicata

5 La realizzazione dei Giochi del Mediterraneo a Taranto rappresenta un'opportunità di visibilità internazionale per la città e l'intera Regione

- Si tratta di una **manifestazione sportiva multidisciplinare**, organizzata sulla falsariga dei Giochi olimpici, cui partecipano 26 nazioni che si affacciano sul mare Mediterraneo
- E' la seconda volta nella storia dei Giochi (di cui l'Italia detiene il primato nel medagliere con 2303 riconoscimenti) che viene scelta la Puglia (Bari, 1997)
- Saranno previsti 10 giorni di gare che interesseranno 30 discipline sportive – comprese quelle paralimpiche – e si estenderanno a **diversi Comuni** della provincia ionica, nonché a **Brindisi** e a **Lecce**
- Le risorse allocate, secondo le stime elaborate da Governo, Coni, Regione Puglia, Asset e Comune di Taranto saranno circa **€290 mln** in 7 anni

La **XX edizione** dei Giochi del Mediterraneo si terrà a **Taranto nel 2026**



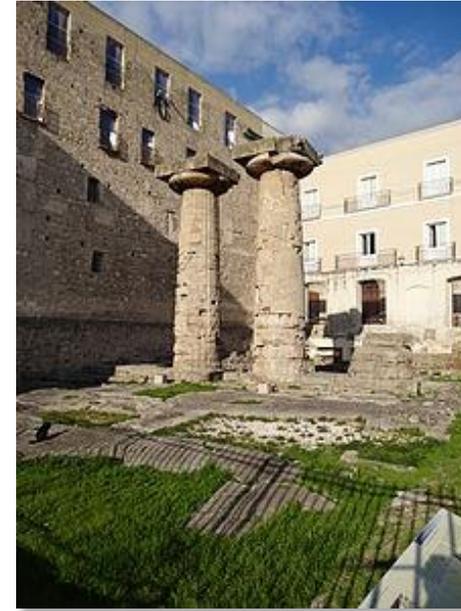
TARANTO 2026
XX GIOCHI DEL MEDITERRANEO



La candidatura di Taranto è stata formalizzata con la Legge Regionale "Indirizzi per lo sviluppo, la sostenibilità ambientale e la coesione economica e sociale del territorio di Taranto", finalizzata ad **affrontare i problemi della città di Taranto** in seguito alla crisi del polo siderurgico e alla necessità di recupero socioeconomico, oltre che ambientale, della città

5 Taranto, la Città Spartana e culla della cultura europea

- Taranto è una città con 2.800 anni di storia e rappresenta l'**unica colonia fondata dagli spartani** fuori dai loro domini (nell'VIII secolo a.C. con il nome di Taras)
- Taranto divenne nel IV secolo a.C. una delle più ricche e importanti città del mondo conosciuto tanto da essere considerata oggi la **Capitale della Magna Grecia**
- La nuova serie di banconote Euro è caratterizzata dal ritratto della figura mitologica **Europa**, ripreso da un vaso del 360 a.C. proveniente da Taranto (ora custodito al Louvre)
- Le medaglie di Ikkos (conferite agli atleti statunitensi che vincono una medaglia olimpica) sono ispirate a **Ikkos**, uno dei più importanti atleti e maestri della storia antica (ritenuto il fondatore della ginnastica medica e della dieta atletica) e **vissuto a Taranto**

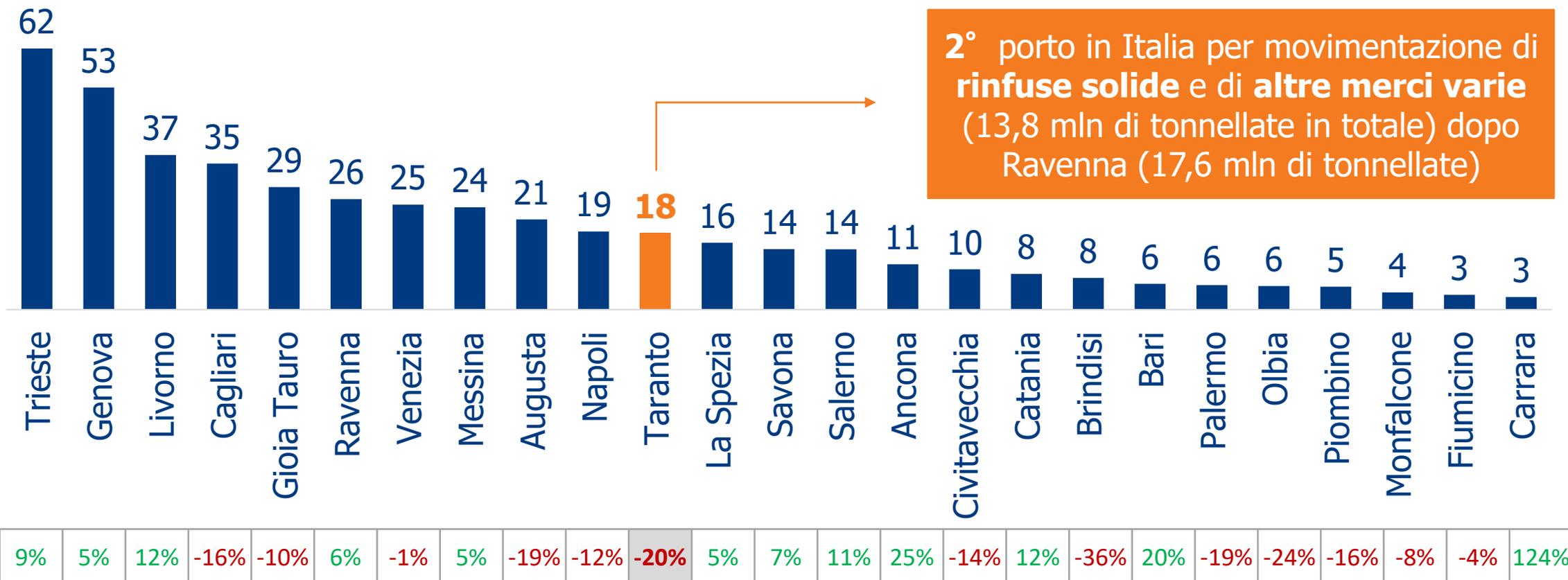


6 Il Porto di Taranto: snodo chiave della ZES Ionica e porta d'accesso dell'Europa

- È lo **snodo portuale chiave** della ZES interregionale Ionica, che comprende **Puglia** e **Basilicata**, e serve i poli logistici e industriali più importanti dell'area
- È un **punto geo-politico** cruciale del Mediterraneo: ospita le Standing Naval Forces (forze navali di reazione immediata) della **Nato**, le navi della missione **UE** «Irinì» (per il controllo dell'embargo delle armi in Libia) e una sede del Southern Operational Centre (SOC) della Nato Support and Procurement Agency (NSPA)
- È tra i pochi porti italiani che può contare su un aeroporto cargo nelle vicinanze, trovandosi a 20 km dall'**Aeroporto di Grottaglie**: **10°** aeroporto in Italia per merci trasportate (con potenziamenti in corso)
- L'accordo con **Yilport** porterà oltre **400 mln** di Euro di **investimenti** (nell'arco di 49 anni) per il **rilancio del terminal container** (con l'obiettivo di movimentare 2,5 milioni di TEU all'anno)
- L'ingresso di **Ferretti** nell'ex Yard Belleli potrebbe portare **85 mln di Euro** di investimenti e **200 nuovi posti di lavoro**
- Grazie al **Future Port Innovation Hub**, intende diventare il primo Innovation Hub italiano in ambito di **Economia del mare**, centro di propulsione di innovazione e processi di start-up e scale-up
- I collegamenti intermodali non garantiscono un'**adeguata efficienza logistica** e non permettono di sfruttare appieno le **potenzialità** del Porto (che invece negli anni ha visto diminuire il proprio traffico di merci): per esempio, i pezzi prodotti da Leonardo a Grottaglie vengono imbarcati a Brindisi in quanto non passano sotto i ponti, l'autostrada non arriva all'acciaiera e la tratta ferroviaria Termoli-Lesina non è ancora stata raddoppiata

6 Il Porto di Taranto è 11° in Italia, ma con traffici in riduzione: investimenti e ammodernamenti infrastrutturali possono invertire la tendenza

Merci movimentate totali nei primi 25 porti italiani (milioni di tonnellate), 2019



N.B. Le merci totali corrispondono alla somma di rinfuse liquide, rinfuse solide e merci varie (in container, Ro-Ro e altre merci varie)

Infine, un plauso ad alcune multinazionali che hanno scelto di investire nel Mezzogiorno e, in particolare, a Taranto

- **Yilport** ha investito sul porto di Taranto, ottenendone la concessione per 49 anni, **oltre €400 mln** con l'obiettivo di potenziare il terminal container per arrivare ad una capacità di movimentazione merci fino a 2,5 milioni di TEU all'anno
- **Ferretti** sta finalizzando un investimento per **€85 mln** nell'ex Yard Belleli che potrebbe portare alla creazione di **200 nuovi posti di lavoro**
- Il **Porto di Rotterdam** e l'Autorità di sistema portuale del Mar Ionio hanno firmato un accordo di partnership e collaborazione, favorita dal "Think Tank Basilicata", per l'**attrazione di startup innovative** relative all'imprenditorialità portuale
- **Total, Shell** e **Mitsui** hanno investito **€500 mln** per l'adeguamento infrastrutturale del porto di Taranto all'interno del più ampio progetto Tempa Rossa, contribuendo alla creazione di **300 posti di lavoro** a Taranto
- Nel 2020 **Philip Morris International** ha investito nella città di Taranto per realizzare e portare a regime un **centro innovativo per i servizi digitali**, destinato a integrare ulteriormente la filiera italiana dell'azienda

Il mantra di The European House – Ambrosetti



**SENZA INVESTIMENTI, NON C'È LAVORO,
SENZA LAVORO, NON C'È CRESCITA,
SENZA CRESCITA, NON C'È FUTURO!**

Agenda

- Una premessa: l'approccio metodologico di The European House – Ambrosetti alla competitività territoriale
- Masterplan per Taranto: missione e obiettivi dell'iniziativa
- Analisi del territorio della Provincia di Taranto: punti di attenzione e di forza
- **Prime idee progettuali per stimolare il dibattito**

Premessa

In questi anni, le Istituzioni, a partire dal Governo centrale, hanno elaborato diversi **piani di sviluppo territoriale** e ideato **progetti per il rilancio** dell'area di Taranto che verranno tenuti in considerazione nella stesura del Masterplan; tra questi si segnalano: Ecosistema Taranto; Contratto Istituzionale di Sviluppo Taranto (CIS); Taranto futuro prossimo

The European House – Ambrosetti terrà conto delle indicazioni emerse in questi lavori, redigendo un **Piano strategico** cui si possa dare piena attuazione e che possa essere percepito come il frutto della **collaborazione tra tutti gli attori chiave**

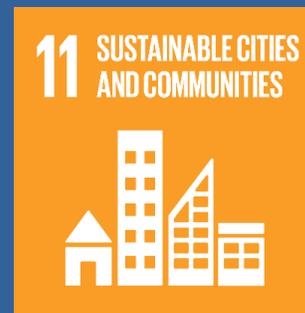
Esistono dei fattori ostativi alla realizzazione di una visione di sviluppo per Taranto



Il Comune di Taranto ha approvato il Documento programmatico preliminare "Ecosistema Taranto" per una strategia di sviluppo sostenibile del territorio

- **Obiettivo:** fare di Taranto un ecosistema urbano resiliente, utilizzando l'innovazione tecnologica come via per risolvere problematiche ambientali
- Il piano si fonda su **quattro principi:** Interconnessione tra settori; Interventi progressivi; Migliore relazione tra programmi strategici e ordinaria amministrazione; Introduzione degli strumenti comunitari
- Al centro vi è la **visione di economia circolare**, basata sul **riuso del patrimonio e delle aree dismesse** e dell'**integrazione tra le differenti componenti dell'urbano**
- Attuazione di **quattro asset strategici:**
 - Cultura dell'abitare
 - Spazio alla comunità
 - Innovazione di processo
 - Accessibilità e connessione

Il faro guida di questa strategia sono i **Sustainable Development Goals** delle Nazioni Unite
In particolare l'obiettivo 11 - **Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili**



Il piano "Ecosistema Taranto" si configura come una strategia di transizione ecologica, economica ed energetica verso una maggiore resilienza della Città

Strategie e progetti per la mobilità sostenibile

La rete sarà costituita da **due linee** di oltre **70 km** di percorrenza che collegheranno il Centro Storico, i principali quartieri della città e i poli attrattori a valenza sovracomunale (ospedali, università, stazione ferroviarie e terminal del trasporto extraurbano)

Circa **50 bus a zero emissioni**: prevista una **riduzione del 50% delle percorrenze** del traffico privato

Progetti per la valorizzazione dei waterfront

Accordo con l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ionio per ridefinire le **aree di cerniera tra porto e città** attraverso la realizzazione di un parco degradante verso il mare e l'ampliamento della passeggiata

Il progetto è un'opera infrastrutturale di difesa costiera e uno strumento per la **rivitalizzazione del centro storico** e **del patrimonio** archeologico, culturale e ambientale

Verso una città verde

Sarà costituita una **Green Belt** intorno alla città di Taranto attraverso:

- 1 milione di nuovi **alberi**
- Riqualficazione dei **grandi parchi urbani**
- Valorizzazione degli **ecosistemi naturali**
- Ambientalizzazione e **bonifica** dei territori tramite fitorisanamento

Recupero delle periferie e delle aree dismesse

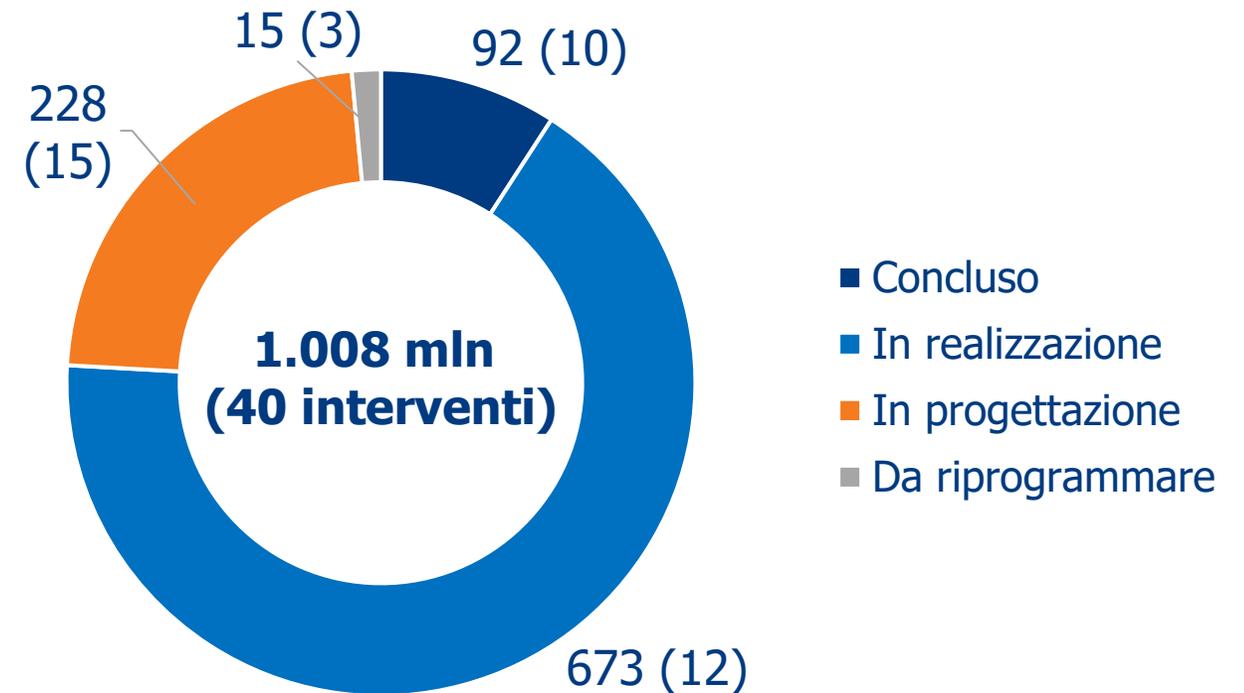
Piano di interventi per ripopolare e rivitalizzare l'Isola Madre di Taranto (città vecchia):

- Bando "**Case a 1 euro**"
- Creazione di un **Centro di Animazione Sociale**
- Creazione di un **Hub per l'Arte**
- Riqualficazione della **Biblioteca Comunale**
- Progetto pilota "**quartieri in gioco**"

La piattaforma del Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS) di Taranto per il rilancio del territorio

- Il Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS) di Taranto, firmato nel 2015, punta a **riqualificare e sviluppare** la città e l'area di Taranto
- Opera tramite un **Tavolo istituzionale permanente** per l'Area di Taranto (TIP), costituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, incaricato di definire il contenuto operativo dello strumento di programmazione e di coordinarne l'attuazione
- Ai lavori del Tavolo partecipano i rappresentanti delle **amministrazioni centrali**, degli **enti territoriali e locali** e di altri soggetti pubblici coinvolti nello sviluppo dell'area nonché **Invitalia**

Stato di avanzamento dei progetti e dotazione finanziaria (milioni di Euro)*, 2020



*Tra parentesi il numero di interventi corrispondenti

Taranto Futuro Prossimo: 1,8 miliardi di Euro per lo sviluppo sostenibile del territorio

- Il Piano Strategico "Taranto Futuro Prossimo", adottato nel 2019, è un **processo partecipato** di pianificazione e programmazione per lo **sviluppo sostenibile** del territorio, promosso da Regione Puglia, Comune di Taranto e Agenzia regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio
- Il Piano Strategico, concepito per essere **inclusivo, aperto e flessibile**, prevede investimenti per Taranto e la sua provincia pari a **1,8 miliardi di Euro**

AMBIENTE

- **Bonificare** le aree inquinate
- Promuovere le **energie rinnovabili**, eliminando il carbone dal ciclo dell'acciaio

MARE

- Rafforzare il posizionamento strategico al **centro del Mediterraneo**
- Rilanciare il **porto**
- Valorizzare i **Due Mari**
- Promuovere la nascita di filiere della **Blue Economy** e dell'**economia circolare**

CULTURA

- Riattivare e valorizzare le **identità** culturali, storiche e monumentali
- Promuovere la cultura dell'**innovazione** e d'**impresa**
- Rafforzare la cultura della **cittadinanza**

Per la provincia di Taranto si renderanno disponibili importanti risorse

- Oltre alle **risorse nazionali** e a quelle **europee** attraverso i Fondi strutturali e d'investimento, la Provincia di Taranto potrà beneficiare delle risorse delle **Recovery Plan** all'interno del piano Next Generation EU
- Inoltre, il territorio di **Taranto** è stato esplicitamente citato dalla Commissione europea come unica area in Italia, oltre alle zone carbonifere del Sulcis in Sardegna, meritevole di un intervento diretto tramite le **risorse del Just Transition Fund**

A partire dalle risorse a disposizione, per il territorio di Taranto si apre uno spazio di **grande opportunità** che richiede **visione strategica** e capacità di **pianificazione e progettazione** di idee per il **rilancio del territorio**

Raccomandiamo l'elaborazione di una **visione del futuro di medio-lungo periodo e ambizioso** costruita intorno al motto
*«Oltre le 3T (Tolleranza, Talenti e Tecnologia), per supportare
Transizione Energetica e Sostenibilità»*

*Vorremmo identificare un progetto o un'iniziativa iconica che
possa far evolvere il paradigma dagli aspetti negativi che sono
emersi a una nuova visione per Taranto*

Alcune proposizioni da approfondire e discutere con voi per promuovere la trasformazione economica e sociale della Provincia di Taranto

**Rendere Taranto la
Capitale italiana
dell'idrogeno**

**Supportare la
trasformazione di Taranto
in Piattaforma logistica
intermodale del Sud Italia**

**Posizionare Taranto come
meta privilegiata per un
turismo a forte
componente culturale**

**Lanciare un piano di
revisione urbanistica e
paesaggistica, in chiave
sostenibile, anche
attraverso il lancio di
progetti architettonici
ambiziosi e simbolici**

**Costituire un hub per
l'imprenditorialità dei
giovani e il supporto alla
crescita e
internazionalizzazione
delle PMI**

Nei prossimi due mesi approfondiremo l'opportunità di questi progetti con gli attori del territorio

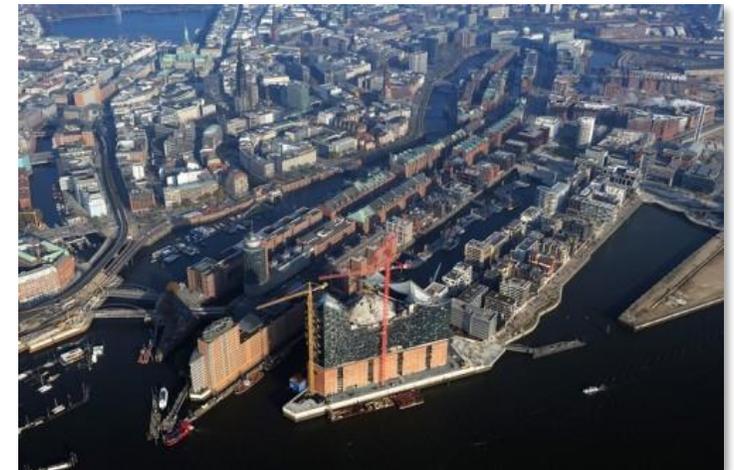
1 Verso una nuova società basata sull'idrogeno: il caso del Giappone

- Il Giappone è capofila dal punto di vista delle **sperimentazioni sull'idrogeno**
- L'immissione delle prime celle a combustibile per la produzione domestica di elettricità e calore risale infatti al 2009: **Maebaru**, posizionata a sud del Paese, è diventata la **prima città a idrogeno**, ospitando per un periodo di 4 anni test sulla cogenerazione da celle a combustibile alimentate a idrogeno in ambito residenziale
- Nel 2021 inizieranno invece i lavori per la costruzione di **Woven City**, la città prototipo del futuro disegnata da **Toyota** e **alimentata a idrogeno**
- La nuova città, che sarà abitata inizialmente da 2.000 residenti, sarà realizzata sulle fondamenta di una fabbrica di automobili e testerà una serie di **soluzioni per la mobilità sostenibile** (con la previsione di soli veicoli autonomi e a emissioni zero), **tecnologie smart home** e di **intelligenza artificiale**, il tutto alimentato dalla tecnologia **fuel cell**



2 Il porto di Amburgo: connessione intermodale, scuola di talenti e fonte di rigenerazione urbana

- I porti del Northern Range Europeo (Amburgo, Anversa, Rotterdam) si fondano sulla loro capacità di essere **fortemente integrati** con le altre tipologie di infrastrutture, specie quelle ferroviarie
- Il porto di Amburgo, tra i primi porti mondiali per traffico di merci, dispone di **340 km di strade ferrate** all'interno del porto, su cui operano **oltre 90 operatori** ferroviari con **oltre 200 collegamenti** nazionali e internazionali
- La **Kuhne Logistics University** di Amburgo (a pochi km dal porto) è stata creata da una delle multinazionali logistiche più importanti in Europa, la Kuhne Nagel che ogni anno attinge gli studenti più validi e li integra nella propria realtà aziendale
- La riqualificazione del porto ha dato origine a un nuovo quartiere (**Hafen City**), un progetto di rigenerazione urbana sorto sugli storici canali del vecchio porto (patrimonio Unesco)



3 Il Farm Cultural Park di Favara come fonte di rinascita culturale e rigenerazione positiva



- **32.336** abitanti
- **81,88** km² di superficie
- **120.000** visitatori ogni anno

- Il **Farm Cultural Park** è una galleria d'arte e residenza per artisti, provenienti da tutto il mondo, e si trova nel centro storico di Favara (conosciuta come una roccaforte della mafia)
- È stato costruito nel 2010 all'interno di un aggregato di piccoli cortili storici, **coinvolgendo tutti i residenti** (che sono rimasti nei luoghi dopo gli interventi e i maggiori flussi turistici)
- **Tema e contenuti si rigenerano** ogni sei mesi, in un'ottica di costante cambiamento positivo e per stimolare il ritorno dei turisti
- 2 partecipazioni alla **Biennale di Venezia**
- Ha attirato oltre **20 milioni** di Euro di **investimenti** privati, creato **150 posti di lavoro** stabili, >162 eventi culturali

3 Un esempio di evento iconico per valorizzare il patrimonio paesaggistico e ambientale: il caso del Lago d'Iseo

- Tra il 18 giugno e il 3 luglio 2016 l'artista bulgaro Christo, dopo 2 anni di lavoro, ha reso fruibile al pubblico il progetto di arte contemporanea "**The Floating Piers**": l'installazione ha collegato Sulzano, Montisola e l'isola di San Paolo
- Alcuni numeri della manifestazione:
 - **1,2 mln di visitatori** in 2 settimane (di cui 500.000 per la prima volta sul Lago d'Iseo)
 - **€283 mln di ricavi** (spesa diretta per la visita e indotto), con una spesa media di €76 a testa
 - Durata media del soggiorno dei turisti di **3,2 giorni**
 - >3 milioni di foto dell'evento e stima di 250 milioni di persone che nel mondo hanno saputo dell'installazione
- La visibilità (anche a livello internazionale) dovuta all'installazione temporanea ha permesso di rilanciare il turismo locale nel 2017, aumentando la **componente estera dei visitatori** (+78%, con prevalenza di turisti americani)



4 Un caso di rigenerazione urbana verso una nuova vocazione per l'economia, alternativa a quella storica: Sheffield



- Sheffield è la 6° città del Regno Unito per numero di abitanti
- L'economia si è basata per decenni sull'industria pesante, grazie alla grande presenza di risorse naturali (ferro e carbone in primis)
- Il declino di questa industria a partire dagli anni '70 ha provocato la perdita di oltre 50.000 posti di lavoro, causando una profonda crisi economico-sociale
- L'amministrazione cittadina, **collaborando con il settore privato** ha messo in campo progetti di **rigenerazione urbana** per rifocalizzare lo sviluppo della città nel settore culturale e creare nuovo impiego
- È stato dedicato un Quartiere alle Industrie Culturali (Cultural Industries Quarter – CIQ) che oggi conta **>130 aziende** attive nei media e nella comunicazione; inoltre è nato un **centro culturale e formativo** che accoglie oltre 30 aziende del settore e mette a disposizione spazi di lavoro, sale conferenza e di esposizione
- La prossima fase del progetto (presentata nel 2018) prevede investimenti per £470 mln e il completamento entro il 2024

4 Alcuni esempi di edifici iconici per valorizzare il patrimonio paesaggistico e ambientale

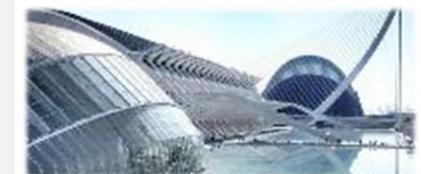
Museo della Montagna a Plan de Corones



- Voluta dall'**alpinista Reinhold Messner**, è stato inaugurato a luglio 2015 sul Plan de Corones (2.275 mt di altitudine), al margine dell'altopiano panoramico dell'Alto Adige
- Il moderno edificio, progettato da **Zaha Hadid** e inserito nel cuore della montagna, è stato finanziato (€3 mln) da Skirama Plan de Corones, il consorzio di impianti di risalita membro del Dolomiti Superski
- Questo "magnete-museo" rientra nel circuito di altri 5 musei della montagna (Firmian, Dolomites, Juval, Ripa, Ortles), alcuni dei quali ospitati all'interno di antichi castelli dell'Alto Adige e contribuirà all'**incremento dei passaggi nei 27 impianti di risalita** della zona

La Ciutat de les Arts i les Ciències a Valencia

- Progettato da **Santiago Calatrava** nel 1996, il complesso è formato da cinque strutture ed è stato edificato, su una superficie di 350.000 m², nel letto del fiume Turia
- Esempio di architettura organica in cui riesce ad armonizzare gli elementi con i contenuti è diventato il **simbolo del turismo culturale di Valencia**
- Ogni anno il complesso attrae **>2,4 mln** di visitatori (60% spagnoli, 40% stranieri)



5 Crescita smart per combattere lo spopolamento e il declino economico: il Centro de Negócios e Serviços Partilhados (CNSP) a Fundão

- Il progetto CNSP è iniziato nel 2013 come parte di un **piano di innovazione** dell'area di Fundão, in **risposta all'esodo dei giovani** causato dalla mancanza di lavoro e dall'elevata disoccupazione
- Strategia di **riconversione di edifici abbandonati** in spazi per imprese innovative, strutture condivise di ricerca, aree di incubazione di imprese a supporto degli imprenditori. Sono stati attivati **corsi di formazione specialistica** in informatica per assicurare alle aziende disponibilità di personale qualificato in loco: solo i bootcamp degli sviluppatori di software hanno **formato 240 disoccupati**, quasi tutti attualmente impiegati per aziende partner del CNSP
- Il centro ospita 14 aziende con focus sulle tecnologie ICT che hanno creato oltre **500 posti di lavoro qualificati**. Nei primi quattro anni il centro ha attratto **70 startup** e oltre **200 progetti innovativi**
- La **disoccupazione a Fundão è diminuita del 50%** e ora è anche sede di numerosi progetti di innovazione europei; l'iniziativa ha un impatto positivo di **€5 mln all'anno** per l'economia locale
- Il comune sta aiutando il governo a promuovere altri spazi commerciali nel Paese e azioni come le lezioni di informatica sono state integrate nelle **politiche pubbliche nazionali**

Progetto vincitore del premio **Regiostars 2018** nella categoria "Supporting smart industrial transition"



FUNDÃO (PORTOGALLO)

Investimento totale di €2,5 mln
(85% finanziato dall'UE; la restante parte dal Comune di Fundão)

Domande per la discussione

- Concordate con l'**impostazione complessiva dell'iniziativa**? Avete suggerimenti integrativi?
- Quali dovrebbero essere le **parole chiave che connotano la missione** di Taranto? Quali gli **obiettivi di lungo termine** per il territorio?
- Quali sono, a vostro giudizio, le **attività economiche da privilegiare** per il rilancio della città?
- Individuate alcuni **specifici benchmark** da analizzare (anche rispetto al tema contingente delle strategie per affrontare il COVID-19)?
- Avete suggerimenti sui **temi** che The European House – Ambrosetti può declinare per aumentare la propria capacità di analisi del contesto attuale di Taranto?
- Concordate con la **struttura e i contenuti del Masterplan** anche alla luce dell'attuale contesto socio-economico del Paese?
- Volete segnalare altri **investimenti medio grandi** degli ultimi anni degni di nota e rilevanti?
- Vedete altre **idee propositive per l'avvio di progetti** utili al rilancio del territorio?

Grazie per la vostra attenzione



Masterplan Taranto

Oltre le 3T (Tolleranza, Talenti e Tecnologia), per supportare Transizione Energetica e Sostenibilità

Scenari e Intelligence – Area Scenario Sud

The European House – Ambrosetti

Website: www.ambrosetti.eu

