



Oltre le 3T (Tolleranza,
Talenti e Tecnologia),
per supportare
**Transizione Energetica
e Sostenibilità**



Tavola Rotonda

Martedì, 19 gennaio 2021

PRESENTAZIONE DI
VALERIO DE MOLLI

www.ambrosetti.eu/masterplan-taranto

• [#MasterplanTaranto](https://twitter.com/MasterplanTaranto)



• [@Ambrosetti_](https://twitter.com/Ambrosetti)



Taranto, 19 gennaio 2021

MASTERPLAN TARANTO

Oltre le 3T (Tolleranza, Talenti e Tecnologia), per supportare **Transizione Energetica e Sostenibilità**

Presentazione del documento strategico

Valerio De Molli, Managing Partner & CEO

Per il settimo anno consecutivo, The European House – Ambrosetti è stata nominata - nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, tra i primi 10 in Europa e nei primi 100 indipendenti su 8.248 a livello globale nell'edizione 2019 del "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania

© 2021 The European House - Ambrosetti S.p.A. TUTTI I DIRITTI RISERVATI. Questo documento è stato ideato e realizzato da The European House - Ambrosetti S.p.A per il cliente destinatario, ed il suo utilizzo non può essere disgiunto dalla presentazione e/o dai commenti che l'hanno accompagnato. E' vietato qualsiasi utilizzo di tutto o parte del documento in assenza di preventiva autorizzazione scritta di The European House - Ambrosetti S.p.A.



Agenda

- **L'approccio metodologico di The European House – Ambrosetti alla competitività territoriale**
- La declinazione della metodologia sulla Provincia di Taranto: il Masterplan Taranto
- Le competenze strategiche della Provincia di Taranto e i punti di attenzione da affrontare
- La proposta operativa del Masterplan Taranto

The European House – Ambrosetti: i nostri numeri



(*) Nell'ultima edizione del Global Go To Think Tanks Report della University of Pennsylvania



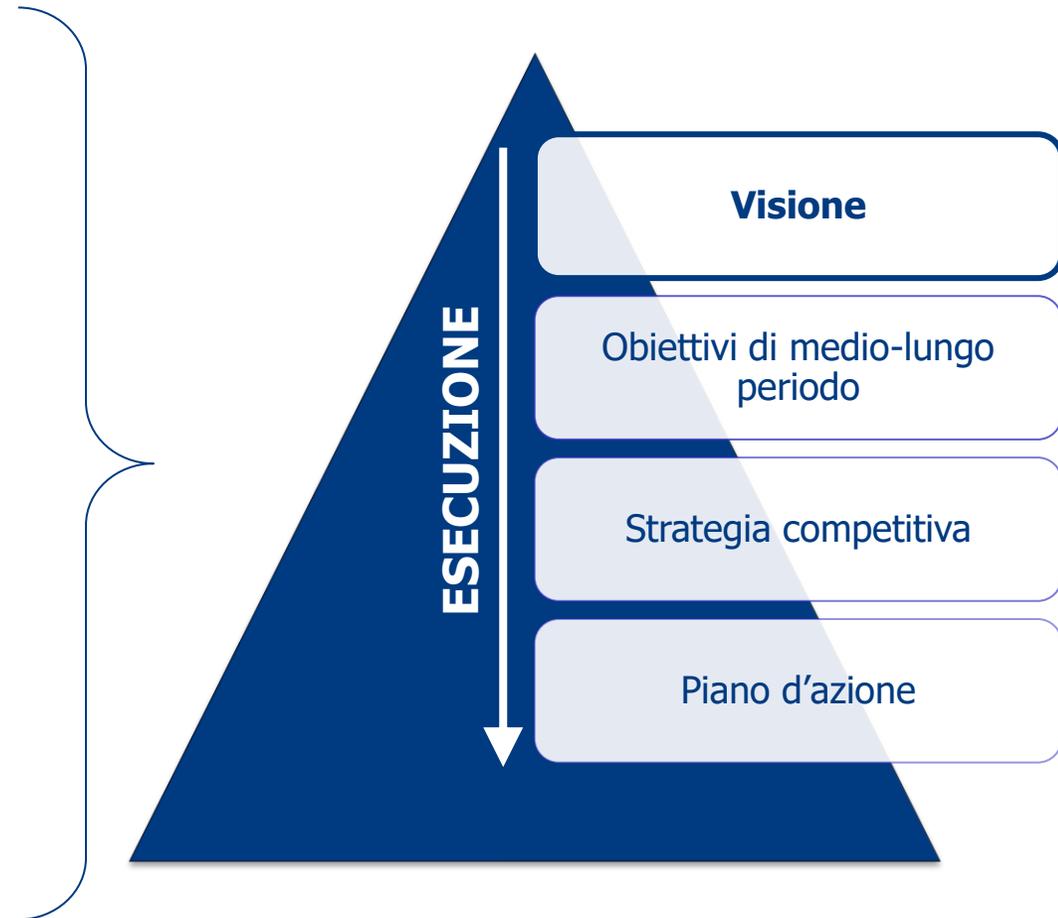
The European House – Ambrosetti ha una esperienza di oltre 30 anni nello sviluppo dei territori

- Definizione di un **percorso di sviluppo a lungo termine**
- Pianificazione della **strategia competitiva** del territorio, identificando e sfruttando le competenze strategiche distintive
- Azione simultanea sulle **dimensioni della pianificazione** (economica, sociale e urbanistica/layout del territorio)
- Definizione di iniziative di catalizzazione ("**progetti faro**") per l'attrazione di capitali (finanziari e umani)
- Massimizzazione dell'attrattività del territorio (in conformità con le competenze strategiche locali) e **misurazione dei costi e benefici** derivanti dalle azioni o dai progetti lanciati
- Integrazione del processo di pianificazione con le **attività di comunicazione/confronto** con altri territori e il coinvolgimento di tutti gli attori (istituzioni, business community, media, società civile)

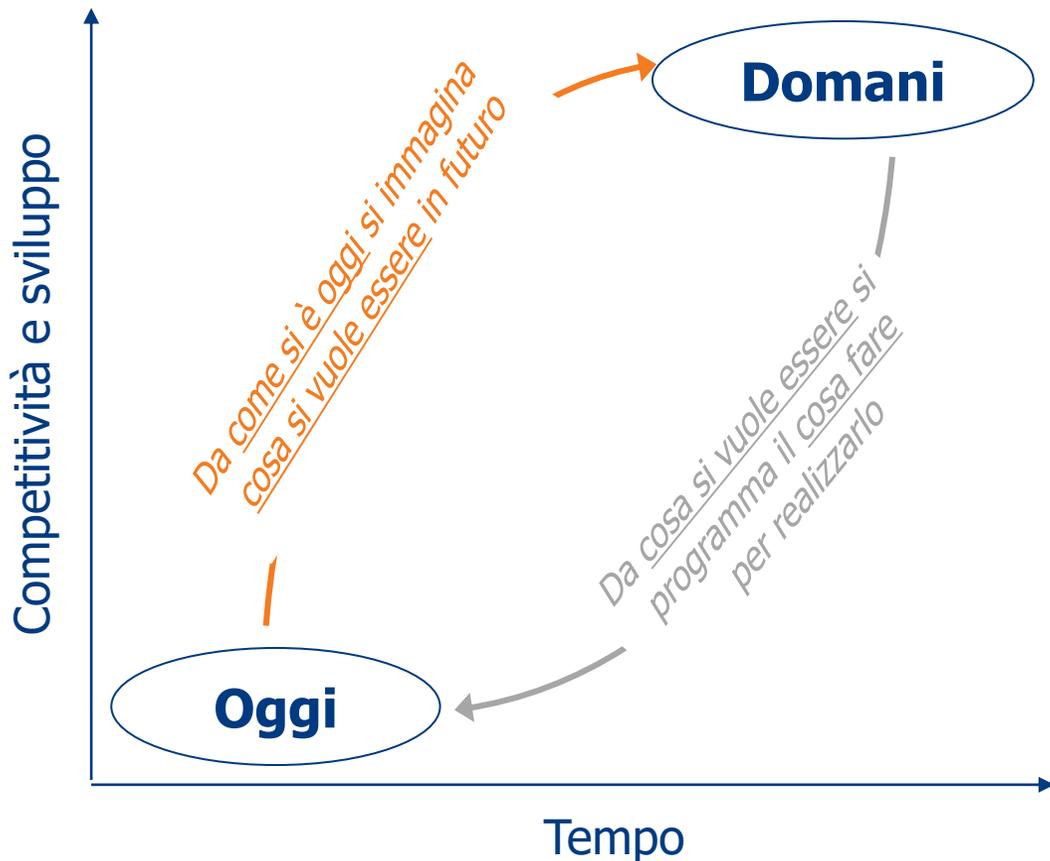
Oltre 50 iniziative a supporto della competitività dei territori in Italia e nel mondo solo negli ultimi 3 anni

Sviluppare un territorio significa dare risposte concrete a 6 domande fondamentali

1. Perché **un'impresa** dovrebbe **insediarsi** qui e non altrove?
2. Perché **un'impresa** già presente dovrebbe decidere di **rimanervi**?
3. Perché un **contribuente/famiglia**, dovrebbe decidere di **risiedere** e **contribuire** qui e non altrove?
4. Perché un **talento** dovrebbe decidere di **lavorare** qui e non altrove?
5. Perché un **turista** dovrebbe scegliere di **venire qui** e non altrove?
6. Perché uno **studente** dovrebbe venire qui a **studiare**?



La visione del territorio è il punto di partenza per definire progettualità e priorità



- È la **rappresentazione di sintesi** di ciò che un territorio intende diventare in un periodo definito
- Include un elemento di "**sogno**" in grado di ispirare e generare consenso
- È **differenziante e focalizzata** (non generica)
- Fornisce un indirizzo strategico-operativo (e non politico)
- Indica le aree (**competenze territoriali**) in cui intende eccellere e una direzione a cui tutte le componenti del territorio possono contribuire
- È vincolante per le **linee d'azione del lungo periodo**, indipendentemente dalle alternanze amministrative
- È declinabile in **obiettivi quantitativi**, progressivi e misurabili
- È basata sulla **vocazione storico-culturale** del territorio
- La visione è di fatto condivisa *toto corde* dalla stragrande maggioranza dei cittadini (**inclusiva**)

La visione deve fare leva sulle competenze strategiche territoriali ...

... una **SPECIFICA ABILITÀ** del territorio in attività quali industria, servizi, educazione, ricerca, ...

- Conoscenza accumulata in gruppi di persone del territorio
- Numerosità delle persone con conoscenza accumulata
- Know-how accumulato in database fisici
- Strutture economiche (imprese, istituzioni, ecc.) che accolgono le persone con tale competenza e i rispettivi meccanismi di funzionamento (che possono facilitare o intralciare l'espressione della competenza)
- Infrastrutture fisiche e infostrutture (qualità e dotazione) e sistema burocratico-amministrativo che possono facilitare o intralciare l'espressione della competenza
- Autocoscienza della maggioranza della popolazione di possedere la competenza

Le competenze sono funzionali a capire “chi” si deve attrarre e “come”

1) INVESTIMENTI

Che tipologia? Da dove? In che settori?

2) RICERCA E SVILUPPO

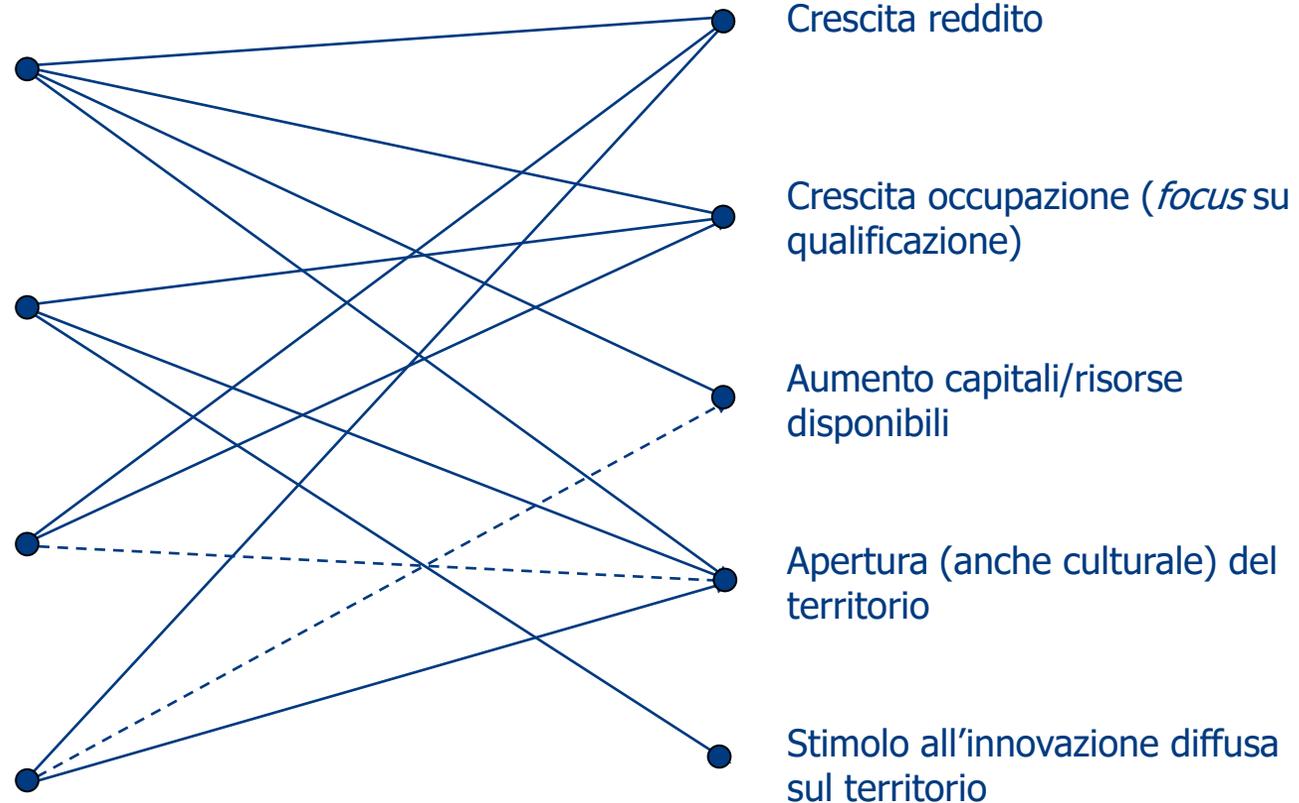
Che tipo di ricerca? In che settori?

3) FLUSSI TURISTICI

Quale profilo? Da quali aree di origine?

4) INSEDIAMENTI DI VITA

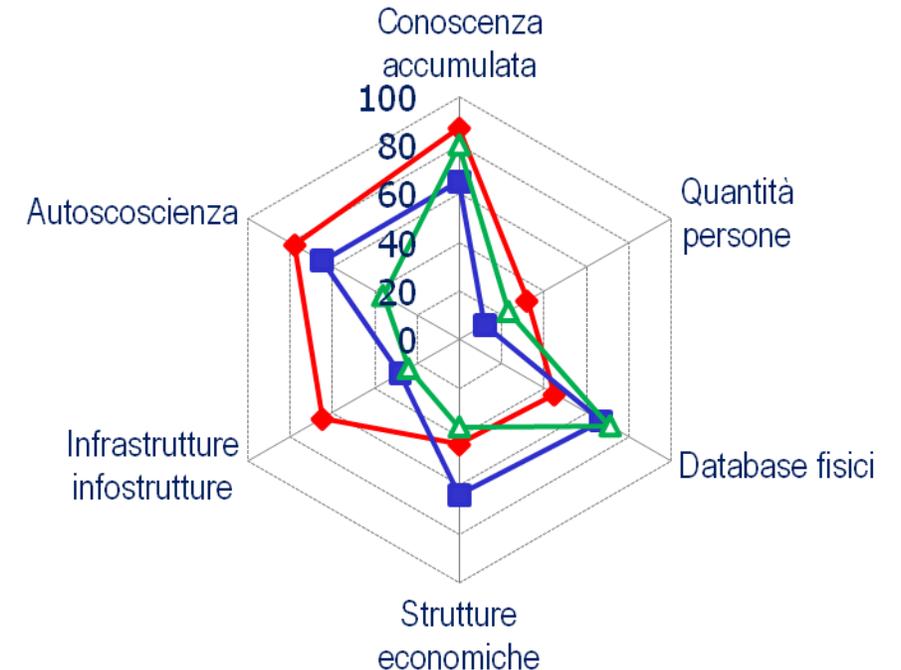
*In quale tessuto sociale inserirli?
Come?*



Le competenze sono confrontate con quelle dei concorrenti

ESEMPLIFICATIVO

Componente competenza*	Indicatori proxy (esempio)	Livello competenza**
Conoscenza accumulata in gruppi di persone	<ul style="list-style-type: none"> Imprese settore Brevetti (rilevanti) 	<p>95</p> <p>87</p>
Quantità di persone con conoscenza	<ul style="list-style-type: none"> Occupazione settore Occupazioni creative 	<p>60</p> <p>71</p>
Know-how in database	<ul style="list-style-type: none"> Centri ricerca settoriali su totale 	75
Strutture economiche e funzionamento	<ul style="list-style-type: none"> VA settoriale Imprese estere settore Esportazioni settore 	<p>96</p> <p>55</p> <p>89</p>
Infrastrutture fisiche e infostrutture	<ul style="list-style-type: none"> Indici infrastrutturali Indici di connettività 	<p>71</p> <p>46</p>
“Autocoscienza” del territorio	<ul style="list-style-type: none"> Imprese settore quotate Marchi famosi 	<p>78</p> <p>54</p>

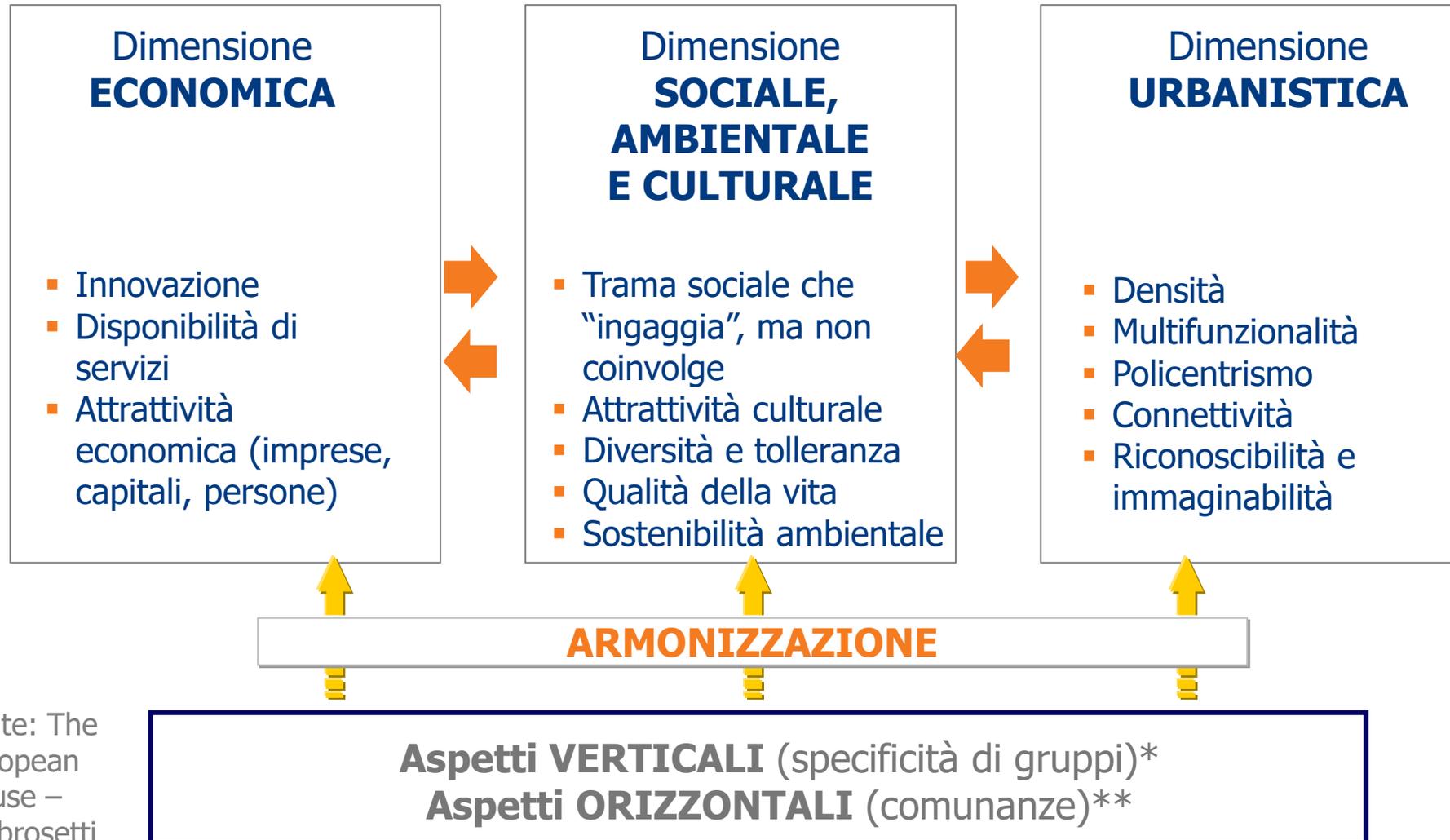


◆ **Territorio** ■ **Competitor 1** ▲ **Competitor 2**

(*) Misurazione per ciascuna competenza

(**) Indici normalizzati (min: 1, max: 100)

Occorre un approccio integrato all'economia, al sociale, all'ambiente, alla cultura e all'urbanistica

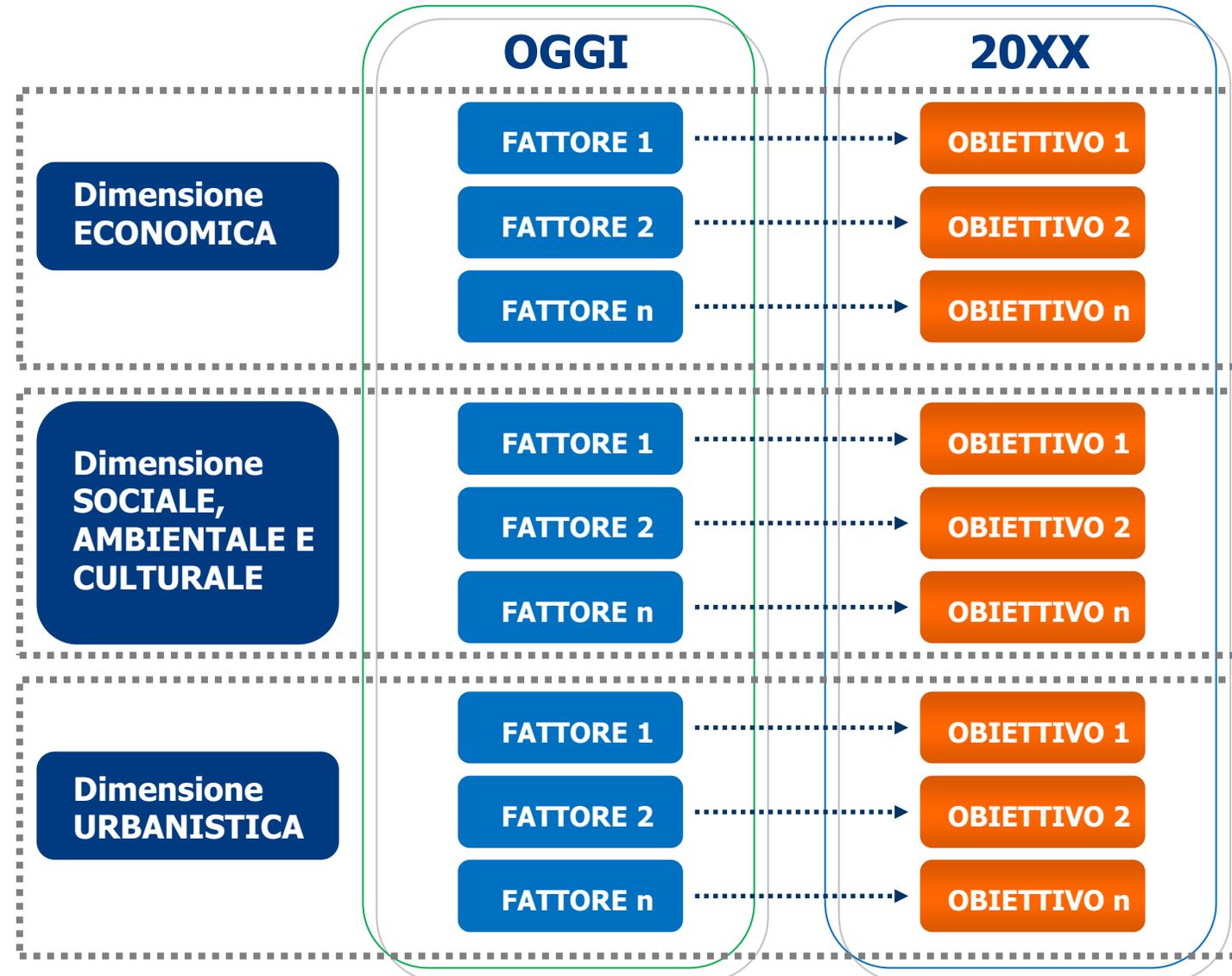


(*) Artigianato, Commercio, Industria, Servizi (business), Turismo/Tempo libero, Cultura/Arte, Sport, ecc.

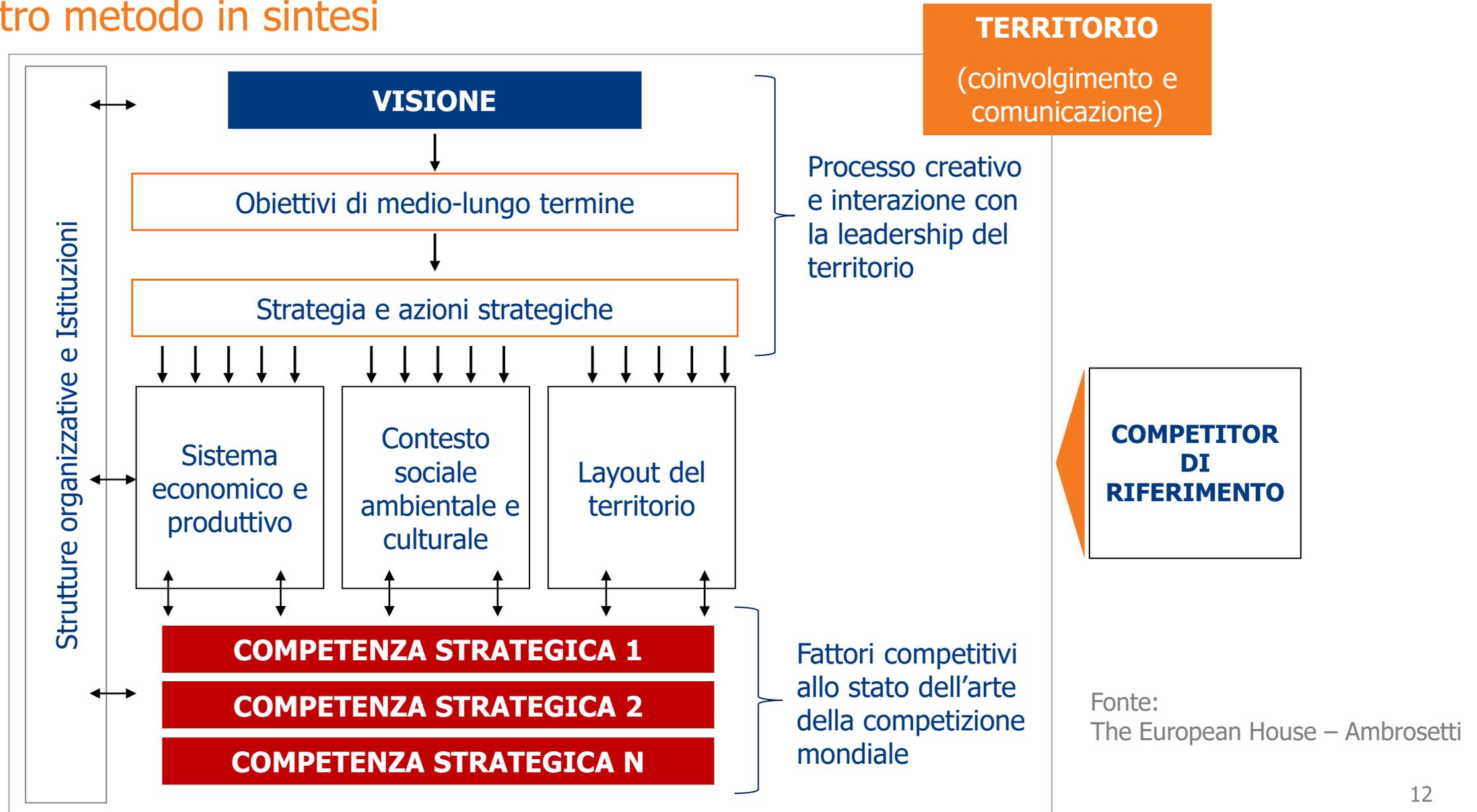
(**) Risorse umane/Competenze, Tecnologie/Innovazione tecnologica, Territorio/Bellezze naturali, Scuola, Viabilità /Accessibilità, Altre infrastrutture, Infostrutture, ecc.

Ad ogni dimensione devono essere associati degli obiettivi misurabili

- Per verificare il successo nella visione è necessario definire (pochi) **specifici obiettivi di medio / lungo periodo misurabili e coerenti** tra loro e declinati – nelle dimensioni economica, sociale, urbanistica



Il nostro metodo in sintesi



Agenda

- L'approccio metodologico di The European House – Ambrosetti alla competitività territoriale
- **La declinazione della metodologia sulla Provincia di Taranto: il Masterplan Taranto**
- Le competenze strategiche della Provincia di Taranto e i punti di attenzione da affrontare
- La proposta operativa del Masterplan Taranto

Missione e obiettivi dell'iniziativa

MISSIONE

Definire una **strategia per il rilancio di Taranto** e mappare le **azioni e i progetti portanti** per il suo sviluppo, attraverso la messa a punto di un documento di orientamento strategico per le Istituzioni, le imprese e la società civile

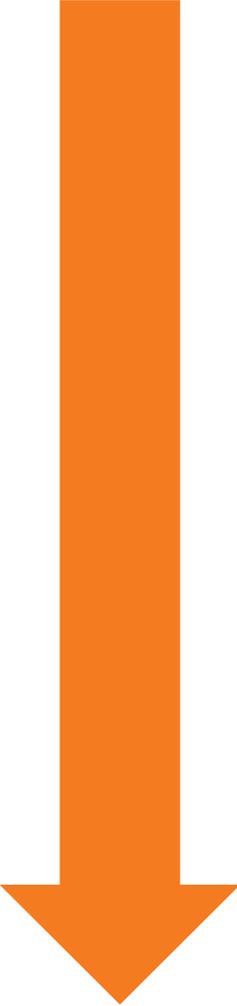
OBIETTIVI

- Offrire una analisi della **situazione socio-economica** del territorio di Taranto, dando adeguata evidenza e interpretazione dei cambiamenti intervenuti negli ultimi anni
- Approfondire alcuni temi-chiave (a livello macro-economico, sociale e/o settoriale) di particolare rilevanza e attualità e individuare **progettualità ad alto impatto** per uno sviluppo sostenibile e a lungo termine del territorio
- Concretizzare un piano di sviluppo per l'eccellenza di Taranto e della sua Provincia, **rilanciando l'orgoglio e la coesione territoriale** e delineando gli elementi essenziali di un **piano di sviluppo strategico per la città**

L'iniziativa è stata inserita sinergicamente nel percorso del Think Tank Basilicata 2020



Per la redazione del Masterplan, The European House – Ambrosetti ha realizzato un lavoro approfondito di intelligence e ascolto del territorio

- 
- **Ascolto degli attori di riferimento** del territorio (circa 20 personalità coinvolte):
 - *Imprese*
 - *Associazioni di categoria*
 - *Sindacati*
 - *Sistema della ricerca e Università*
 - *Istituzioni di riferimento*
 - Approfondimenti analitici e analisi di casi studio per **ispirare le linee di indirizzo** per il futuro della Provincia di Taranto
 - **Tavolo di lavoro** per la raccolta degli input per l'impostazione del Masterplan (videoconferenza, venerdì 23 ottobre)
 - Momenti di **allineamento con i membri della giunta** del comune di Taranto e con gli attori rilevanti a livello nazionale
 - Redazione del documento "**Masterplan Taranto - Oltre le 3T (Tolleranza, Talenti e Tecnologia), per promuovere Transizione Energetica e Sostenibilità**"
 - Presentazione del Masterplan a Taranto e in modalità digitale (**martedì 19 gennaio 2021**)

I risultati del Masterplan Taranto sono stati sintetizzati in un Position Paper e in altri documenti di sintesi

Position Paper ed Executive Summary di sintesi



Mappa delle azioni per la competitività della Provincia di Taranto in A3



TRANSIZIONE TARANTO				
<p>LONGO PERIODO GUIDARE I VANTAGGI (LE CHIAVI DI SUCCESSO)</p>	<p>TARANTO CAPITALE ITALIANA DELL'IDROGENO</p> <ul style="list-style-type: none"> Decarbonizzazione piena e transizione verso modelli di produzione sostenibili Affermazione di Taranto come luogo di sperimentazione e avvio di progetti pilota di produzione di idrogeno verde (tramite fonti rinnovabili) Catalizzazione di competenze e risorse per la creazione di un ecosistema di R&S sul tema dell'idrogeno a livello mondiale 	<p>TARANTO CAPITALE INTERMODALE DEL MEDITERRANEO</p> <ul style="list-style-type: none"> Trasformazione dello spazioporto di Grottaglie per un punto di riferimento europeo per l'attività e la ricerca spaziale, soprattutto nella fascia 0-100 km, favorendo la diffusione dell'innovazione in altri settori Collegamento degli snodi logistici e i poli industriali, nel più ampio contesto del Mezzogiorno e della dorsale adriatica, nonché nel quadro della ZRS Ionica Posizionamento e promozione di Taranto come il porto della Basilicata e della sua industria, anche potenziandone i collegamenti ferroviari 	<p>TARANTO CAPITALE DI MARE</p> <ul style="list-style-type: none"> Creazione di un Portale Istituzionale che costituisca un punto unico di accesso per la città e la sua Provincia, in sinergia con i poli attrattivi della Basilicata Promozione del brand "Taranto Capitale di Mare" Favorire lo scambio socio-culturale con l'area balcanica e nord africana 	
	<p>MEDIO PERIODO RIDURRE LE DISTANZE CON I COMPETITOR</p>	<p>INNOVAZIONE E TECNOLOGIA</p> <ul style="list-style-type: none"> Attuazione del Tecnopolo del Mediterraneo nell'ambito del quale realizzare anche il Centro di ricerca per la salute, la qualità della vita e lo sviluppo sostenibile Realizzazione del nuovo ospedale S. Cataldo e rafforzamento dei presidi sanitari territoriali Realizzazione del Laboratorio Scientifico merceologico al Porto 	<p>INFRASTRUTTURE</p> <ul style="list-style-type: none"> Potenziamento della rete di collegamento a Impatto Ambientale o rete di bus elettrici su linee di oltre 70 km Realizzazione di un parco degradante verso il mare per riqualificare le aree cerniera tra porto e città Piano di ammodernamento dell'area portuale: pista logistica integrata, intervento per il dragaggio, collegamento ferroviario, nuova diga foranea, ecc. Recupero infrastrutturale, adeguamento impianti e valorizzazione dell'Anfiteatro 	<p>SOCIETÀ</p> <ul style="list-style-type: none"> Creazione di un Centro di Animazione Sociale e Cultura Civica Creazione di un Hub per l'Arte Interventi di riqualificazione residenziale e urbana e housing sociale (Biblioteca Comunale, ecc.) Progetto pilota "quartieri in gioco" Piano di attuazione e rendicontazione per le opere dei Giochi del Mediterraneo zero Realizzazione dell'acquario di Taranto
	<p>BREVE PERIODO RINNOVARE I FATTORINI (L'ATTORGENZA)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Potenziamento del polo universitario, con una offerta formativa collegata alle potenzialità di sviluppo di Taranto e ai progetti già in corso e in fase di lancio Più alti investimenti sul sistema dell'orientamento, a partire dai percorsi di alternanza scuola/lavoro e dell'integrazione scuola-impresa, per migliorare la consapevolezza circa le diverse opportunità offerte dal territorio 	<ul style="list-style-type: none"> Potenziamento del sistema di accoglienza turistica con particolare attenzione verso i turisti internazionali e le loro esigenze Rivitalizzazione delle attività commerciali e culturali nella Città Vecchia Lancio di un progetto «Smart PA» per tutte le istituzioni pubbliche locali 	<p>AMBIENTE</p> <ul style="list-style-type: none"> Green Belt intorno a Taranto con 1 mln di nuovi alberi Riqualificazione dei grandi parchi urbani Piano di bonifica ambientale tramite fitoremediation Bonifica e riqualificazione del bacino del Mar Piccolo Piattaforma per un sistema integrato di riqualificazione dell'area di crisi ambientale Bonifica e rendustrutturazione dell'area ex Yard Belletti

The European House - Ambrosetti S.p.A.
Via Francesco Albani 21 - 20149 Milano • Tel. +39 02 4675311 • Fax +39 02 46753133 • P.I. 11850750198

Agenda

- L'approccio metodologico di The European House – Ambrosetti alla competitività territoriale
- La declinazione della metodologia sulla Provincia di Taranto: il Masterplan Taranto
- **Le competenze strategiche della Provincia di Taranto e i punti di attenzione da affrontare**
- La proposta operativa del Masterplan Taranto

I **punti di forza** e gli **elementi di attenzione** del territorio sono stati approfonditi nel documento presentato durante il **Tavolo di Lavoro del 23 ottobre 2020** al quale si rimanda per un maggiore dettaglio

Abbiamo individuato **2 asset da valorizzare**, che si basano sulle **infrastrutture**

Polo industriale

- Incidenza del **valore aggiunto industriale (13,9%) superiore al Mezzogiorno** (12,5%), con storica presenza di comparti strategici, oltre alla siderurgia (nautica, aerospazio, ecc.)
- L'aerospazio conta su **aziende leader** (Boeing, Leonardo, Avio Aero), **competenze** (Politecnico di Bari) e **infrastrutture** (Polo di Grottaglie)
- Presenza del **più grande impianto siderurgico d'Europa** da inserire in una strategia di decarbonizzazione completa

Turismo e cultura

- Nel periodo 2010-2019 le **presenze turistiche** nella Provincia di Taranto sono cresciute del **+24%** (vs. +19% in Puglia +16% in Italia)
- Con **2.800 anni di storia**, è tra le Capitali della Magna Grecia e l'**unica colonia fondata dagli spartani** fuori dai loro domini
- Collegamento ai **principali aeroporti pugliesi** (es. Bari e Brindisi)
- Ospiterà la **XX edizione dei Giochi del Mediterraneo** nel **2026**

Sinergie con la Basilicata

- Il Porto di Taranto è lo snodo portuale della **ZES Ionica**
- Taranto offre l'accesso al mare alla **grande impresa** lucana (1° Regione per quota del valore aggiunto industriale e presenza di grandi multinazionali)
- Vicinanza a **Matera** Capitale della Cultura

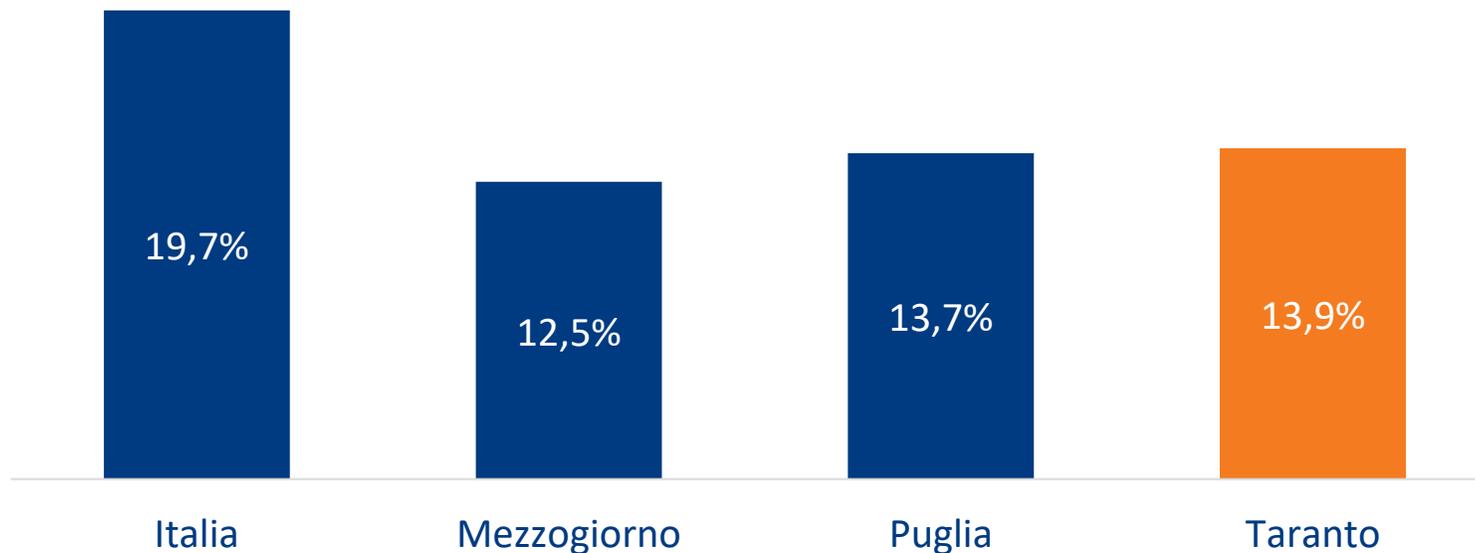
Infrastruttura logistica e portuale

- Il Porto di Taranto è in una **posizione strategica** nel Mediterraneo
- L'**aeroporto di Grottaglie**, 10° in Italia per trasporto merci, si trova a 20km dal Porto e sarà il 1° spazioporto italiano ed europeo
- Presenza dell'**Arsenale Militare** (struttura tecnico-logistica e asset culturale)

Taranto ha un'incidenza del valore aggiunto industriale sul totale superiore rispetto al Mezzogiorno, anche se si è ridimensionato negli ultimi anni, ...

POLO
INDUSTRIALE

Incidenza del valore aggiunto dell'industria* sul totale (valori %), 2018



- Nel 2008 è stato raggiunto il picco di valore aggiunto generato dall'industria, con una quota del **21,3% del totale**:
 - 1° Provincia in Puglia
 - Superiore al valore nazionale (20,1%)
- Tra il 2008 e il 2018 tale valore è **calato di 7,4 punti percentuali**
- Taranto è considerata il **porto della Basilicata**, 1° Regione per incidenza dell'industria (si veda anche slide successiva)

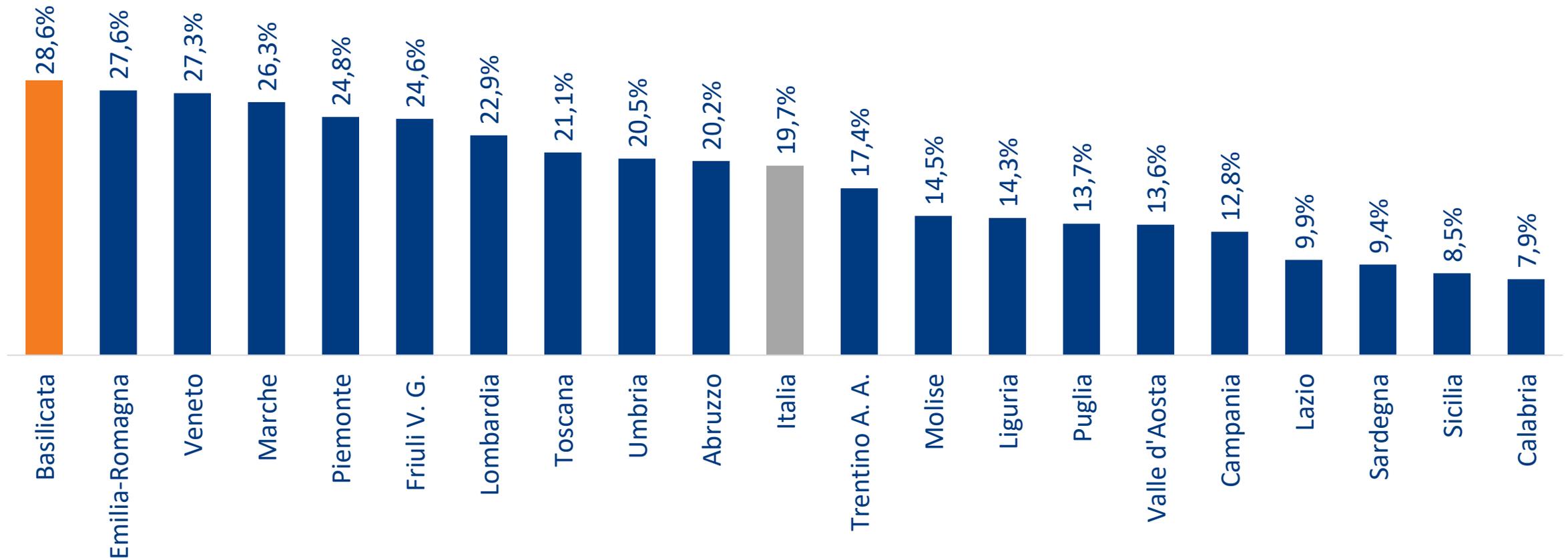
(*) Escluse le costruzioni

Fonte: elaborazioni The European House – Ambrosetti su dati Istat, 2021

... insieme alla Basilicata che è la 1° Regione in Italia per contribuzione dell'industria al valore aggiunto totale

POLO
INDUSTRIALE

Valore aggiunto dell'industria* sul totale dell'economia (valori %), 2018



(* Escluse le costruzioni)

Fonte: rielaborazione The European House – Ambrosetti su dati Istat, 2021

Nell'area di Taranto sono presenti player industriali di una pluralità di settori, alcuni dei quali hanno investito di recente

POLO
INDUSTRIALE

Grandi aziende



Imprese di medie dimensioni

APPIA ENERGY

SICMI
SEA STYLE
costruire italiano

Rima Impianti

Ri-Belt Sud
NASTRI TRASPORTATORI INDUSTRIALI

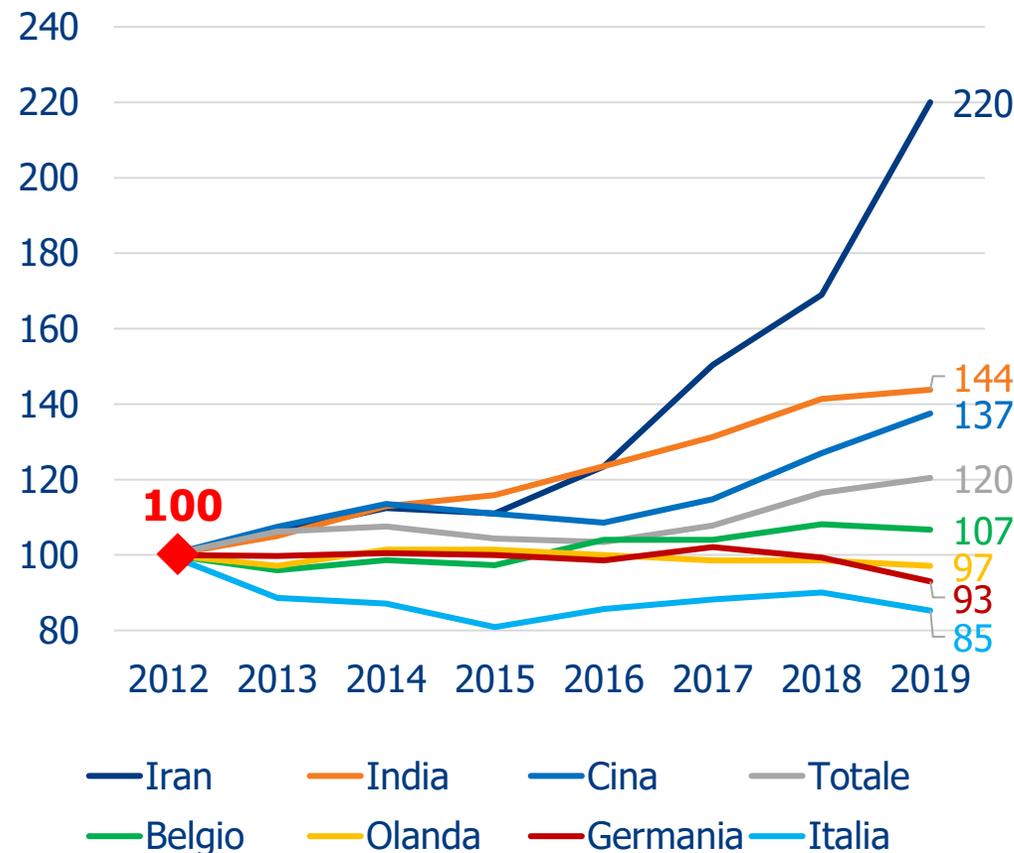
MODOMECC

Taranto ospita uno dei principali siti di produzione di acciaio in Europa, che opera in un contesto di elevata competizione internazionale

POLO
INDUSTRIALE

- Il centro siderurgico di Taranto **occupa direttamente circa 8.200 persone**
- Con circa 10 milioni di tonnellate annue d'acciaio, è il **più grande d'Europa** e da solo copre **oltre il 50% della produzione italiana** di acciaio
- La chiusura totale dello stabilimento porterebbe l'Italia, per la prima volta in 50 anni, ad essere un importatore di acciaio
- Molti analisti hanno stimato il costo del blocco degli impianti tra il 2012 e il 2019 tra **l'1 e il 2% del PIL italiano**

Produzione di acciaio
(milioni di tonnellate, 2012=100), 2012-2019



Paese	Quota 2019 (%)	Var. % quota 2012/19
Iran	1,7%	+83%
India	5,9%	+19%
Cina	53,3%	+14%
Belgio	0,4%	-11%
Olanda	0,4%	-19%
Germania	2,1%	-23%
Italia	1,2%	-29%

L'area dell'Ilva è oggetto di un piano di rilancio definito dal Governo insieme ad ArcelorMittal

POLO
INDUSTRIALE

- A **fine 2019** il Governo ha presentato le Linee guida per un piano 2020-2023, che ha l'obiettivo di rendere lo stabilimento di Taranto "**leader europeo nella produzione di acciaio ecosostenibile**" (investimenti previsti per la produzione a regime di 8 mln di tonnellate di acciaio all'anno pari a €3,6 miliardi nei prossimi 5 anni), attraverso:
 - La trasformazione del ciclo integrale e il rifacimento dell'altoforno 5
 - L'implementazione di un forno elettrico (EAF) che produrrà 2,5 mln di tons annue
- Il 10 dicembre 2020 è stato firmato l'accordo per la **ricapitalizzazione di AM InvestCo***, che ha sottoscritto il contratto di affitto con obbligo di acquisto dei rami d'azienda Ilva, **da parte di Invitalia**, per il raggiungimento degli obiettivi previsti dalle Linee guida del Governo
- Questo accordo prevede la ristrutturazione integrale dell'impianto, attuando il **piano ambientale** e garantendo il **mantenimento dei livelli occupazionali**, in coerenza con le linee guida del **NextGenerationEU**
- A margine della presentazione dell'accordo è stata comunicata l'apertura di un **tavolo di confronto** con il territorio per accompagnare, monitorare e accelerare la transizione verso il risanamento ambientale e il rilancio economico della città e del territorio tarantini

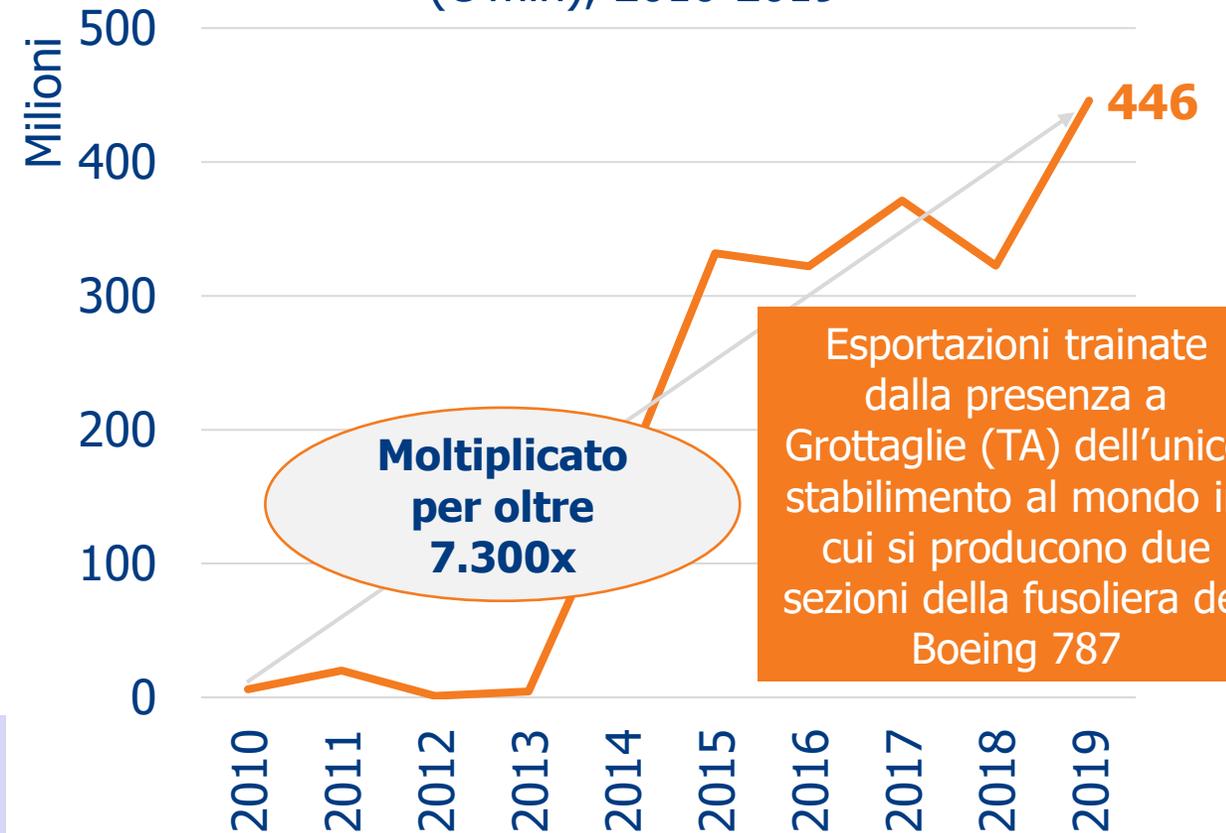


L'aerospazio può giocare un ruolo importante per l'economia provinciale, in una prospettiva europea...

POLO
INDUSTRIALE

- L'aeroporto di Grottaglie è stato scelto come piattaforma integrata per la **sperimentazione degli aeromobili a pilotaggio remoto** e come il primo spazioporto in Italia e nel continente europeo per i voli suborbitali
- Presso la sede di Taranto del Politecnico di Bari è attivo un corso di **ingegneria dei sistemi aerospaziali**

Andamento delle esportazioni del settore dell'aerospazio della Provincia di Taranto (€ mln), 2010-2019

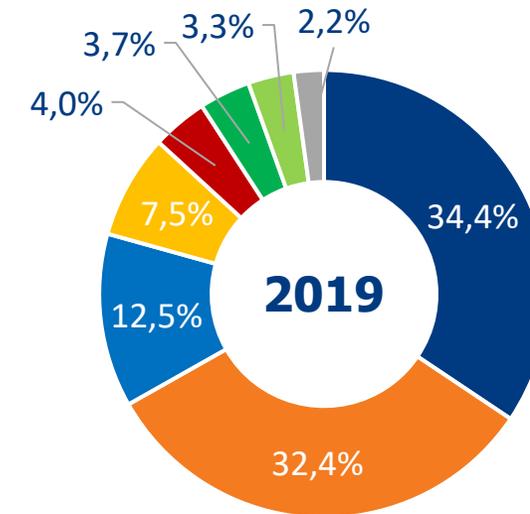
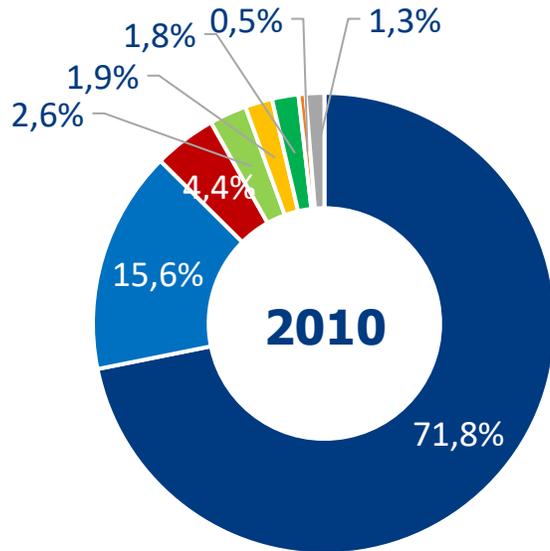


Nelle vicinanze di **Taranto** sono presenti alcune delle più importanti aziende nell'ambito dell'aerospazio

... e negli ultimi anni ha assunto un peso sempre più rilevante nelle esportazioni della Provincia

POLO
INDUSTRIALE

Ripartizione delle esportazioni manifatturiere della Provincia di Taranto (valori %), 2010 e 2019



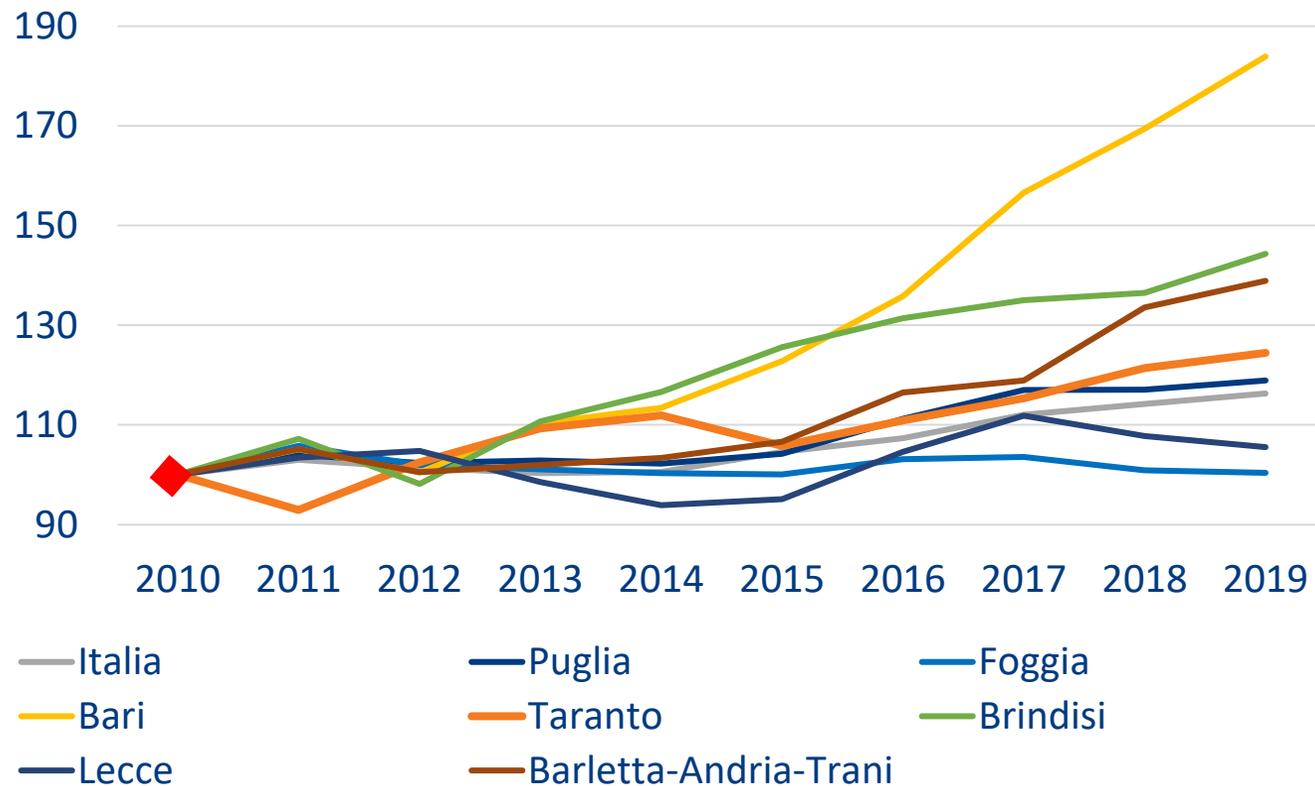
Settore	Valore 2019 (€ mln)	Var. '10-'19
Metalli	475,8	-58,5%
Mezzi di trasporto	447,7	+5.603,8%
Elettronica	173,3	-30,4%
Coke e prodotti raffinati	103,9	+242,3%

Settore	Valore 2019 (€ mln)	Var. '10-'19
Macchinari	55,3	-20,8%
Alimentari	51,0	+73,1%
Tessile-abbigliamento	45,5	+9,4%
Altro	30,7	+46,0%

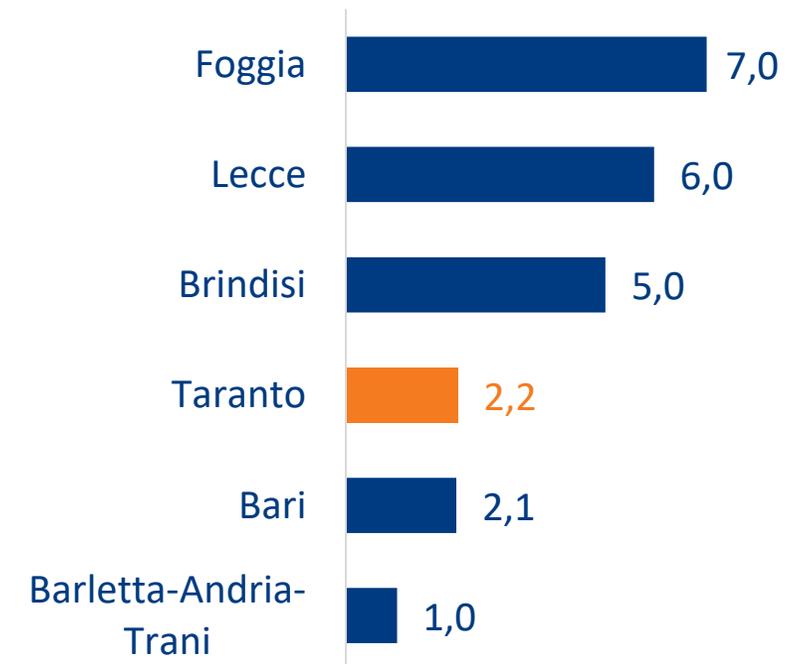
Il turismo a Taranto, nonostante sia cresciuto maggiormente rispetto a Italia e Puglia, può essere ulteriormente valorizzato ...

TURISMO E
CULTURA

Andamento delle presenze turistiche nelle Province pugliesi (numeri indice, 100=2010), 2010-2019



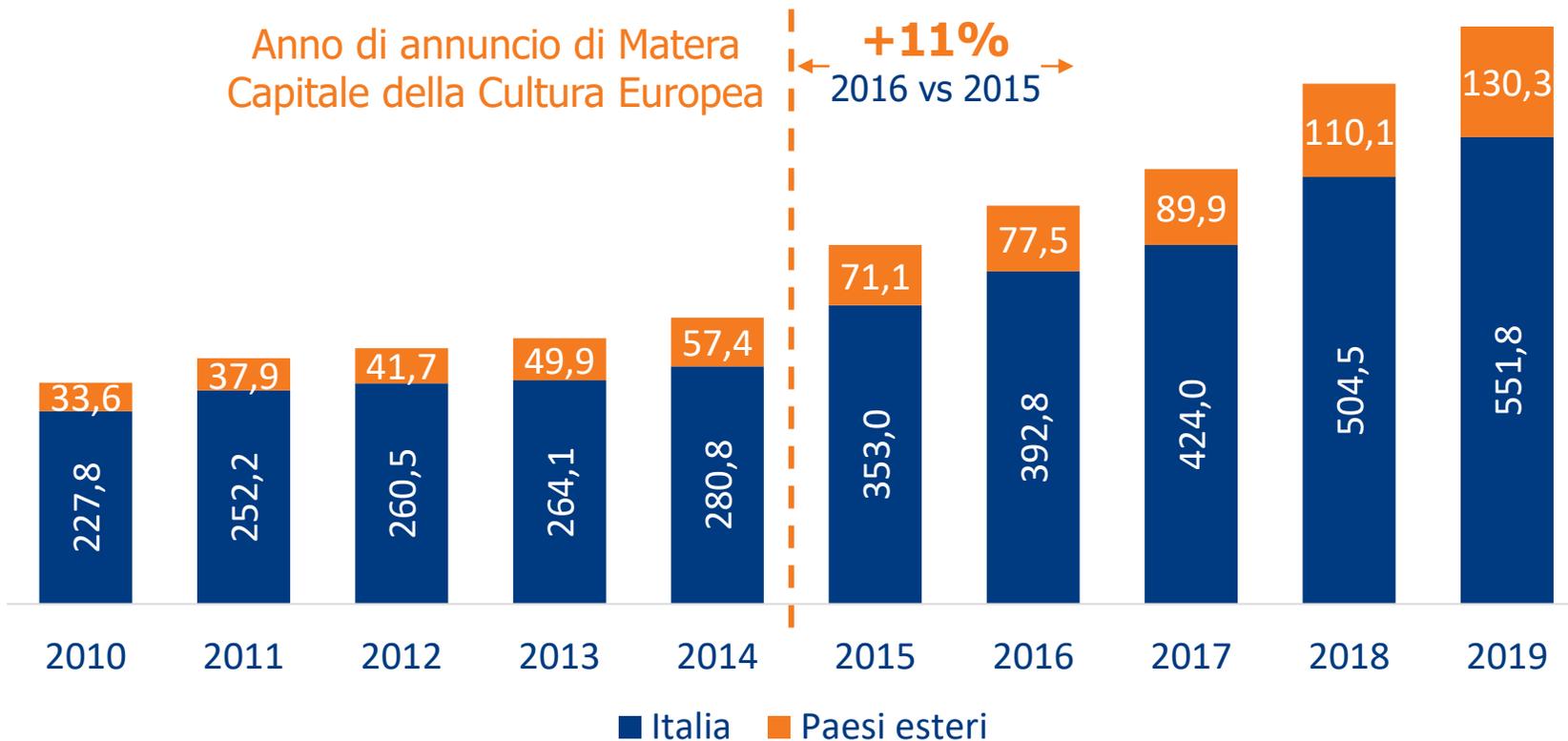
Presenze turistiche per abitante nelle Province pugliesi (valori assoluti), 2019



... sfruttando anche la vicinanza a Matera

TURISMO E
CULTURA

Andamento degli arrivi turistici dall'Italia e dall'Estero a Matera (valori in migliaia), 2008-2019



- Matera è la **prima Provincia** d'Italia per incremento di arrivi turistici nel periodo 2010-2016
- Nel periodo **2010-2019**, gli arrivi turistici sono cresciuti ad un tasso annuo composto del **+11,2%**, vs. +3,2% dell'Italia e +7,5% della Basilicata

La realizzazione dei XX Giochi del Mediterraneo a Taranto rappresenta un'opportunità di visibilità internazionale per la città e l'intera Regione

TURISMO E
CULTURA

- **Manifestazione sportiva multidisciplinare**, organizzata sulla falsariga dei Giochi olimpici, cui partecipano 26 nazioni che si affacciano sul mare Mediterraneo
- E' la seconda volta nella storia dei Giochi (di cui l'Italia detiene il primato nel medagliere con 2303 riconoscimenti) che viene scelta la Puglia (Bari, 1997)
- Saranno previsti 10 giorni di gare che interesseranno 30 discipline sportive – comprese quelle paralimpiche – e si estenderanno a **diversi Comuni** della provincia ionica, nonché a **Brindisi** e a **Lecce**
- Le risorse allocate, secondo le stime elaborate da Governo, Coni, Regione Puglia, Asset e Comune di Taranto saranno circa **€290 mln** in 7 anni

La **XX edizione** dei Giochi del Mediterraneo si terrà a **Taranto nel 2026**



TARANTO 2026
XX GIOCHI DEL MEDITERRANEO



La candidatura di Taranto è stata formalizzata con la Legge Regionale "Indirizzi per lo sviluppo, la sostenibilità ambientale e la coesione economica e sociale del territorio di Taranto", finalizzata ad **affrontare i problemi della città di Taranto** in seguito alla crisi del polo siderurgico e alla necessità di recupero socioeconomico, oltre che ambientale, della città

Taranto, culla della cultura europea

TURISMO E
CULTURA

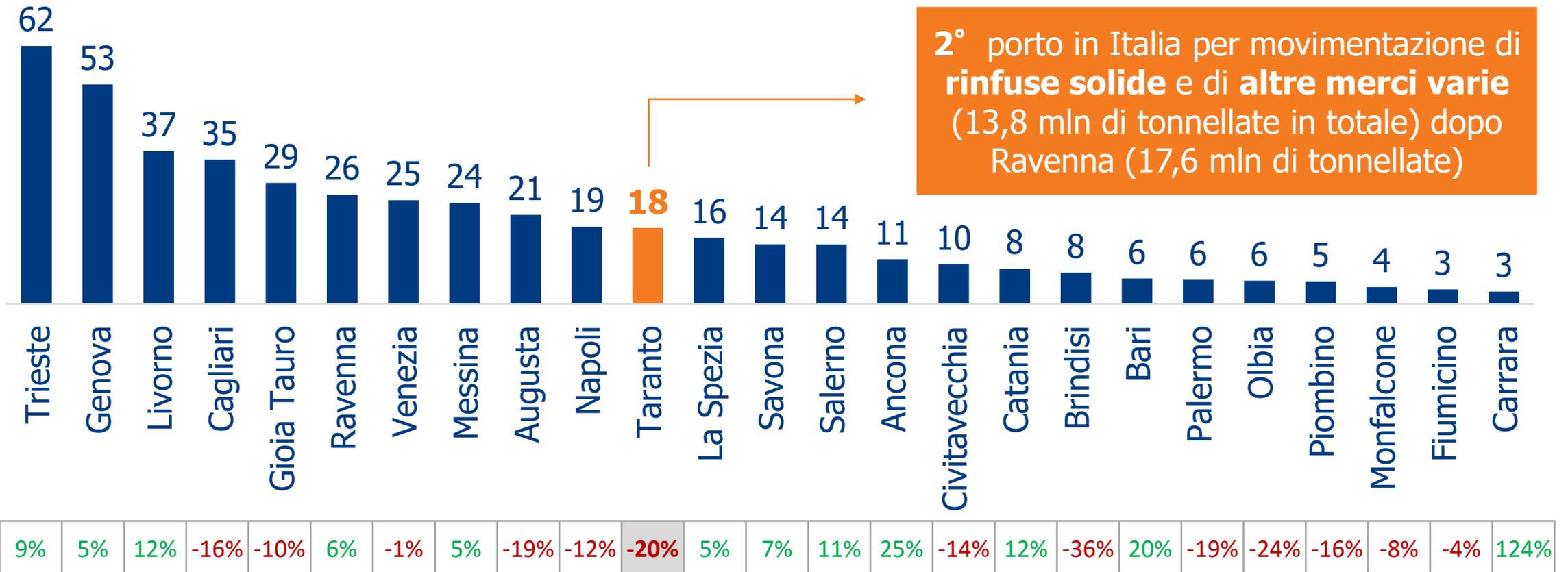
- Taranto è una città con 2.800 anni di storia e rappresenta l'**unica colonia fondata dagli spartani** fuori dai loro domini (nell'VIII secolo a.C. con il nome di Taras)
- Taranto divenne nel IV secolo a.C. una delle più ricche e importanti città del mondo conosciuto tanto da essere considerata oggi una delle **Capitali della Magna Grecia**
- La nuova serie di banconote Euro è caratterizzata dal ritratto della figura mitologica **Europa**, ripreso da un vaso del 360 a.C. proveniente da Taranto (ora custodito al Louvre)
- Le medaglie di Ikkos (conferite agli atleti statunitensi che vincono una medaglia olimpica) sono ispirate a **Ikkos**, uno dei più importanti atleti e maestri della storia antica (ritenuto il fondatore della ginnastica medica e della dieta atletica) e **vissuto a Taranto**



Il Porto di Taranto è 11° in Italia: necessita di investimenti, soprattutto nell'intermodalità e per gli ammodernamenti

PORTUALITÀ E
LOGISTICA

Merci movimentate totali nei primi 25 porti italiani (milioni di tonnellate), 2019



N.B. Le merci totali corrispondono alla somma di rinfuse liquide, rinfuse solide e merci varie (in container, Ro-Ro e altre merci varie)

È lo **snodo** della ZES interregionale Ionica (**Puglia e Basilicata**) e serve i poli logistici e industriali più importanti dell'area

PORTUALITÀ E
LOGISTICA



Comprende 2.811 ettari, di cui 1.061 in Basilicata e 1.750 in Puglia

- Da anni sosteniamo le ZES, **laboratori per l'attrazione degli investimenti e incubatori di innovazione** capaci di promuovere lo **sviluppo produttivo** e l'**occupazione** portando a un miglioramento economico del territorio
- La ZES Ionica è in forte accelerazione (a dicembre è stato nominato il **Commissario Straordinario**, Giampiero Marchesi)
- Per diventare attrattive, le ZES richiedono **semplificazione** amministrativa e **investimenti** per infrastrutture e intermodalità (anche con i fondi Next Generation EU)

BENEFICI PER LE IMPRESE

- **Semplificazione** degli adempimenti e riduzione dei termini dei procedimenti
- **Benefici fiscali:** credito d'imposta fino a 50 milioni di Euro in relazione al costo complessivo

NB. Per maggiori approfondimenti sul tema delle Zone Economiche Speciali si rimanda al Working Paper di The European House – Ambrosetti disponibile sul sito

Fonte: rielaborazione The European House – Ambrosetti su fonti varie, 2021

Si configura inoltre come **porta d'accesso dell'Italia e dell'Europa**

PORTUALITÀ E
LOGISTICA

- È un **punto geo-politico** cruciale del Mediterraneo: ospita le Standing Naval Forces (forze navali di reazione immediata) della **Nato**, le navi della missione **UE** «Irinì» (per il controllo dell'embargo delle armi in Libia) e una sede del Southern Operational Centre (SOC) della Nato Support and Procurement Agency (NSPA)
- È tra i pochi porti italiani che può contare su un aeroporto cargo nelle vicinanze, trovandosi a 20 km dall'**Aeroporto di Grottaglie**: **10°** aeroporto in Italia per merci trasportate (con potenziamenti in corso)
- L'accordo con **Yilport** porterà oltre **400 mln** di Euro di **investimenti** (nell'arco di 49 anni) per il **rilancio del terminal container** (con l'obiettivo di movimentare 2,5 milioni di TEU all'anno)
- L'ingresso di **Ferretti** nell'ex Yard Belleli potrebbe portare **85 mln di Euro** di investimenti e **200 nuovi posti di lavoro**
- Grazie all'accordo con il Porto di Rotterdam – favorito dal Think Tank Basilicata – per il **Future Port Innovation Hub**, intende diventare il primo Innovation Hub italiano in ambito di **Economia del mare**, centro di propulsione di innovazione e processi di start-up e scale-up

Tuttavia, vi sono anche diverse **criticità che limitano lo sviluppo di Taranto**

- **Popolazione residente** in diminuzione (-2% rispetto al 2012), **saldo migratorio** interno negativo* (-4,1 per 1.000 abitanti), **età media** in aumento (+3,4 anni dal 2010) e **indice di vecchiaia** superiore alla media (174 over-65 ogni 100 under-14)
- **Tasso di occupazione** inferiore a quello italiano (-16 p.p.), **disoccupazione giovanile** più alta della Puglia (43%) e 11° peggior provincia italiana per **mancata partecipazione giovanile al lavoro** (54%)
- **Valore aggiunto manifatturiero** inferiore ai livelli del 2000 (-2,4 p.p.) e incidenza della manifattura sul valore aggiunto totale inferiore alla media nazionale (12% vs 17% in Italia)
- Quota di **diplomati** inferiore alla media nazionale (-15 p.p.), elevato tasso di **abbandono scolastico** (20%), elevata incidenza di giovani **NEET** (16%) e **fuga di talenti** (ogni anno vengono persi 32 laureati ogni 1.000)
- Escluso il biennio 2011-2012, **esportazioni** sempre a livelli inferiori rispetto al 2010 (-15 p.p. nel 2019)
- Percezione diffusa di **incertezza e scarsa coesione** territoriale attorno ai temi dello **sviluppo**

Il Rapporto disponibile sul sito contiene tutto il dettaglio di analisi

(*) Differenza tra iscritti per trasferimento di residenza da altro Comune e cancellati per trasferimento di residenza in altro Comune

Agenda

- L'approccio metodologico di The European House – Ambrosetti alla competitività territoriale
- La declinazione della metodologia sulla Provincia di Taranto: il Masterplan Taranto
- Le competenze strategiche della Provincia di Taranto e i punti di attenzione da affrontare
- **La proposta operativa del Masterplan Taranto**

The European House – Ambrosetti ha predisposto un piano di azioni per lo sviluppo della Provincia di Taranto

- Il piano prevede di agire su tre diversi livelli e orizzonti temporali:

- Rafforzare i fattori abilitanti** per rimuovere le patologie (breve periodo)
- Rendere operativi i progetti già in corso** per ridurre le distanze con i competitor (medio periodo)
- Realizzare progetti bandiera** per guadagnare vantaggi competitivi (lungo periodo)



Mappa concettuale in A3



Il Masterplan Taranto è agganciato alla **pianificazione e programmazione amministrativa** già esistente per il territorio

ECOSISTEMA TARANTO

Strategia di transizione ecologica, economica ed energetica del Comune di Taranto per fare di Taranto un ecosistema urbano resiliente, guidato dai Sustainable Development Goals

CONTRATTO ISTITUZIONALE DI SVILUPPO

Tavolo istituzionale permanente costituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri per risolvere le criticità ambientali, socio-economiche e urbane dell'area di Taranto

MASTERPLAN TARANTO



TARANTO FUTURO PROSSIMO

Piano strategico per lo sviluppo sostenibile, promosso da Regione Puglia con il Comune di Taranto, con il supporto dell'Agenza regionale Strategica per lo sviluppo Ecosostenibile

THINK TANK BASILICATA

Act Tank promosso da The European House – Ambrosetti con Total E&P Italia per sviluppare concretamente la visione di sviluppo «Basilicata: energie per un futuro sostenibile»

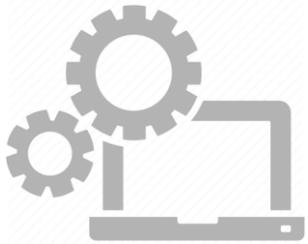
Per questo motivo la **governance** è un elemento chiave per la pianificazione di Taranto

- Dati i tanti contenuti progettuali, un prerequisito chiave è costituito dalla **governance**, che deve essere **stabile, snella e accountable**, garantendo il rafforzamento di percorsi di cittadinanza attiva e partecipativa
- Per garantire **armonia tra i Piani di sviluppo**, inclusi i macro-obiettivi del Masterplan Taranto, e perseguirne le ambizioni, è necessario poter contare su una **governance ad hoc** che si occupi in maniera diretta della sua implementazione

Meta-Proposta

- Individuare un organismo di riferimento («**Taranto Ambassador**») che sia **accountable** della gestione coordinata dei Piani di Sviluppo e che costituisca un **pivot per il dialogo** (e la rendicontazione) con il territorio, le istituzioni e le imprese (es. allargamento del Tavolo Istituzionale Permanente del CIS e presenza di un soggetto super partes che assolva a ruoli di moderazione e management)
- Definire strumenti specifici per **valutare progressivamente gli avanzamenti e gli impatti** per il territorio (sul modello del **Tableau de Bord** del Think Tank Basilicata per il monitoraggio del territorio)
- Sfruttare le potenzialità del digitale per identificare un **portale unico di rendicontazione** dei risultati raggiunti

Il segreto dell'attrattività di un territorio sta nelle «**Tre T**»



Tecnologia



Presenza di una base tecnologica forte e innovativa, alto livello di innovazione delle imprese e buona connettività



Talenti



Stock ampio, solido e diversificato di capitale umano



Tolleranza



Sistema sociale aperto che possa attrarre e trattenere diversi tipi di talenti e consentire loro di esprimere al massimo il loro potenziale

La declinazione delle "tre T" per la Provincia di Taranto



Investire in innovazione per garantire la presenza di una **base tecnologica forte e** sul territorio e supportare la **transizione digitale e la crescita delle imprese** al fine di rendere il territorio attrattivo per nuovi investimenti (orientati in primis alla sostenibilità) e competenze ad alta qualifica



Combattere il fenomeno della fuga dei talenti e dell'assenza di prospettive per i giovani per costruire uno **stock ampio, solido e diversificato di capitale umano**, in grado di generare nuove energie di sistema, soprattutto di tipo sociale



Costruire un territorio che si caratterizza per apertura, valorizzazione delle diversità e **partecipazione dei cittadini alla vita pubblica**, sostenendo un modello di comportamenti economici, sociali e culturali coerenti con la realtà di Taranto, ma nello stesso tempo innovativi perché orientati ai valori del merito, della legalità e della responsabilità

A Rafforzare i **fattori abilitanti** per "rimuovere le patologie" (1/2)

Fattore abilitante	Esempi di azioni
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Potenziamento del polo universitario, definendo una offerta formativa in linea con le potenzialità di sviluppo di Taranto e i progetti già in corso e in fase di lancio 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Incentivare corsi legati ai settori delle fonti energetiche verdi (es. idrogeno) o dei nuovi materiali</i> ▪ <i>Fare rete con poli di eccellenza a livello nazionale e internazionale</i> ▪ <i>Potenziare i programmi di Erasmus+ con i Paesi dell’Africa per attrarre talenti e fare rete</i>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Investimenti sul sistema dell’orientamento e sulle partnership pubblico-private, per avvicinare l’offerta formativa al mercato del lavoro 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Creare percorsi di formazione ad hoc volti a favorire l’inserimento degli studenti provenienti da istituti tecnici o università in aziende del territorio</i> ▪ <i>Sviluppare Academy formative sfruttando i fondi individuati nella Legge di Bilancio per il Sud</i>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Potenziamento del sistema di accoglienza turistica con particolare attenzione verso i turisti internazionali e le loro esigenze 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Lanciare un grande piano di comunicazione di Taranto nel mondo, anche attraverso la nascita di un portale ad hoc</i> ▪ <i>Stilare un Piano Strategico per il Turismo congiunto di Matera e Taranto</i>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rivitalizzazione delle attività commerciali e culturali nella Città Vecchia 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Attivare progetti innovativi per attrarre cittadini e lavoratori da altri territori (ad esempio creando uno smart working village)</i>

A Rafforzare i **fattori abilitanti** per "rimuovere le patologie" (2/2)

Fattore abilitante	Esempi di azioni
<ul style="list-style-type: none"> Promuovere un grande progetto di ammodernamento della Pubblica Amministrazione e di digitalizzazione 	<ul style="list-style-type: none"> <i>Collaborare con un provider tecnologico per rendere accessibili online tutti i servizi al cittadino</i> <i>Lanciare una iniziativa di Open Government che integri anche le attività del Tavolo di Lavoro del Governo su ILVA</i> <i>Rendere operativa una rete a banda larga su tutto il territorio provinciale</i>
<ul style="list-style-type: none"> Attrazione di nuove imprese (anche e soprattutto giovanili) in grado di promuovere una diversificazione settoriale 	<ul style="list-style-type: none"> <i>Attivare bandi e incentivi per la localizzazione di startup sul territorio (soprattutto nella Città Vecchia)</i> <i>Aprire un desk per l'attrazione degli investimenti, che punti in primis sugli incentivi della ZES</i>
<ul style="list-style-type: none"> Rafforzamento del sistema di welfare territoriale a sostegno delle categorie più deboli della popolazione (inoccupati, pensionati, famiglie in povertà) 	<ul style="list-style-type: none"> <i>Mettere in sinergia le attività del terzo settore per sviluppare progetti comuni di assistenza e reinserimento in società delle fasce più deboli della popolazione</i> <i>Rafforzare i presidi sanitari della città</i>
<ul style="list-style-type: none"> Integrazione del sistema dei trasporti (ferroviari, stradali, aeroportuali e portuali, ecc.) 	<ul style="list-style-type: none"> <i>Rafforzare la ZES rendendo operativi gli investimenti nell'intermodalità</i> <i>Completare le infrastrutture prioritarie per la connettività della Provincia</i>

B Rendere operativi i progetti già in corso per accelerare la crescita (1/2)

Ambito	Progetto	Stato di avanzamento
Innovazione e tecnologia	Tecnopolo del Mediterraneo	Approvato e finanziato in legge di bilancio 2019; in attesa della definizione delle linee guida e dell'attuazione operativa
	Centro di Ricerca per la salute, alimentazione e medicina preventiva	Annunciato; in attesa di approvazione e verifica delle fonti di finanziamento a disposizione
	Nuovo ospedale S. Cataldo per un numero complessivo di 715 posti letto	Approvato e finanziato nel 2017; in fase di progettazione (spesa sostenuta 2,1%)
	Laboratorio Scientifico merceologico al Porto (LaMPoT), polo scientifico per effettuare analisi su merci e prodotti agroalimentari in transito nel porto di Taranto	In attesa di approvazione e verifica delle fonti di finanziamento a disposizione
Infrastrutture	Potenziamento della rete di collegamento a impatto ambientale zero (rete di bus elettrici su linee di oltre 70 km)	Interventi di potenziamento in corso di progettazione
	Realizzazione di un parco degradante verso il mare per riqualificare le aree cerniera tra porto e città	Annunciato; in fase di approvazione
	Piano di ammodernamento dell'area portuale (piastra logistica integrata, intervento per il dragaggio, collegamento ferroviario, nuova diga foranea, ecc.)	Approvato e finanziato; in fase di affidamento lavori
	Recupero infrastrutturale e adeguamento impianti dell'area dell'Arsenale Militare	Approvato e finanziato nel 2017; in fase di esecuzione (spesa sostenuta 6,0%)

N.B. Nelle tabelle sono raccolti una selezione di progetti già attivati da diverse Istituzione (Comune, Provincia, Regione, Presidenza del Consiglio dei Ministri, ecc.)

Fonte: elaborazioni The European House – Ambrosetti su fonti varie, 2021

B Rendere operativi i progetti già in corso per accelerare la crescita (2/2)

Ambito	Progetto	Stato di avanzamento
Società	Recupero dell'Isola Madre (Centro di Animazione Sociale e Cultura Civica, Hub per l'Arte, ecc.)	Approvato; in fase di affidamento lavori
	Interventi di riqualificazione residenziale e urbana e housing sociale (Biblioteca Comunale, Bando Case a 1 Euro, ecc.)	Annunciato; alcuni progetti in fase di realizzazione (es. Bando Case 1 Euro)
	Progetto di ammodernamento degli istituti scolastici del quartiere Tamburi	Approvato e finanziato; alcuni interventi in corso di realizzazione
	Giochi del Mediterraneo 2026	Finanziamento approvato; in attesa del piano di attuazione e rendicontazione per le singole opere
	Acquario di Taranto nell'area dell'ex Arsenale Militare	In attesa di valutazione del TIP (Tavolo Istituzionale Permanente)
Ambiente	Green Belt intorno a Taranto (piantumazione di 1 milione di nuovi alberi, riqualificazione dei grandi parchi urbani, piano di bonifica ambientale tramite fitorisanamento, ecc.)	Annunciato; alcuni progetti pilota in corso (es. Foresta Urbana del quartiere Tamburi)
	Bonifica e riqualificazione del bacino del Mar Piccolo per tutelare la sostenibilità ambientale	Approvato e finanziato; in fase di esecuzione
	Piattaforma per un sistema integrato di riqualificazione dell'area di crisi ambientale	Approvato e finanziato nel 2017; in fase di progettazione (spesa sostenuta 14,9%)
	Bonifica e reindustrializzazione dell'area ex Yard Belleli al fine di attrarre un grande investimento industriale	Annunciato; in attesa di valutazione del TIP (Tavolo Istituzionale Permanente)

N.B. Nelle tabelle sono raccolti una selezione di progetti già attivati da diverse Istituzione (Comune, Provincia, Regione, Presidenza del Consiglio dei Ministri, ecc.)

Fonte: elaborazioni The European House – Ambrosetti su fonti varie, 2021

C Alzare la soglia di ambizione realizzando dei **Progetti Bandiera**

1

TARANTO CAPITALE ITALIANA DELL'IDROGENO

- **Decarbonizzazione piena** e transizione verso modelli di produzione sostenibili
- Affermazione di Taranto come luogo di sperimentazione e avvio di progetti pilota di produzione di **idrogeno verde** (tramite fonti rinnovabili)
- Catalizzazione di **competenze e risorse** per la creazione di un ecosistema di R&S sul tema dell'idrogeno a livello mondiale

2

TARANTO CAPITALE INTERMODALE DEL MEDITERRANEO

- Trasformazione dello **spazioporto di Grottaglie** per renderlo un punto di riferimento europeo per l'attività e la ricerca spaziale, soprattutto nella fascia 50-100 km, favorendo la diffusione dell'innovazione in altri settori
- Collegamento degli **snodi logistici e i poli industriali**, nel più ampio contesto del Mezzogiorno e della dorsale adriatica, nonché nel quadro della ZES Ionica

3

TARANTO CAPITALE DI MARE

- Creazione di un **Portale Istituzionale** che costituisca un punto unico di accesso per la città e la sua Provincia, in sinergia con i poli attrattivi della Basilicata
- Promozione e valorizzazione del brand «**Taranto, Capitale di Mare**» attraverso campagne di marketing territoriale e iniziative specifiche che fungano da **aggregatori** e **attrattori** per la città

1 L'idrogeno rappresenta il **futuro dell'energia** e il cardine per raggiungere la neutralità climatica entro il 2050

"L'idrogeno è la «rockstar» delle nuove energie per raggiungere la neutralità climatica dell'Unione Europea entro il 2050"



Frans Timmermans, Vicepresidente e Commissario europeo per il clima e il Green Deal della Commissione Europea

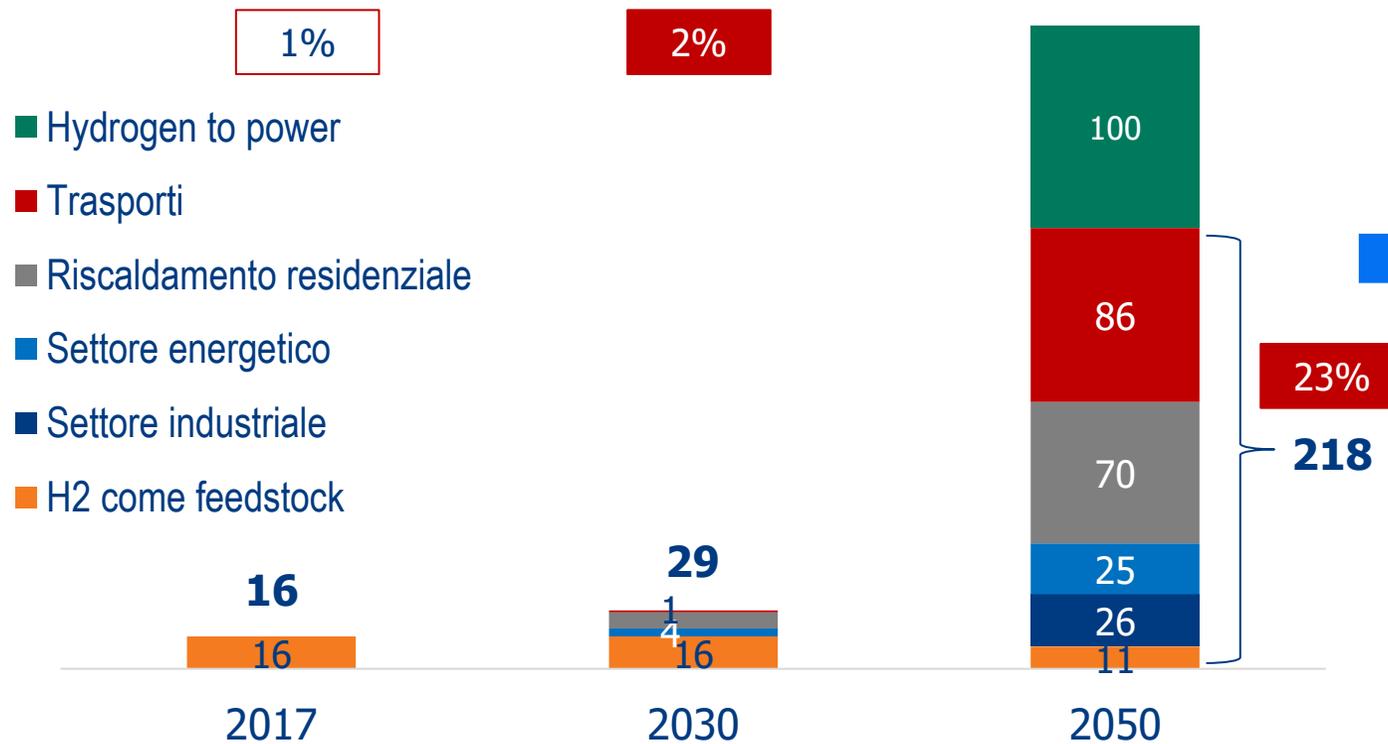
L'idrogeno è un **vettore decarbonizzato** impiegabile:

- Come tecnologia di **stoccaggio di energia**
- Come **carburante** per il trasporto pesante (ferroviario, marittimo e aeronautico)
- Come **vettore energetico** in **processi industriali specifici** che richiedono alte temperature
- Per il **riscaldamento urbano**
- Come **feedstock** per i processi industriali

- La forte **dipendenza economica dai combustibili fossili** della Provincia rappresenta una sfida per raggiungere l'obiettivo della decarbonizzazione e implica la necessità di elaborare una strategia di transizione per accompagnare il territorio **verso modelli di produzione sostenibili**, anche grazie al ricorso alle **nuove tecnologie**
- Oltre alle zone carbonifere del Sulcis in Sardegna, il territorio di **Taranto** è stato esplicitamente citato dalla Commissione europea, nell'ambito del Green Deal, come un'area meritevole di un **intervento diretto tramite le risorse del Just Transition Fund**

1 In Italia, si prevede che l'idrogeno contribuirà al **23%** nel mix energetico nazionale al 2050 generando una **forte riduzione di emissioni climalteranti**

Potenziale evoluzione dell'idrogeno nella domanda finale di energia in Italia nello scenario di partenza* (TWh e valori % sul consumo totale), 2017, 2030 and 2050

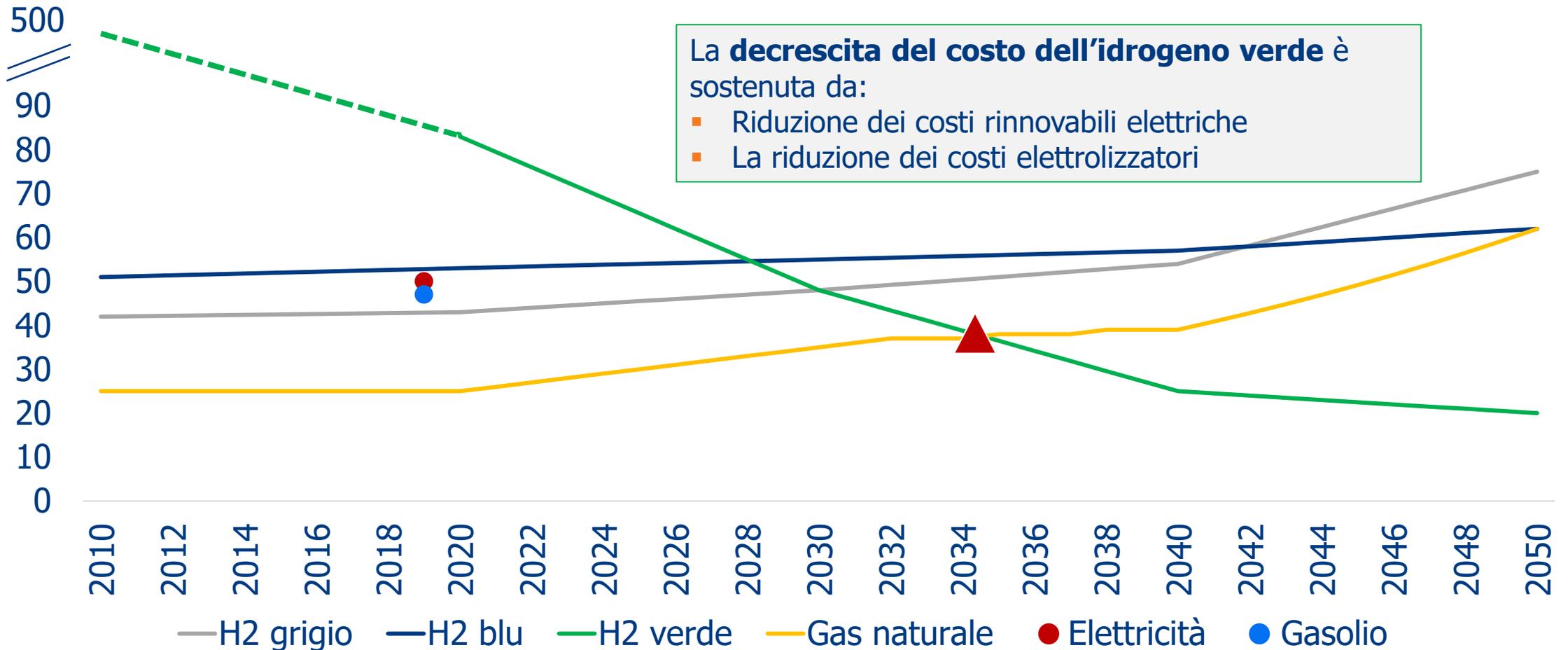


Grazie all'utilizzo dell'idrogeno, la riduzione delle emissioni negli usi finali potrebbe raggiungere i **97 milioni di tonnellate di CO₂**, pari al **28%** delle emissioni annuali di CO₂ dell'Italia nel 2018

(*). Secondo una prima stima di scenario di sviluppo presentato da Snam durante l'evento Hy Challenge nell'ottobre 2019 e successive valutazioni insieme al Gruppo di lavoro The European House – Ambrosetti.

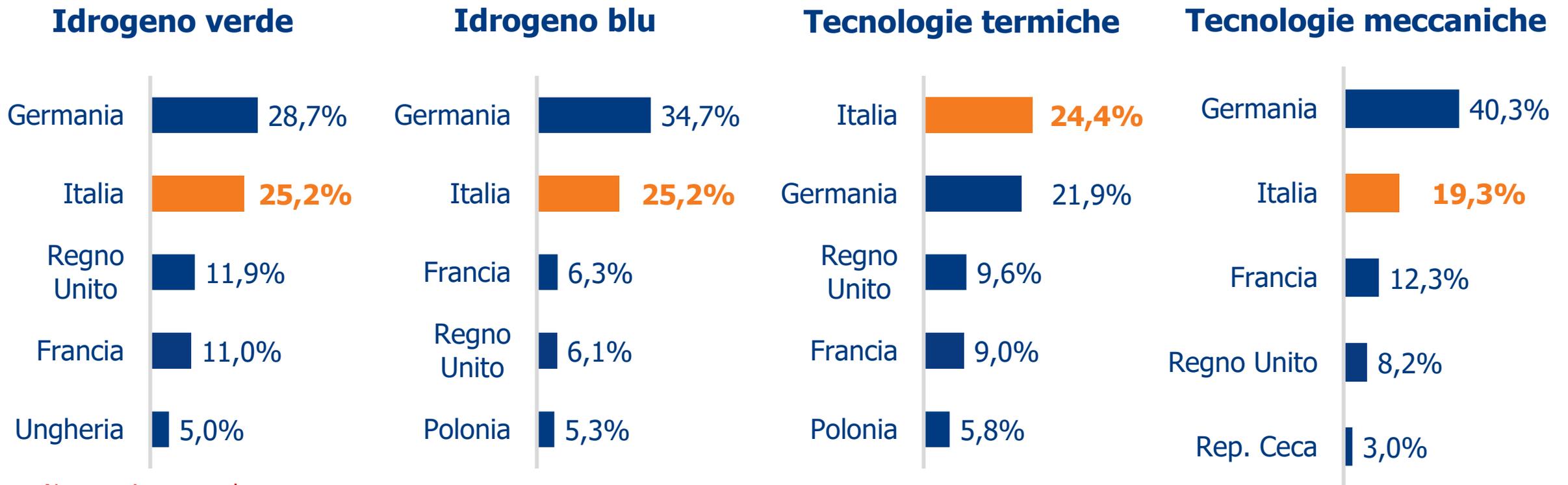
1 Un punto-chiave: si stima che l'idrogeno verde diventerà competitivo in meno di 10 anni (sfatando le principali critiche sul prezzo)

Evoluzione del costo (€/MWh), 2010-2050



1 L'Italia ha un **vantaggio competitivo** sulle tecnologie industriali legate all'idrogeno blu e verde e sulle tecnologie ancillari termiche e meccaniche

Quota di mercato delle prime 5 industrie europee nella produzione di tecnologie connesse o potenzialmente connesse alla filiera dell'idrogeno (%), 2018



Necessario uno scale-up tecnologico ed industriale

Particolarmente ben posizionato nella produzione di tecnologie relative alla gestione del gas ad alte pressioni

1 Taranto potrebbe costituire il **perno della strategia nazionale dell'idrogeno...**

- Nei prossimi dieci anni, il pieno dispiegamento dell'idrogeno come fonte energetica pulita dovrà confrontarsi con l'esigenza di **abbattere i costi di produzione** e **superare alcuni ostacoli tecnologici** che riguardano la catena di trasporto, distribuzione, stoccaggio e utilizzo
- Anche alla luce della sua collocazione nel cuore del Mezzogiorno e del Mediterraneo, Taranto può candidarsi a diventare un **hub di sperimentazione e avvio di progetti pilota** per la produzione di **idrogeno verde** (tramite fonti rinnovabili)

TARANTO CAPITALE ITALIANA DELL'IDROGENO

- Creazione di un **ecosistema dell'innovazione** per il rafforzamento delle imprese presenti sul territorio e la cross-contaminazione di competenze distintive
- **Attrazione di investimenti**, know-how e tecnologie innovative dall'estero
- Rafforzamento delle **partnership** tra le reti di PMI e i grandi player dell'energia per favorire il **trasferimento tecnologico**
- Potenziamento del **sistema dell'educazione e della formazione** per integrare l'offerta formativa con le competenze specifiche necessarie (in sinergia con il Tecnopolo del Mediterraneo)

1 ... posizionando il **Tecnopolo del Mediterraneo** come fulcro della ricerca nazionale sulla decarbonizzazione

- Per sperimentare tecnologie di produzione e uso dell'idrogeno sono necessari ingenti **investimenti** nella **ricerca e sviluppo**
- Il **Tecnopolo del Mediterraneo**, in attesa di attuazione a Taranto, potrebbe ospitare un **centro di ricerca di eccellenza sulle energie pulite** e sviluppare una competenza specifica sulle tecnologie legate alla produzione e utilizzo dell'idrogeno verde



- Attraverso il Tecnopolo, Taranto potrebbe candidarsi a diventare il **benchmark di riferimento** nella ricerca sull'idrogeno per tutti i Paesi del **bacino del Mediterraneo**
- Taranto potrebbe agire da catalizzatore di risorse, competenze e investimenti dai territori limitrofi stimolando la creazione di una rete con le aree balcaniche e nord-africane che possono essere un importante **fonte di sviluppo** e arricchimento per Taranto, non solo economico, ma anche sociale e culturale
- Tramite il potenziamento del sistema della formazione e iniziative di scambio con giovani studenti stranieri, si potrebbe **rafforzare la presenza di Talenti** (grazie all'attrazione di capitale umano qualificato) e la **Tolleranza** (grazie all'apertura e alla valorizzazione della diversità) del territorio

1 Una possibile applicazione dell'idrogeno riguarda la **produzione di acciaio**

- Taranto sarebbe una candidata naturale ad ospitare un centro di eccellenza e sperimentazione per la produzione e l'utilizzo di idrogeno pulito
- Una possibile applicazione potrebbe essere la **conversione degli stabilimenti ex-Ilva** per la **produzione dell'acciaio attraverso l'utilizzo di idrogeno**
- L'idrogeno consentirebbe una riduzione delle emissioni inquinanti all'interno di un altoforno
- Si stima che questo processo diventerà il più competitivo tra le alternative per la produzione di acciaio "pulito" entro il 2045

IL CASO SSAB, PRIMA ACCIAIERIA A IDROGENO IN SVEZIA

- Nel 2016, SSAB, LKAB (il più grande produttore di ferro d'Europa) e Vattenfall (una delle maggiori aziende energetiche europee) hanno unito le forze per creare HYBRIT – un'iniziativa che intende **rivoluzionare la produzione di acciaio**
- L'acciaiera svedese mira a creare una catena di fornitura senza l'uso di combustibili fossili nell'intera filiera dell'acciaio **sostituendo il carbone da coke con elettricità e idrogeno verde**
- L'obiettivo è diventare la prima realtà siderurgica al mondo priva di combustibili fossili, con un'impronta di carbonio sostanzialmente nulla entro il 2045



BENCHMARK

1 Verso una nuova società basata sull'idrogeno: il caso del Giappone

- Il Giappone è capofila dal punto di vista delle **sperimentazioni sull'idrogeno**
- L'immissione delle prime celle a combustibile per la produzione domestica di elettricità e calore risale infatti al 2009: **Maebaru**, posizionata a sud del Paese, è diventata la **prima città a idrogeno**, ospitando per un periodo di 4 anni test sulla cogenerazione da celle a combustibile alimentate a idrogeno in ambito residenziale
- Nel 2021 inizieranno invece i lavori per la costruzione di **Woven City**, la città prototipo del futuro disegnata da **Toyota** e **alimentata a idrogeno**
- La nuova città, che sarà abitata inizialmente da 2.000 residenti, sarà realizzata sulle fondamenta di una fabbrica di automobili e testerà una serie di **soluzioni per la mobilità sostenibile** (con la previsione di soli veicoli autonomi e a emissioni zero), **tecnologie smart home** e di **intelligenza artificiale**, il tutto alimentato dalla tecnologia **fuel cell**



2 L'Aeroporto di Grottaglie diventerà il **primo spaziorporto in Europa**

- Dopo l'approvazione dell'Enac di ottobre 2020, il **polo di Grottaglie diventerà il primo spaziorporto italiano ed europeo**
- Sono stati stretti **accordi commerciali** (es. con Virgin Galactic per i viaggi turistici nello spazio), si stanno concludendo gli **interventi infrastrutturali** (piste, hangar, ecc.) e sono già presenti diffuse **competenze** (nel contesto del Distretto Tecnologico Aerospaziale pugliese e del Distretto di innovazione digitale)

Cos'è uno spaziorporto*

Lo spaziorporto è una infrastruttura strategica necessaria per effettuare **operazioni di trasporto suborbitale** e per l'accesso allo spazio. I voli suborbitali possono essere:

- **commerciali** (trasporto di persone o cose per scopi non governativi)
- **sperimentali** (sperimentazione in microgravità, ricerca e sviluppo tecnologico, test di sistema)
- per l'**addestramento** di personale specializzato (training per astronauti ed equipaggio)

(*). Definizione dal «Regolamento per la costruzione e l'esercizio degli spaziorporti» dell'Ente nazionale per l'aviazione civile (Enac)

2 Grottaglie potrà integrare diverse attività, realizzabili solo in uno spaziorporto

- Gli attuali lavori sono funzionali a **rendere operativo** lo spaziorporto. Per renderlo un punto di riferimento unico, si potranno **integrare diverse attività** (es. R&S spaziale, hub per turismo spaziale, ecc.)
- Lo spaziorporto può abilitare la realizzazione di **attività di ricerca e attività ingegneristiche** (soprattutto nella fascia 50-100 km, attualmente poco esplorata), la costruzione di competenze in ambito di **manutenzione**, la applicazione e sperimentazione di **nuove tecnologie**, la produzione di **elementi spaziali** (es. moduli lunari e spaziali)
- La **diffusione dell'innovazione** generata in ambito aerospaziale può avere importanti ricadute positive su altri settori industriali, per esempio:
 - Satelliti e micro-satelliti possono essere utilizzati per la raccolta di dati a supporto dei **servizi** e dell'**agricoltura**
 - Alcune tecnologie possono agire a supporto della **cantieristica navale** e della **difesa**, grazie ai punti di contatto della formazione ingegneristica, ma anche della **medicina**
 - L'attenzione all'ambiente e alla sostenibilità – sancita nel "Regolamento per la costruzione e l'esercizio degli spaziorporti" dell'Enac – può attivare innovativi meccanismi di **economia circolare e biodiversità**

2 Il futuro spazioporto di **Houston**, tra viaggi suborbitali e ricerca

- A Houston, sono in corso i lavori per trasformare l'aeroporto di Ellington in uno spazioporto commerciale, in sinergia con la **NASA**
- Oltre a servire come **piattaforma** di lancio e atterraggio per voli suborbitali, lo Houston Spaceport offrirà spazi per la **ricerca**, inclusi **incubatori** di tecnologia spaziale e impianti per la **produzione** di hardware su larga scala
- Attualmente hanno sede presso lo spazioporto l'**Intuitive Machine**, che sta sviluppando un lander lunare e fa parte del programma CLPS della NASA, e il **San Jacinto College EDGE Center**, una struttura di addestramento per personale aerospaziale
- A dicembre 2020, Axiom Space ha annunciato l'accordo con il Houston Spaceport per costruire un **campus** e un **centro di produzione** per la propria stazione spaziale



2 Taranto può giocare un **ruolo chiave nello shipping globale** all'interno del Mediterraneo

- Il **Sud Italia** continentale forma un **quadrilatero** i cui vertici sono rappresentati dai quattro sistemi portuali di Bari, Taranto, Napoli e Gioia Tauro con le relative **ZES**
- La **Legge di Bilancio 2021 conferma la riduzione di imposta sul reddito in misura pari al 50%** per imprese che operano nella **ZES**. Le imprese beneficiarie devono mantenere la loro attività e conservare i posti di lavoro nella ZES per almeno dieci anni
- Lo shipping globale vede un crescente **ruolo del Mediterraneo** e dei suoi porti (anche per l'allargamento del Canale di Suez): esso rappresenta una via privilegiata per il **traffico container**, catalizzando il **27%** dei servizi di linea mondiali, e lo short shipping*
- Inoltre, lo shipping globale è caratterizzato da un crescente aumento delle dimensioni delle navi («gigantismo navale»), alla ricerca di economie di scala e razionalizzazione delle rotte, che porta a **privilegiare i porti più grandi ed efficienti**, esasperando la necessità di aggiornamento dei terminal

In questo contesto, il porto di Taranto può contare su **infrastrutture** rilevanti (in sviluppo), un player internazionale come Yilport che garantirà importanti **investimenti** insieme ad altre multinazionali (es. Ferretti, Shell, ecc.), e una **posizione geografica** privilegiata

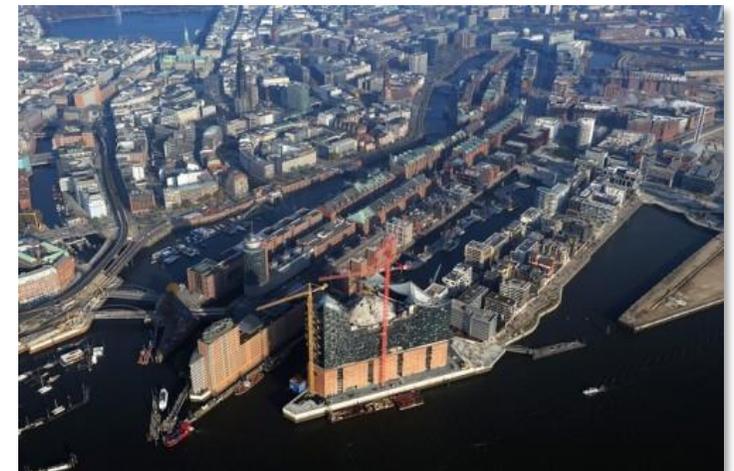
(*) Trasporto marittimo a corto raggio (es. interno al Mediterraneo), contrapposto al traffico oceanico

2 Per diventare una **Capitale intermodale del Mediterraneo**, Taranto deve sviluppare i collegamenti infrastrutturali abilitanti

- Alla luce del **posizionamento** di Taranto (che serve anche la Basilicata), nonché dell'ampia **diversificazione dei mercati di riferimento** del sistema produttivo pugliese (che coinvolge tutti i continenti), Taranto può ambire a diventare una Capitale intermodale del Mediterraneo
- Taranto può consolidare il ruolo di **hub per le merci** provenienti dall'Asia e dirette verso l'Europa e il Nord America, ma anche diventare il potenziale **gate delle produzioni territoriali** dirette verso i mercati transoceanici, operando anche come infrastruttura portuale di tutta l'industria della **Basilicata**
- **Fornire collegamenti infrastrutturali intermodali** che consentano una migliore accessibilità, sia come **gate** per operatori internazionali, sia come **centro di collegamento** con il tessuto produttivo del territorio e gli altri snodi logistici chiave
- **Sviluppare le aree retroportuali**, attraverso il supporto alla **logistica** e il rafforzamento dei **collegamenti** via terra (stradali e ferroviari) e via aria (soprattutto attraverso il polo di Grottaglie)
- Questi investimenti possono essere realizzati attraverso i **fondi Next Generation EU**, rafforzando a tal fine l'effettiva operatività delle ZES

2 Il porto di Amburgo: connessione intermodale, scuola di talenti e fonte di rigenerazione urbana

- I porti del Northern Range Europeo (Amburgo, Anversa, Rotterdam) si fondano sulla loro capacità di essere **fortemente integrati** con le altre tipologie di infrastrutture, specie quelle ferroviarie
- Il porto di Amburgo, tra i primi porti mondiali per traffico di merci, dispone di **340 km di strade ferrate** all'interno del porto, su cui operano **oltre 90 operatori** ferroviari con **oltre 200 collegamenti** nazionali e internazionali
- La **Kuhne Logistics University** di Amburgo (a pochi km dal porto) è stata creata da una delle multinazionali logistiche più importanti in Europa, la Kuhne Nagel che ogni anno seleziona gli studenti più validi e li integra nella propria realtà aziendale
- La riqualificazione del porto ha dato origine a un nuovo quartiere (**Hafen City**), un progetto di rigenerazione urbana sorto sugli storici canali del vecchio porto (patrimonio Unesco)



3 Occorre mettere a sistema l'intera offerta turistica e culturale di Taranto

- Taranto presenta rilevanti asset legati alla propria **storia** e **cultura** (connessi per esempio alla Magna Grecia), ma anche un **patrimonio naturalistico** di primo livello (dalla costa con le spiagge cristalline e le dune, fino all'entroterra con il Parco naturale Terra delle Gravine e le riserve naturali)
- Tecnologia e digitalizzazione possono rappresentare dei fattori abilitanti per realizzare un percorso di **Trasformazione Digitale del settore del Turismo & Cultura**

Creare un **Portale Istituzionale** che costituisca un **unico punto di accesso** per l'offerta turistica e culturale della città e della Provincia, anche in sinergia con i poli attrattivi della Basilicata

CAMPANIA CULTURA: IL PRIMO ECOSISTEMA DIGITALE PER I BENI CULTURALI IN ITALIA

- Nasce dall'**integrazione** di tre grandi progetti di digitalizzazione del patrimonio culturale campano
- Funziona come unico punto di accesso per **valorizzare le eccellenze culturali e paesaggistiche** attraverso la conoscenza e valorizzazione dei beni storici e delle tradizioni culturali del territorio
- Integra **tematiche** e **servizi** di natura diversa (es. esperienze immersive, mostre virtuali, itinerari tematici, App XR/VR, Smart Artec card, ecc.)

BENCHMARK

3 Valorizzare l'unicità di Taranto attraverso il brand **Capitale di Mare**



TARANTO
CAPITALE DI MARE

- L'**immagine** di Taranto è ancora troppo **legata alla sua realtà industriale** (includere le questioni ambientali e di salute pubblica), e troppo poco sui suoi asset identitari positivi (come il patrimonio naturale, storico e culturale)
- Nel 2019 è stato lanciato il brand «**Taranto, Capitale di Mare**», per rinnovare la vocazione del territorio: per Taranto il mare rappresenta un capitale, e del mare Taranto vuole tornare a essere una Capitale



- Supportare il brand «**Taranto, Capitale di Mare**», integrandolo con la forte valenza storico-culturale del territorio, attraverso azioni coordinate e di ampio respiro, che siano in grado di **restituire al territorio un senso coerente e condivisibile**, abilitando nuove relazioni con le persone che lo vivono e lo frequentano
- Promuovere e valorizzare il brand, attraverso campagne di **marketing territoriale** (es. nuovo Patto per il turismo per valorizzare l'offerta ricettiva) e iniziative specifiche, come **grandi eventi in luoghi di interesse artistico**, culturale e architettonico che fungano da aggregatori e attrattori per la città (es. **Biennale del Mediterraneo** nell'ambito della candidatura di Taranto a Capitale italiana della cultura)

Grazie per la vostra attenzione



Masterplan Taranto

Oltre le 3T (Tolleranza, Talenti e Tecnologia), per promuovere Transizione Energetica e Sostenibilità

Scenari e Intelligence – Area Scenario Sud

The European House – Ambrosetti

Website: www.ambrosetti.eu

