

**DIALOGHI
ITALO-FRANCESI
PER L'EUROPA**



**DIALOGUES
FRANCO-ITALIENS
POUR L'EUROPE**

Construire une communauté de leaders pour renforcer et consolider les relations bilatérales dans un cadre européen

**Pour une Europe plus forte,
démocratique, unie et souveraine**

5^{eme} édition

NEWSLETTER N. 9
JUILLET 2022



Partners

Electrification
Partner



**The European House
Ambrosetti**

Les Dialogues franco-italiens pour l'Europe sont une **plateforme de discussion de haut niveau** ouverte aux dirigeants français et italiens. Ils s'y réunissent régulièrement et discutent, de manière confidentielle et ouverte, des questions prioritaires pour les entreprises et l'économie, et plus généralement pour l'avenir de l'Europe et des jeunes générations, en définissant des stratégies et en émettant des propositions afin de renforcer davantage les relations entre les deux pays.

Lancé en 2018 par les universités française **Sciences Po** et italienne **Luiss Guido Carli** en collaboration avec **The European House-Ambrosetti**, le projet a une durée pluriannuelle et se déroule en alternance à Rome et à Paris. Il bénéficie du patronage de l'Ambassade de France en Italie et de l'Ambassade d'Italie en France.

La propriété globale du projet est détenue conjointement par les deux universités, avec la collaboration de The European House-Ambrosetti qui en assure la direction opérationnelle. Les Dialogues s'inscrivent dans une perspective de moyen-long terme et sont devenus un **rendez-vous annuel de référence** offrant un contenu à forte valeur ajoutée et des occasions de relation et de mise en réseau entre les communautés des deux pays.

Les Dialogues visent également à élaborer des **contenus innovants** pour renforcer les relations économiques, politiques et culturelles entre la France et l'Italie. Les thèmes sont définis sous la direction d'un **Comité Scientifique**, qui réunit certaines des personnalités les plus influentes dans les relations entre les deux pays.

En 2021, les Dialogues ont été renouvelés pour **trois ans**. A l'occasion de la signature du «Traité entre la République française et la République italienne pour une coopération bilatérale renforcée», le «**Traité du Quirinal**» le 26 novembre dernier, les Dialogues franco-italiens pour l'Europe ont été salués dans la « Feuille de route franco-italienne» jointe au Traité pour leur **rôle en faveur de la promotion du débat sur les politiques publiques européennes et de leur médiatisation**.

Les Co-Présidents des Dialogues



Mathias Vicherat
Directeur
Sciences Po



Paola Severino
Vice-Présidente
Luiss

Le Président du Comité Scientifique



Marc Lazar
Professeur Sciences Po
et Luiss

Les membres français du Comité Scientifique



Teresa Cremisi
Présidente, Adelphi



Félicité Herzog
Directrice Stratégie
et Innovation Vivendi



Alain Le Roy
Ancien Ambassadeur
de France en Italie



Erkki Maillard
Senior Vice President
Groupe EDF



Xavier Ragot
Président Observatoire Français des
Conjonctures économiques (OFCE)



Giuliano Amato
Juge Cour
Constitutionnelle



Franco Bassanini
Président
Fondation Astrid



Sergio Fabbrini
Directeur
Département Science
Politique Luiss



Luigi Gubitosi
Ancien Vice-Président pour
le Numérique, Confindustria



Fabrizio Pagani
Global Head of Economics & Capital
Market Strategy Muzinich & Co

Le parcours de l'édition 2022 des Dialogues

24 mars 2022, de 15h00 à 16h30 CET

La Conférence sur l'avenir de l'Europe

Paris, Ambassade d'Italie en France

9 juin 2022, de 14h00 à 19h00 CEST

Événement annuel: La France et l'Italie dans les nouveaux contextes européens

Paris, Sciences Po

7 juillet 2022, de 15h00 à 16h30 CEST

France et Italie : quelles perspectives industrielles en Europe ? Le point de vue des Français et des Italiens

Milan, Edison

[Cliquez ici pour en savoir plus](#)

La France et l'Italie dans les nouveaux contextes européens

9 juin 2022, de 14h00 à 19h00 CEST

Paris, Sciences Po (Amphithéâtre Jacques Chapsal)



Franco Bassanini
Président, Fondation Astrid



Christian Masset
Ambassadeur de France à Rome



Elena Bonetti
Ministre pour l'Égalité des
Chances et la Famille, Italie



Marcello Messori
Professeur, Luiss Guido Carli



Teresa Castaldo
Ambassadrice d'Italie à Paris



Giorgio Modica
Chief Financial Officer, Euronext



Pierre de Gasquet
Journaliste, Les Echos



Simone Mori
Directeur Europe, ENEL



Valerio De Molli
CEO & Managing Partner, The
European House - Ambrosetti



Xavier Ragot
Président, OFCE



Gian Luca Erbacci
Président Europe, Alstom



Eugenio Santagata
Chief Public Affairs & Security
Officer, Tim; Directeur Général,
Telsy



Arancha González Laya
Doyenne PSIA, Sciences Po;
ancienne Ministre des Affaires
étrangères, Espagne



Francesco Saraceno
Professeur, Sciences Po et Luiss
Guido Carli



Marc Lazar
Professeur, Sciences Po et Luiss
Guido Carli



Marc Semo
Rédacteur en chef-adjoint, Le
Monde



Erkki Maillard
Senior Vice President, EDF



Paola Severino
Vice Présidente, Luiss Guido Carli



Philippe Martin
Professeur, Sciences Po



Mathias Vicherat
Directeur, Sciences Po

La France et l'Italie dans les nouveaux contextes européens

L'Europe s'apprêtait, au début de l'année 2022, à consacrer ses efforts à la relance socio-économique après deux années de pandémie. L'invasion russe de l'Ukraine et le déclenchement de la guerre ont entraîné une crise humanitaire, économique et énergétique qui ébranle les délicats équilibres européens et internationaux. L'Union européenne a réagi avec détermination à ces défis. La pandémie causée par la Covid-19 a permis de franchir de nombreuses étapes, tant sur le plan sanitaire avec une campagne de vaccination sans précédent dans l'histoire moderne, que sur le plan économique avec le premier projet de reconstruction économique à grande échelle financé par les contributions des États membres : le *Next Generation EU*.

« Il est important de réfléchir à ce qui est traditionnel et à ce qui est nouveau dans le contexte européen actuel. L'Europe est née comme une communauté économique et comme une garantie de paix. Les urgences de ces dernières années ont donné lieu à des solutions uniques, telles que le PNRR et le projet de défense commune », précise **Paola Severino**. Dans ce contexte régional, **Christian Masset** rappelle qu'« il est essentiel de donner un élan toujours plus grand aux relations franco-italiennes », notamment pour renforcer la dynamique et la mise en œuvre du traité du Quirinal. **Teresa Castaldo** ajoute que « la profondeur de la collaboration franco-italienne se retrouve dans tous les domaines, notamment en Europe, face à des changements historiques ».

La France et l'Italie dans le nouveau contexte économique européen

Le conflit en Ukraine a généré une instabilité des chaînes d'approvisionnement (énergie, alimentation, technologie, etc.) et une volatilité des prix des matières premières. Cela a contribué à la hausse de l'inflation qui avait déjà commencé avant la guerre et à ralentir la croissance économique post-Covid19. L'Union européenne a pris des mesures pour sanctionner la Russie et développer une autonomie stratégique européenne. La France et l'Italie encouragent les initiatives qui visent à contrer les effets négatifs sur le commerce, la production manufacturière et les exportations. Dans le même temps, les pays œuvrent au niveau national pour mettre en place les plans de relance dans le cadre du *Next Generation EU*.

Pierre de Gasquet estime que « l'Europe doit être repensée à la lumière de ces transformations ». Selon **Philippe Martin**, « l'inflation est une conséquence évidente de la crise énergétique. Il est clair que le choc que nous subissons n'est pas temporaire, mais il est nécessaire de comprendre s'il est persistant ou permanent afin de concevoir la bonne stratégie pour le contrer ». En fait, le choc de la guerre a aggravé les tensions économiques qui existaient déjà après le choc de la pandémie, entraînant une dynamique inflationniste. **Marcello Messori** précise que « la spirale entre la hausse des coûts et la hausse des salaires ne s'est pas encore déclenchée. Pour rester efficace, la BCE devra procéder à un resserrement monétaire progressif ».

[Cliquez ici pour revoir la rencontre](#)

La France et l'Italie dans les nouveaux contextes européens

Franco Bassanini réfléchit à la possibilité de renforcer la capacité fiscale européenne pour soutenir la croissance et l'investissement. « Les mécanismes du PNR visent également à mettre en œuvre des transformations substantielles du modèle économique actuel : transition énergétique et transformation numérique ». Le pouvoir de l'Europe en matière de réglementation, de commerce et d'énergie doit être renforcé : **Arancha González Laya** estime que « cela ne peut se faire que si l'Europe est ouverte ». **Giorgio Modica** affirme également que « le partage des ressources est un outil permettant d'être compétitif dans tous les secteurs ». Les récentes crises exogènes ont montré que l'union fait la force : l'expérience d'**Eugenio Santagata** confirme que « le courage et la synthèse sont nécessaires pour obtenir des résultats concrets, y compris dans les relations bilatérales entre l'Italie et la France ».

L'état des lieux des relations économiques France Italie et l'impact des crises actuelles

Valerio De Molli rappelle que « la France et l'Italie constituent ensemble la troisième économie du monde ». Les échanges entre les deux pays n'ont jamais été aussi importants et ils représentent tous deux la deuxième destination d'exportation l'un pour l'autre en Europe. Il existe également plusieurs différences entre les deux pays qui conduisent à des choix politiques différentes. Par exemple, **Xavier Ragot** mentionne les politiques adoptées pour réduire l'inflation et les discussions sur la gestion de la dette publique.

La transition vers l'indépendance énergétique en Europe

En même temps, la guerre en Ukraine a plus que jamais mis en lumière la nécessité d'agir en matière de transition énergétique : la nécessité de rendre l'Europe moins dépendante de la Russie a ouvert la voie à la définition d'une politique énergétique européenne, impliquant des discussions sur les achats et le stockage communs de gaz, la diversification des approvisionnements et un plafonnement du prix des achats. Dans une perspective plus large, il s'agit de favoriser la mise en place d'une économie décarbonée.



[Cliquez ici pour revoir la rencontre](#)

La France et l'Italie dans les nouveaux contextes européens

Réduire la dépendance énergétique des pays vis-à-vis de la Russie n'est pas chose facile, surtout « dans un contexte où la politique et la géopolitique sont plus importantes que l'économie », explique **Marc Semo**. La crise énergétique accroît la nécessité de s'orienter vers une mobilité durable, en réduisant la consommation d'énergie, mais « la réduction de la consommation nécessite également des stratégies innovantes et des matériaux technologiques », ajoute **Gian Luca Erbacci**. Le marché de l'énergie est inélastique et l'augmentation des prix de l'énergie a commencé avant la guerre en Ukraine, ce qui souligne la valeur de l'indépendance énergétique. « Afin de réagir à la crise, nous devons diversifier nos sources d'approvisionnement en énergie », précise **Erkki Maillard**. La crise actuelle peut être placée dans un contexte plus large de transition énergétique: « abandonner les combustibles fossiles au profit d'investissements dans les énergies renouvelables est une réponse à la crise géopolitique, qui devient non seulement une solution à court terme mais aussi une stratégie à long terme », commente **Simone Mori**. La transition énergétique est un processus compliqué, même avec des difficultés d'investissement et de financement. « Il sera également nécessaire de combiner une politique industrielle ad hoc », conclut **Francesco Saraceno**.

Le rôle des femmes dans l'économie européenne

Dans ces nouveaux contextes européens, la France et l'Italie ont renforcé leurs relations bilatérales et collaborent en synergie sur des questions d'intérêt commun « pour une Europe démocratique, unie et souveraine », conformément au Traité du Quirinal. « Pour parvenir à une égalité totale entre les genres, les politiques d'autonomisation des femmes doivent être placées dans un contexte européen, et pas seulement à l'échelle nationale, et par le biais d'une approche multifonctionnelle ayant un impact sur le système économique et productif », souligne **Elena Bonetti**. En conclusion, **Marc Lazar** rappelle que les réflexions abordées lors de la rencontre sur de nombreux sujets ont un caractère bilatéral et européen. **Mathias Vicherat** témoigne de la proximité entre l'Italie et la France dans le domaine éducatif et culturel, à commencer par les jeunes.



[Cliquez ici pour revoir la rencontre](#)

France et Italie : quelles perspectives industrielles en Europe ? Le point de vue des Français et des Italiens

7 juillet 2022, de 15h00 à 16h30 CEST

Milan, Edison



Janina Landau
Journaliste, Class CNBC



Nando Pagnoncelli
Président, Ipsos Italia



Marc Lazar
Professeur, Sciences Po et Luiss
Guido Carli



Paola Severino
Vice Présidente, Luiss Guido Carli



Nicola Monti
CEO, Edison



Andrea Munari
Président, BNL Groupe BNP
Paribas

Grâce au soutien d'Edison, les Dialogues franco-italiens pour l'Europe ont décidé d'interroger les Français et les Italiens sur les perspectives industrielles des deux pays, à travers une enquête réalisée par Ipsos, y compris sur le tissu industriel européen.

« Les Dialogues ont été créés pour donner corps à la compréhension mutuelle entre l'Italie et la France. En fait, les distances culturelles, économiques et financières et les conséquences négatives sur les relations bilatérales découlent souvent de la distance de compréhension. L'enquête menée par Ipsos est un moyen d'étudier le phénomène à la racine et de mieux comprendre la pensée des gens », rappelle **Paola Severino**.

En effet, les résultats de l'enquête réalisée par Ipsos mettent en évidence une connaissance limitée, tant chez les Italiens que chez les Français, même parmi les diplômés universitaires, de la structure économique et de la réalité entrepreneuriale des deux pays : la croyance répandue est que l'agriculture et l'industrie sont prépondérantes, alors qu'en réalité c'est le secteur tertiaire qui tire le plus le PIB de l'Italie et de la France. Parmi les domaines de plus grande collaboration future, alors que les Français mettent en avant la gestion des flux migratoires, les Italiens donnent la priorité aux politiques énergétiques. Cette sensibilité se manifeste également dans la question des conséquences de la guerre en Ukraine sur le marché de l'énergie : selon la majorité des Italiens, celles-ci sont plus fortes en Italie que dans les autres pays européens.

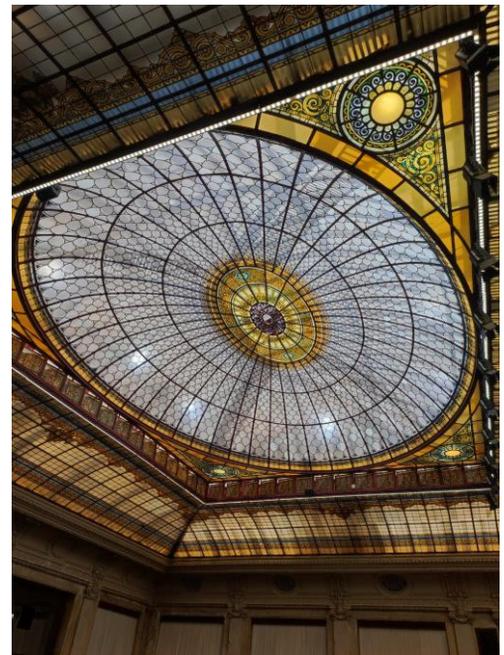
[Cliquez ici pour revoir la rencontre](#)

France et Italie : quelles perspectives industrielles en Europe ? Le point de vue des Français et des Italiens

Selon **Nicola Monti**, d'importants messages de politique énergétique se dégagent : nous sommes dans une situation de forte dépendance vis-à-vis de quelques sources d'énergie primaire. « Peut-être pour la première fois dans un échantillon de répondants en Italie, la majorité exprime une opinion positive à l'égard de l'énergie nucléaire en Italie ». La transition énergétique a un coût, surtout lorsqu'elle est exacerbée par des questions géopolitiques.

Marc Lazar souligne qu'il existe « une grande asymétrie entre les Italiens et les Français : les Français aiment l'Italie, mais ils ne la connaissent pas, alors que l'on constate qu'une minorité consistante d'Italiens expriment de fortes réticences envers la France, et par exemple, les entreprises françaises présentes en Italie". ». Même le traité du Quirinal est encore peu connu, notamment en France. Toutefois, il est encourageant de constater qu'une fois le traité et ses objectifs connus, la grande majorité est très favorable au renforcement des relations bilatérales. Pour la majorité des Italiens et des Français qui ont participé à l'enquête, la relation privilégiée entre la France et l'Italie représente une opportunité pour le processus d'intégration européenne au sens large, malgré la présence de certains risques.

Dans le domaine des politiques de l'emploi et de l'inclusion sociale, la plupart des répondants ne les considèrent pas comme adéquates, en Italie comme en France. **Andrea Munari** réfléchit aux changements dans le monde du travail dans le scénario post-Covid-19. L'inclusion des femmes est également une question très importante et l'important est qu'elle reste un sujet d'actualité au centre des discussions. Il est nécessaire de faire un effort plus important en faveur de l'inclusion, tant en Italie qu'en France, avec des politiques de protection sociale en phase avec l'évolution de la société.



[Cliquez ici pour revoir la rencontre](#)

France et Italie : quelles perspectives industrielles en Europe ? Le point de vue des Français et des Italiens

La comparaison Italie-France (chiffres en pourcentages)

Dans quelle mesure la crise énergétique résultant du conflit en Ukraine affecte-t-elle les marchés de l'énergie par rapport à d'autres pays ?



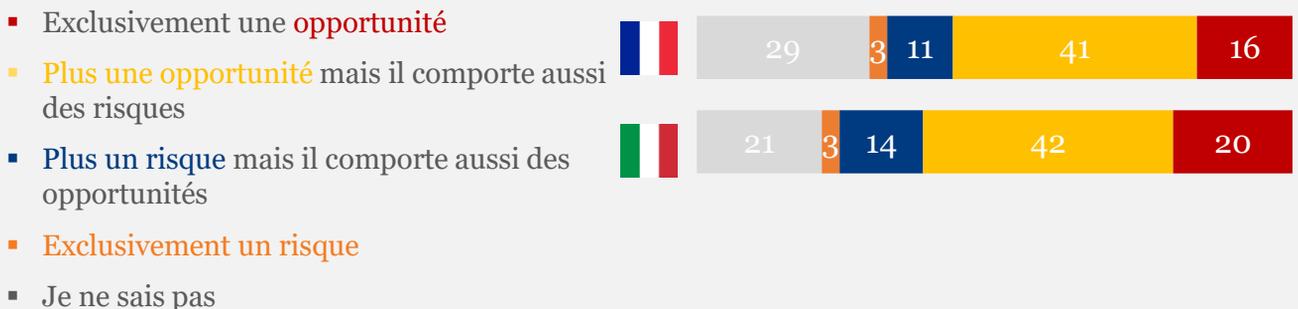
Quelle est votre opinion sur les centrales nucléaires ?



les 3 principaux domaines de collaboration souhaitée...



Le renforcement de la coopération entre l'Italie et la France représente-t-il davantage un risque ou une opportunité pour l'avancement du processus d'intégration de l'Union européenne ?



[Cliquez ici pour voir les résultats de l'enquête Ipsos](#)



Le point de vue d'Edison sur la transition énergétique



Nicola Monti
CEO, Edison

Depuis 2019, Edison soutient les Dialogues franco-italiens pour l'Europe en contribuant à des enquêtes sur les questions les plus actuelles pour les relations bilatérales. Qu'est-ce qui ressort de ce dernier sondage ? Quels sont les messages prioritaires de l'enquête Ipsos, notamment en matière de politique énergétique ?

Les messages qui ressortent de l'enquête Ipsos en matière de politique énergétique sont particulièrement intéressants. Nous sommes dans une situation énergétique très complexe, caractérisée par une forte dépendance à l'égard des approvisionnements énergétiques étrangers, notamment en Italie. Un élément intéressant qui ressort de l'enquête est la manière dont, dans la situation actuelle, il existe une majorité relative en faveur de l'énergie nucléaire dans l'opinion publique, un chiffre qui diffère des résultats des années précédentes, notamment en ce qui concerne l'Italie. Je crois que c'est la première fois qu'une majorité relative dans un sondage exprime une opinion positive quant à l'acceptabilité de la reprise de la production nucléaire en Italie, et il pourrait être utile de rouvrir un débat dans ce sens également et surtout pour sécuriser la voie de la transition énergétique. Nous savons tous que la transition énergétique a un coût, surtout lorsqu'elle est exacerbée par des questions géopolitiques. En outre, les Italiens apprécient moins que les Français la gestion de la transition énergétique, probablement en raison de l'impact plus important de la guerre en Ukraine et de la plus grande dépendance de l'Italie au gaz russe. Un autre aspect positif est celui des opportunités de croissance économique résultant de la transition énergétique : la transition sera un chemin coûteux et difficile, mais l'échantillon italien met davantage l'accent sur les opportunités de développement économique que le français. Des lectures transversales se dégagent sur ce thème, avec des possibilités d'accroître la collaboration bilatérale, comme le souligne le traité du Quirinal, dans des secteurs tels que les sources d'énergie renouvelables, la mobilité durable et les services énergétiques. Ce sont des questions qui doivent trouver des retombées industrielles et économiques dans les deux pays, qui deviennent de plus en plus deux axes importants dans l'échiquier européen avec l'Allemagne.

La stratégie d'Edison est fortement axée sur la durabilité et la diversification de la production. Compte tenu de ce qui se passe au niveau géopolitique, était-ce un choix clairvoyant ?

Dans le secteur de l'énergie, les horizons d'investissement sont à long terme, au moins vingt ans. Si l'approvisionnement énergétique traverse aujourd'hui une phase critique, c'est aussi en raison du manque de diversification des sources qui, au fil des ans, a conduit le pays à dépendre fortement d'un seul fournisseur. De ce point de vue, Edison a au contraire toujours fait preuve de clairvoyance stratégique, en créant un portefeuille d'actifs aussi diversifié que possible. À l'heure actuelle, l'entreprise est fermement engagée à garantir la sécurité énergétique de l'Italie, mais son rôle ne se limite pas au présent : Edison veut être un acteur clé du processus de décarbonisation et, à cette fin, elle continue à investir dans les technologies de pointe. L'objectif est de s'orienter vers un développement durable, avec croissance et respect de l'environnement, comme le demandent les citoyens eux-mêmes. À ce jour, en termes d'importations de gaz naturel, nous disposons d'un portefeuille composé de cinq sources et nous dépendons à moins de 10 % des approvisionnements en gaz russe. La situation économique actuelle n'entravera pas la voie dans laquelle nous nous sommes engagés et que nous poursuivrons avec une ambition renouvelée. Nous avons 30 ans pour investir et faire en sorte que l'énergie soit également durable sur le plan économique et social.

Nouvelles de notre Communauté

Dîner à l'Ambassade d'Italie en France à l'occasion de l'événement annuel des Dialogues franco-italiens

Les Dialogues franco-italiens pour l'Europe tiennent à remercier l'accueil et l'hospitalité de S.E. l'Ambassadrice Teresa Castaldo pour le dîner qui s'est tenu le 9 juin 2022 à l'Ambassade d'Italie à Paris, en présence de S.E.M. Daniele Franco, Ministre de l'Economie et des Finances.

Comme toujours, le soutien actif des Ambassades rend les activités et la mission des Dialogues encore plus concrètes et proactives et favorise la participation des acteurs français et italiens.



La nouvelle composition du Comité scientifique des Dialogues

Le Comité scientifique des Dialogues italo-français pour l'Europe a nommé **Xavier Ragot** (Président de l'Observatoire français des conjonctures économiques - OFCE) comme nouveau membre français du Comité scientifique, en remplacement du Professeur Jean-Paul Fitoussi.

Les Dialogues #Junior

Le projet des Dialogues franco-italiens pour l'Europe #Junior a été initié par les deux associations La Strada et Marianne. La première édition (année universitaire 2022-2023) sera axée sur le thème de la culture afin d'accroître la connaissance mutuelle des deux pays chez les étudiants.

IVème Forum Économique MEDEF-Confindustria

A l'occasion du IVème Forum Économique MEDEF-Confindustria à Paris, Marc Lazar a présenté le 11 juillet, avec Henri Wallard, Directeur général d'Ipsos France les résultats de l'enquête « France et Italie: quelles perspectives industrielles en Europe ? Le point de vue des Italiens et des Français" à la communauté d'affaires italo-française.