

SciencesPo

DIALOGUES
FRANCO-ITALIENS
POUR L'EUROPE



DIALOGHI
ITALO-FRANCESI
PER L'EUROPA

LUISS



***FORUM ANNUEL* / FORUM ANNUALE**

LA FRANCE ET L'ITALIE DANS LES NOUVEAUX CONTEXTES EUROPEENS

ITALIA E FRANCIA NEI NUOVI CONTESTI EUROPEI

***jeudi 9 juin 2022* / giovedì, 9 giugno 2022**

Paris - Sciences Po - Amphithéâtre Jacques Chapsal

PRESENTAZIONE DI VALERIO DE MOLLI

Partners



Electrification Partner





Dialogues Franco-Italiens pour l'Europe Dialoghi Italo-Francesi per l'Europa

Valerio De Molli

Managing Partner e CEO, The European House – Ambrosetti

Giovedì 9 Giugno 2022





Forum «Lo Scenario di oggi e di domani per le strategie competitive» 2009

Jean-Paul Fitoussi

"Gli stati devono rafforzare i loro sistemi di protezione sociale. Bisogna prima di tutto avere un sistema di sostegno ai disoccupati che sia degno, in modo da consentire, a chi non ha più lavoro, di avere un aumento di reddito"

Agenda

- **Le attività e le piattaforme di networking internazionale di The European House – Ambrosetti**
- “Facts and figures” della relazione italo-francese
- Il posizionamento di Francia e Italia all’interno del Global Attractiveness Index di The European House – Ambrosetti
- Alcune proposte su cui costruire la partnership del futuro

The European House - Ambrosetti

- The European House - Ambrosetti, **fondata nel 1965**, è una società di consulenza per le Alte Direzioni con sede in Italia e uffici in tutto il mondo
- A circa 15 anni dal *management buy-out*, che ha liquidato il fondatore, The European House – Ambrosetti ha rafforzato la propria leadership internazionale e si è confermata nella categoria "*Best Private Think Tanks*", **1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti su oltre 11.175 a livello globale** nell'ultima edizione del «Global Go to Think Tank Index Report» dell'Università della Pennsylvania.
The European House – Ambrosetti è stata riconosciuta da Top Employers Institute come **una delle 131 realtà Top Employer 2022**.
- The European House - Ambrosetti fornisce:
 - Servizi di **consulenza strategica e manageriale**
 - **Costruzione di scenari strategici**, attività di *polycymaking* e *advocacy* (>200 all'anno)
 - **Piani di sviluppo territoriale** ai Governi regionali e ai principali *player* locali (>50 iniziative negli ultimi 3 anni)
 - Programmi di alta formazione e **Forum per la leadership politica ed imprenditoriale** (oltre 500 incontri all'anno, con più di 3.000 esperti da tutto il mondo)



The European House - Ambrosetti

I nostri numeri, i nostri successi

Oltre
500
Eventi

Realizzati nel 2021, di cui il 61% in digitale, il 7% in fisico e il 32% phygital

1
Piattaforma
proprietaria per
realizzare
iniziative
phygital

Know-how e tecnologia proprietaria per realizzare workshop, seminari, eventi digitali complessi

3.000
Esperti

Nazionali ed internazionali ingaggiati ogni anno

15.000
Manager
1.200
Clienti

Manager accompagnati nei loro percorsi di crescita e clienti serviti nella consulenza ogni anno

Oltre
200
Studi e
Scenari

Strategici da indirizzare a Istituzioni e aziende nazionali ed internazionali ogni anno

1°
Think
Tank

Privato italiano, quarto nell'Unione Europea, tra i più rispettati e indipendenti su 11.175 a livello globale attraverso una survey indirizzata a 73.000 leaders di imprese, istituzioni e media, in oltre 100 Paesi nel mondo (*)

47
Anni

del Forum di Cernobbio: i partecipanti dell'ultima edizione esprimono un fatturato aggregato di 1,3 trilioni di Euro (76,1% del PIL italiano) ed Asset gestiti pari a circa 47,6 trilioni di Euro; 9 governi rappresentati

TOP
EMPLOYER
2022

Per il secondo anno consecutivo, siamo stati riconosciuti Top Employer. Una delle 131 realtà nominate nel 2022 in Italia, sulla base dell'analisi specifica di 6 aree di policy HR e di oltre 400 best practice monitorate

250
Persone
di cui
54%
Donne

Accomunate dalla stessa passione e voglia di fare. 42 persone all'estero (Cina e Middle East)

10
anni

Da 10 anni attore chiave dell'ecosistema italiano dell'innovazione: Corporate Venture Capital, Open Innovation, Acceleratore di Startup

30
anni

L'esperienza del nostro team di sostenibilità in progetti e soluzioni su misura per accelerare la transizione delle imprese verso un futuro sostenibile. Solo nell'ultimo anno ci hanno scelto più di 30 aziende

120
Famiglie

Imprenditoriali assistite nell'ultimo anno, tramite consulenza nei Patti di Famiglia e Sistemi di Governance

7
Think
Tank e
Summit
Internazionali

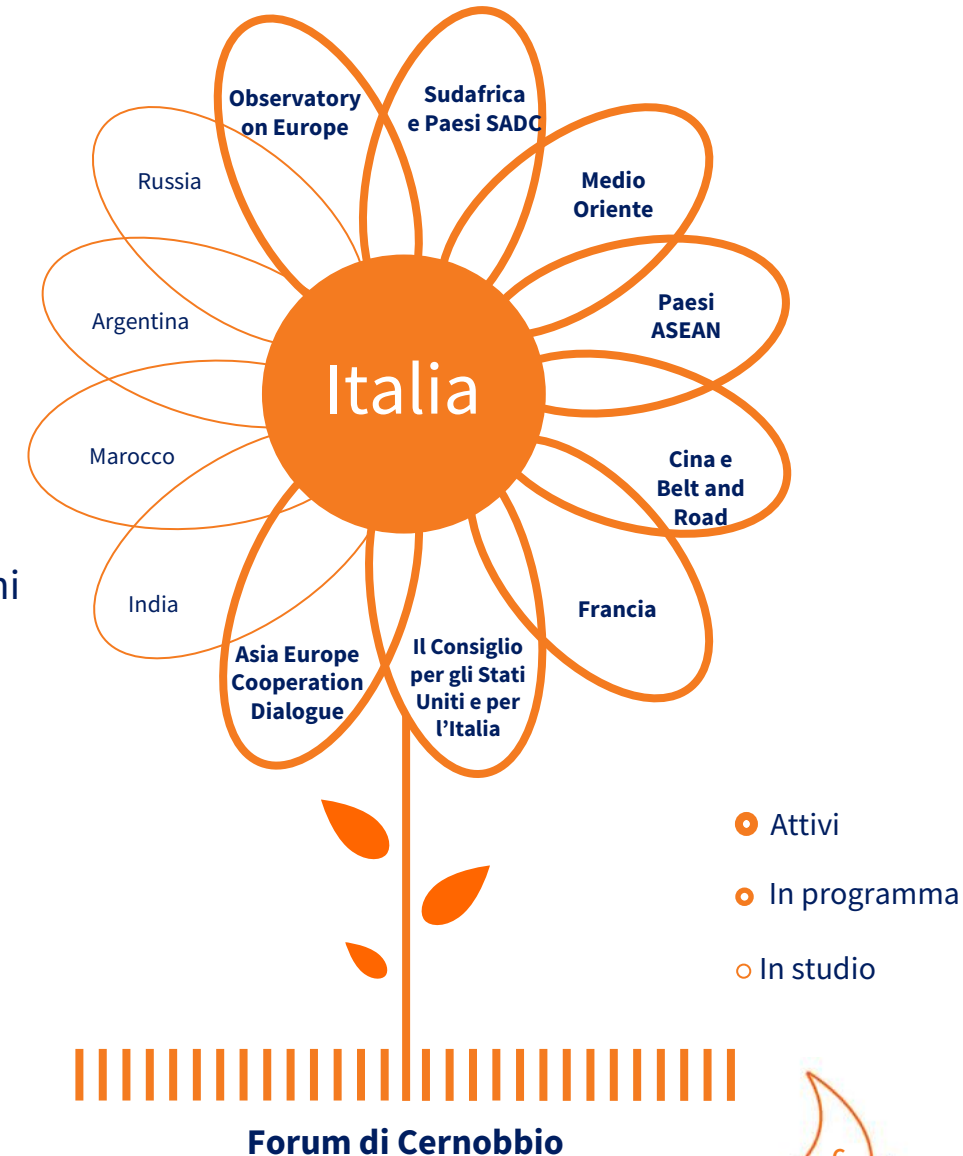
Riconosciuti come una best-practice internazionale da parte dell'ASEAN Community (7 Paesi/aree: ASEAN, Cina, Francia, Medio Oriente, Stati Uniti, Sudafrica, Unione Europea - Bruxelles). Menzionati come caso d'eccellenza nel Trattato del Quirinale per la cooperazione bilaterale rafforzata, cofirmato dal Presidente italiano del Consiglio dei Ministri e dal Presidente della Repubblica francese

18
Paesi

Con presenza diretta o partnership. Nel 2020 abbiamo supportato la presidenza italiana del G20 con la formulazione di 8 raccomandazioni di policy, declinate sugli ambiti d'azione prioritari per la Presidenza italiana (le "3P": Persone, Pianeta, Prosperità)

Negli anni abbiamo fondato numerosi Think Tank e Summit nel mondo

- **Observatory on Europe**, dal 2005 a Bruxelles
- **Southern Africa Europe CEO Dialogue**, 8 edizioni
- **Dialogues Franco-Italiens pour l'Europe**, 5 edizioni
- **High Level Dialogue on ASEAN Italy Economic Relations**, 6 edizioni
- **China Belt and Road Summit**, 3 edizioni
- **The Council for the United States and Italy**, 3 edizioni
- **Iniziativa #VersoSud per il Mediterraneo allargato**



Nel 2018, The European House - Ambrosetti, in collaborazione con le Università LUISS di Roma e Sciences Po di Parigi, ha promosso l'avvio dei **“Dialoghi Italo-Francesi per l'Europa”**, un'iniziativa finalizzata a riunire regolarmente leader francesi e italiani per riflettere e discutere congiuntamente sulle **questioni prioritarie per il business e per l'economia**, e più in generale per il **futuro dell'Europa e delle giovani generazioni**, delineando **strategie e proposte** per rafforzare le **relazioni tra i due Paesi**

L'iniziativa è stata menzionata come caso d'eccellenza nel **Trattato del Quirinale per la cooperazione bilaterale rafforzata**, cofirmato dal Presidente del Consiglio dei Ministri Mario Draghi e dal Presidente della Repubblica francese Emmanuel Macron a Roma il 26 novembre 2021 e ratificato dalla Camera a larghissima maggioranza (352 voti a favore) il 25 maggio 2022

Nel 2022 abbiamo raggiunto la quinta edizione dei Dialoghi Italo-Francesi per l'Europa



- Nelle precedenti edizioni abbiamo realizzato **incontri e tavole rotonde phygital, webinar e Forum su diversi temi**: l'Europa alla prova del Covid-19; Alimentazione e sostenibilità dopo la crisi sanitaria globale; giovani, formazione e futuro nel contesto Covid-19; Next Generation EU e Green Deal; cambiamento climatico e città circolari; scambi culturali e artistici; Strumenti per rilanciare le economie
- Questa edizione è dedicata al tema «**Per un'Europa più forte, più democratica, unita e sovrana**»
- Per la prossima edizione del **2023** il **Forum finale** si svolgerà a **Roma**

IL PERCORSO DEL 2022

Parigi 24 marzo 2022 dalle 15.00 alle 16.30 La Conferenza sul futuro dell'Europa	Forum Sciences Po giovedì 9 giugno 2022 dalle 14.00 alle 19.00 Italia e Francia nei nuovi contesti europei	Milano 7 luglio 2022 dalle 15.00 alle 16.30 Italia-Francia : quali prospettive industriali?	Bruxelles 13 settembre 2022 Italia e Francia per una politica di difesa europea	Roma 23 o 24 novembre 2022 Il Trattato del Quirinale e i giovani
--	---	---	--	---

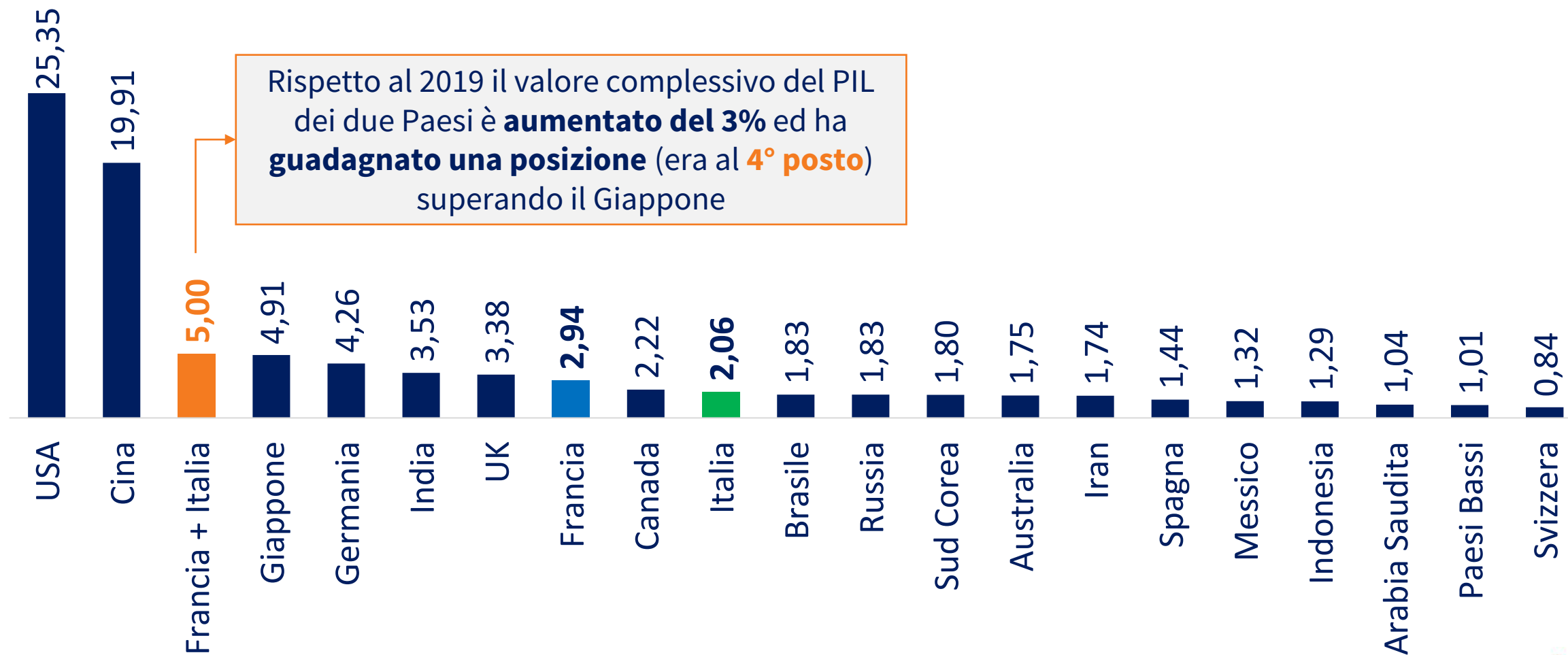
3 Riunioni del Comitato Scientifico

Agenda

- Le attività e le piattaforme di networking internazionale di The European House – Ambrosetti
- **“Facts and figures” della relazione italo-francese**
- Il posizionamento di Francia e Italia all’interno del Global Attractiveness Index di The European House – Ambrosetti
- Alcune proposte su cui costruire la partnership del futuro

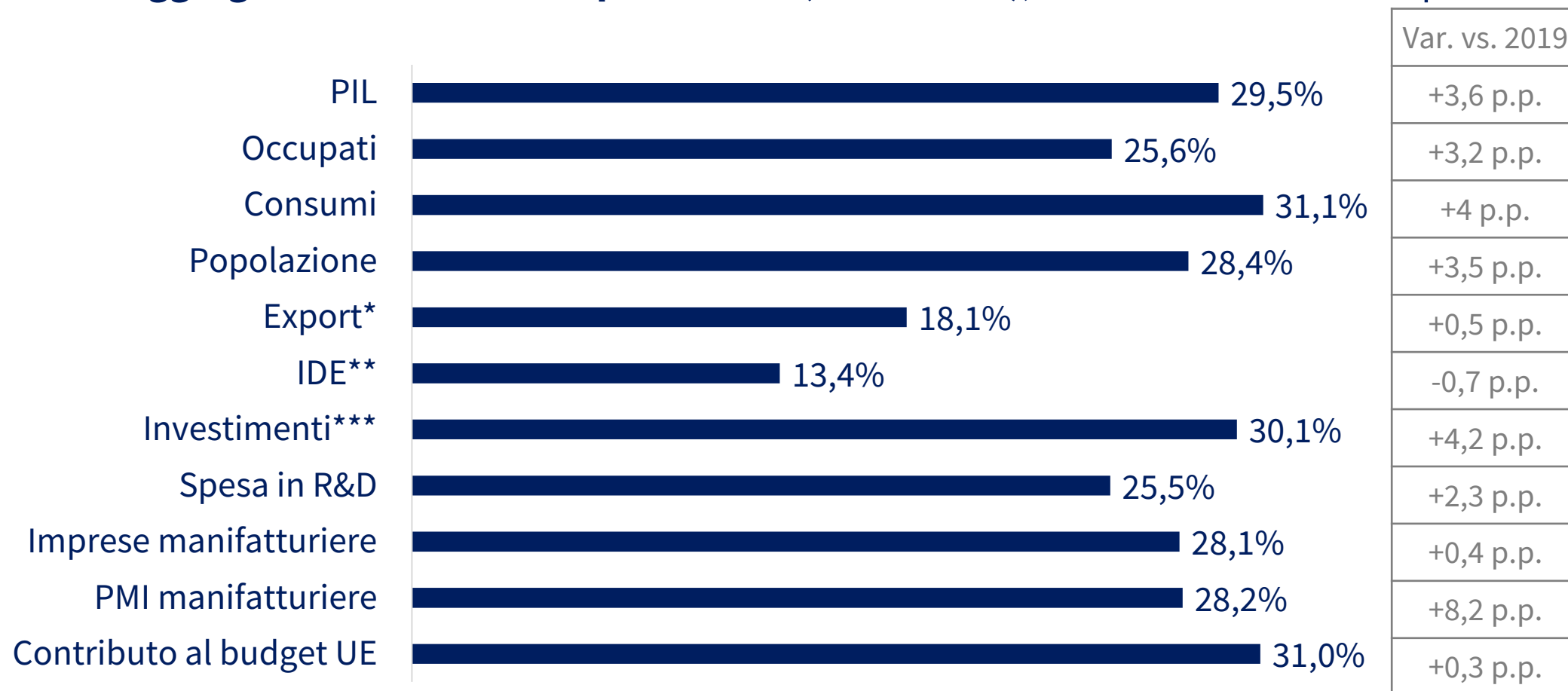
Francia e Italia insieme costituiscono la 3^a realtà economica a livello mondiale ...

PIL delle prime 20 economie mondiali (1.000 mld \$), 2022



... e sono uno dei pilastri chiave dell'Unione Europea

Rilevanza dell'aggregato Franco-italiano per l'UE-27 (% sul totale), 2021 o ultimo anno disponibile

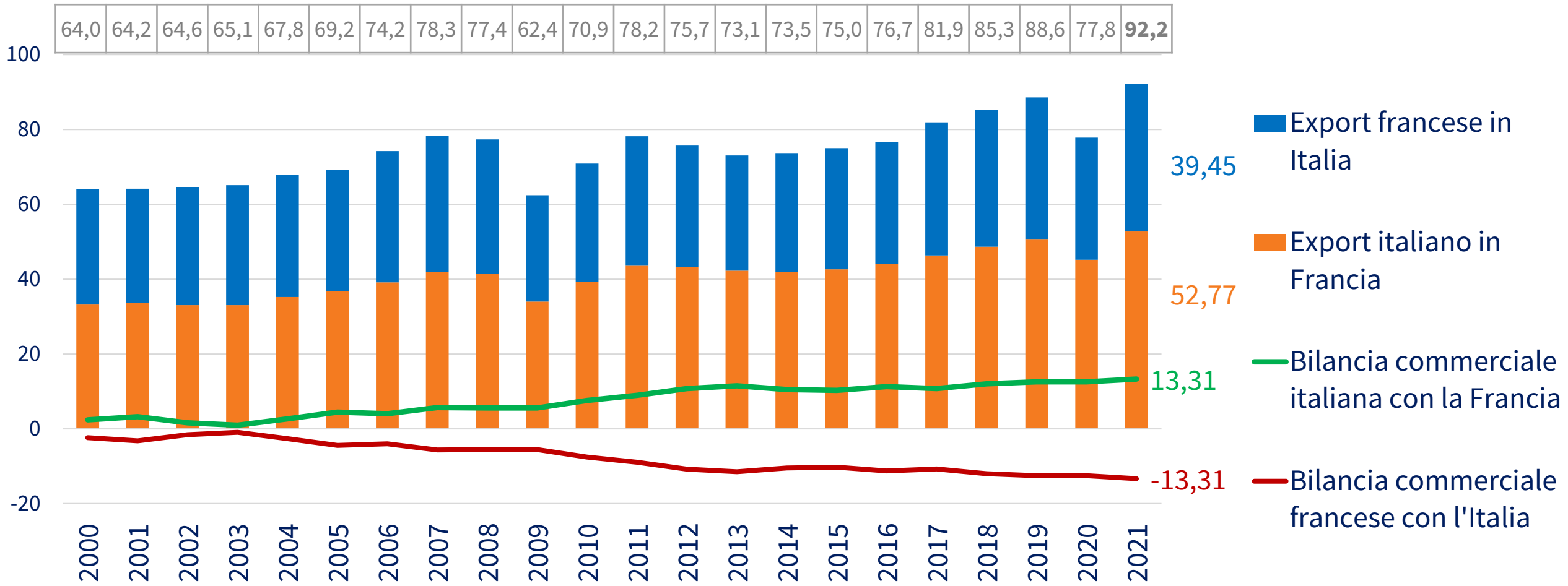


(*) Valore delle esportazioni di beni e servizi; (**) Investimenti Diretti Esteri, stock in entrata

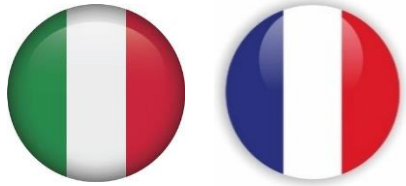
(***) Investimenti Fissi Lordi

Il commercio bilaterale italo-francese è al massimo storico di 92,2 miliardi di Euro più che recuperando il crollo dell'anno Covid 2020

Interscambio commerciale tra Italia e Francia (mld. €), 2000 - 2021



Insieme, Francia e Italia sono player chiave per il commercio globale, con primati in settori strategici e distintivi



- L'**Italia** è il **2°** Paese europeo per destinazione delle esportazioni francesi (2021)
 - La rilevanza commerciale dell'Italia per la Francia è **in crescita dal 2013** (ad eccezione del 2020), sia a livello UE che globale, per export e import
- La **Francia** è il **2°** Paese europeo per destinazione dei prodotti italiani (2021)
 - La rilevanza commerciale della Francia per l'Italia è **in crescita dal 2013** (ad eccezione del 2020), sia a livello UE che globale, per export e import

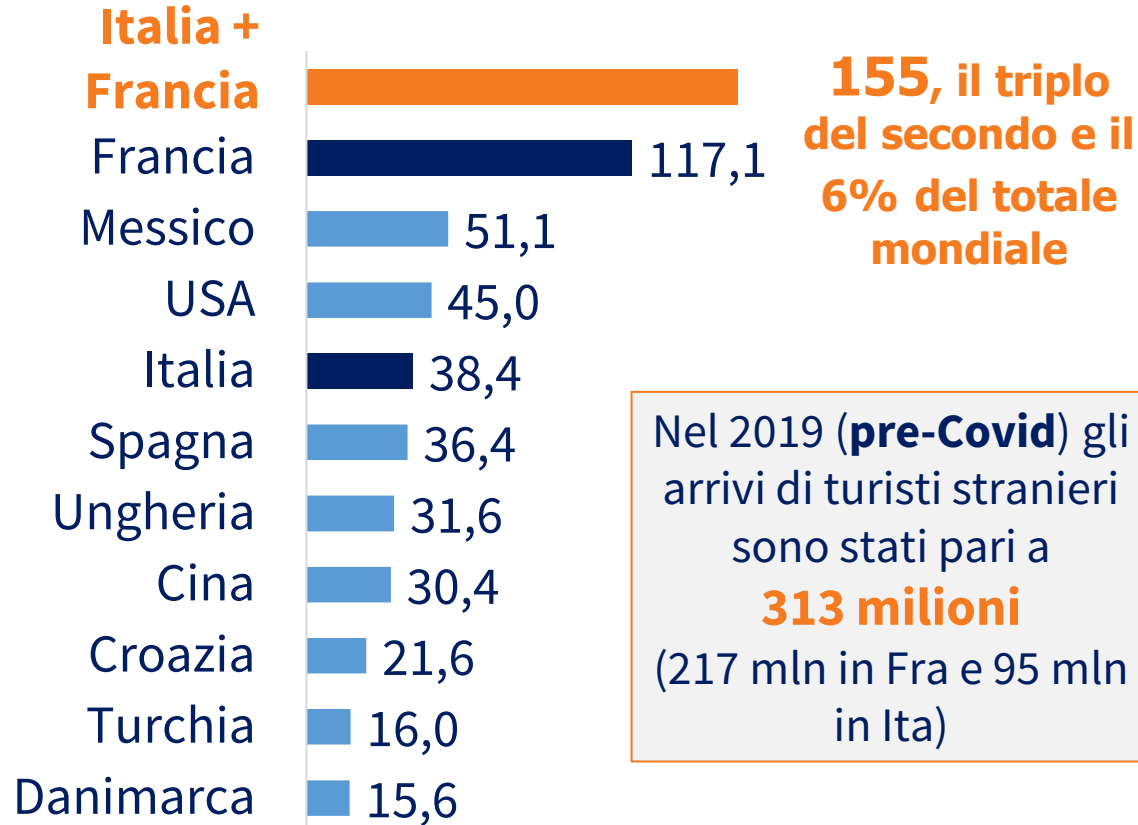


Se Francia e Italia fossero **una sola economia** sarebbero:

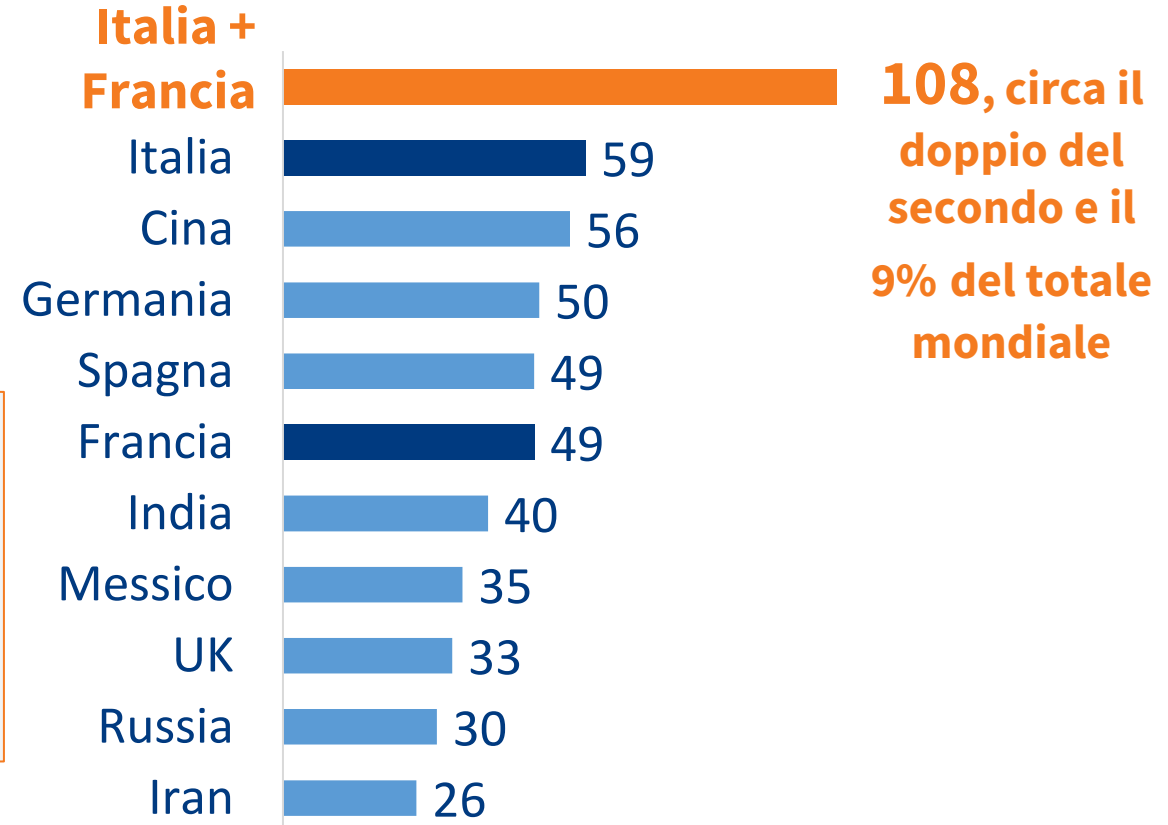
- **4°** esportatore di beni al mondo e **2°** esportatore di servizi al mondo (2° e 1° in UE)
- **4°** mercato per l'import di beni al mondo e **3°** mercato per l'import di servizi al mondo (2° e 1° in UE)
- **1°** esportatore mondiale di yachts, elicotteri, piastrelle, macchinari per il settore food&beverage, formaggi, vini, bollicine, pomodori e pelati, pellame, abbigliamento di lusso e pelletteria, ...
- **2°** esportatore mondiale di motori per l'industria dell'automotive, macchinari per la lavorazione del metallo, mobili e altri prodotti di arredo, carta, vetro, gomma, indumenti, ...
- **3°** esportatore al mondo di macchinari utensili, calzature, occhiali, verdura, ceramiche, seta, ...

Anche nel turismo e nel settore della cultura i due Paesi vantano un'offerta e un patrimonio impareggiabile

Arrivi di turisti stranieri per Paese
(mln. di turisti), 2020

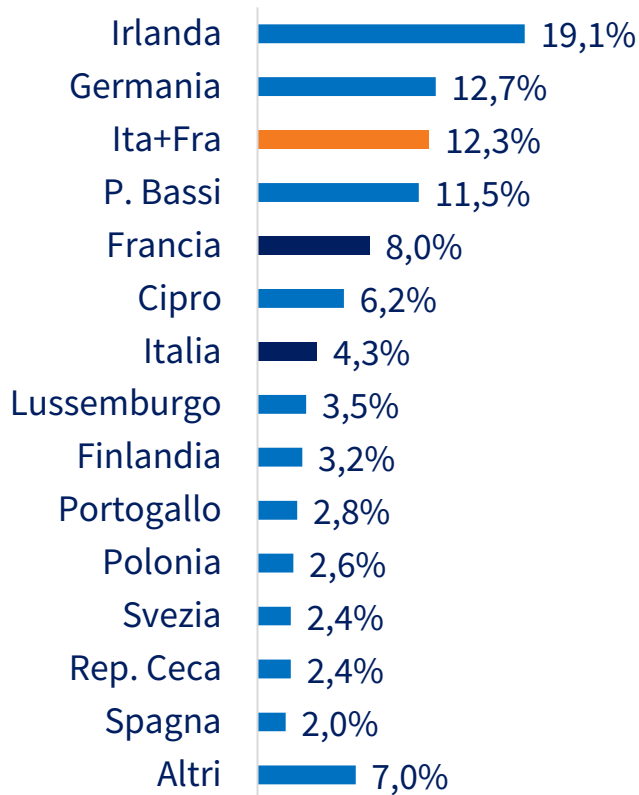


Beni UNESCO per Paese (n. di beni), 2022

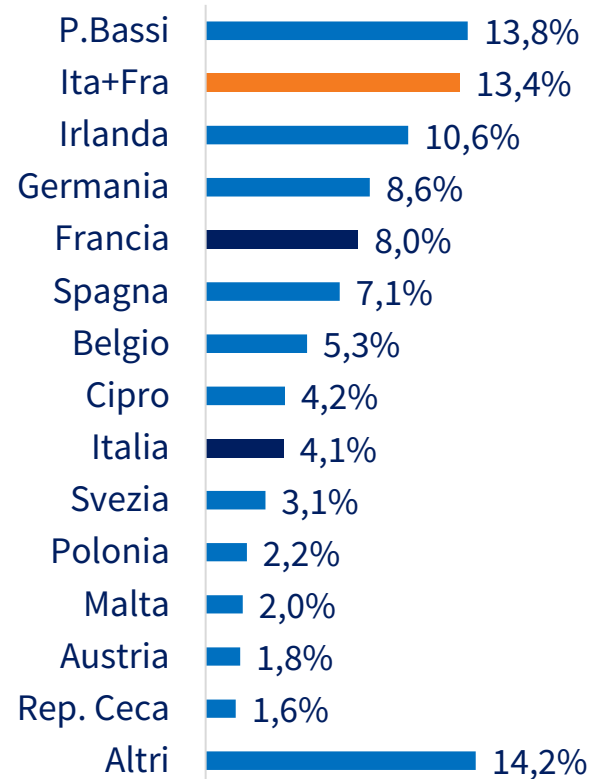


Insieme sono un importante attrattore di flussi di Investimenti Diretti Esteri (IDE) in UE con un valore cumulato in continua crescita

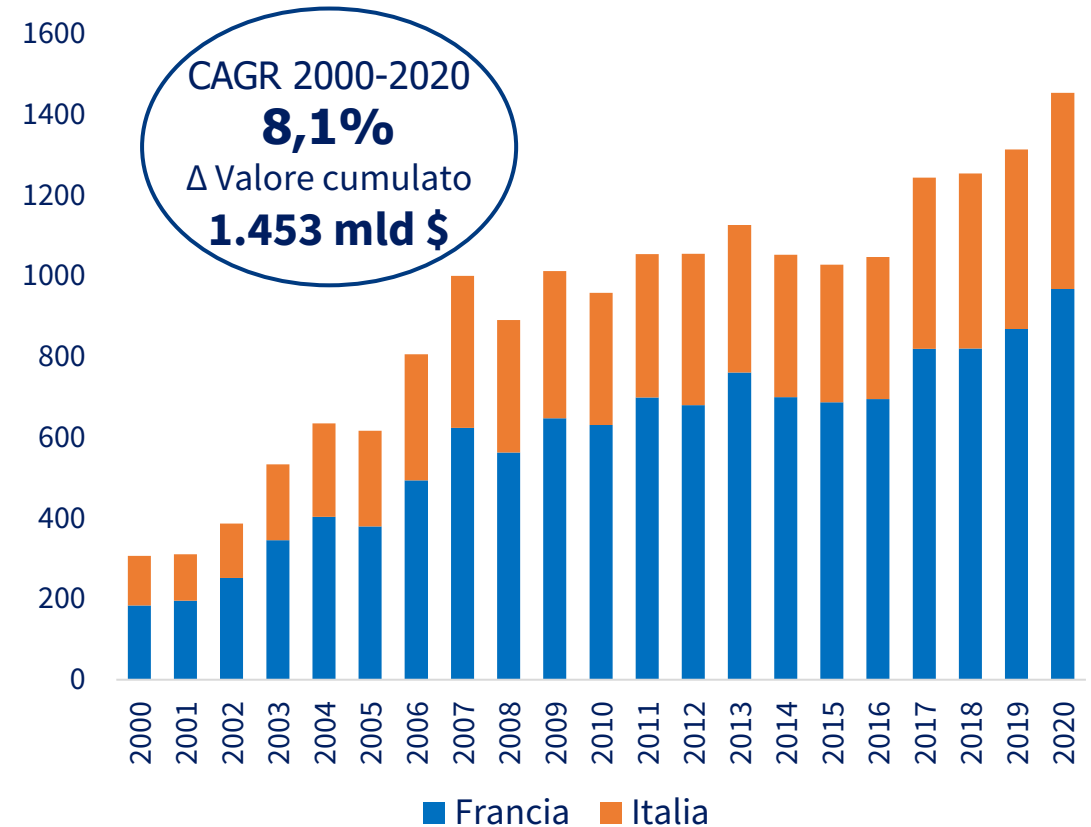
Contributo al flusso di IDE in ingresso in UE per Paese (% del totale), 2020



Contributo allo stock di IDE in ingresso in UE per Paese (% del totale), 2020

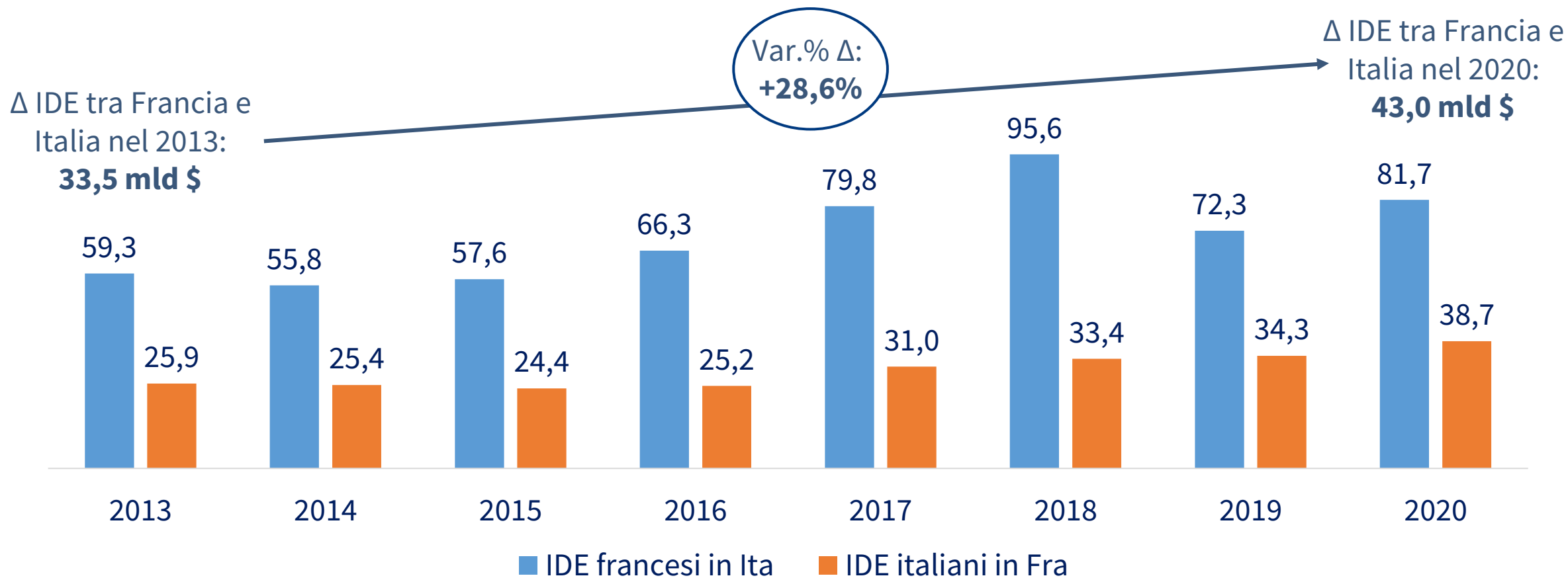


Stock di investimenti diretti esteri in ingresso in Italia e Francia (mld \$), 2000-2020



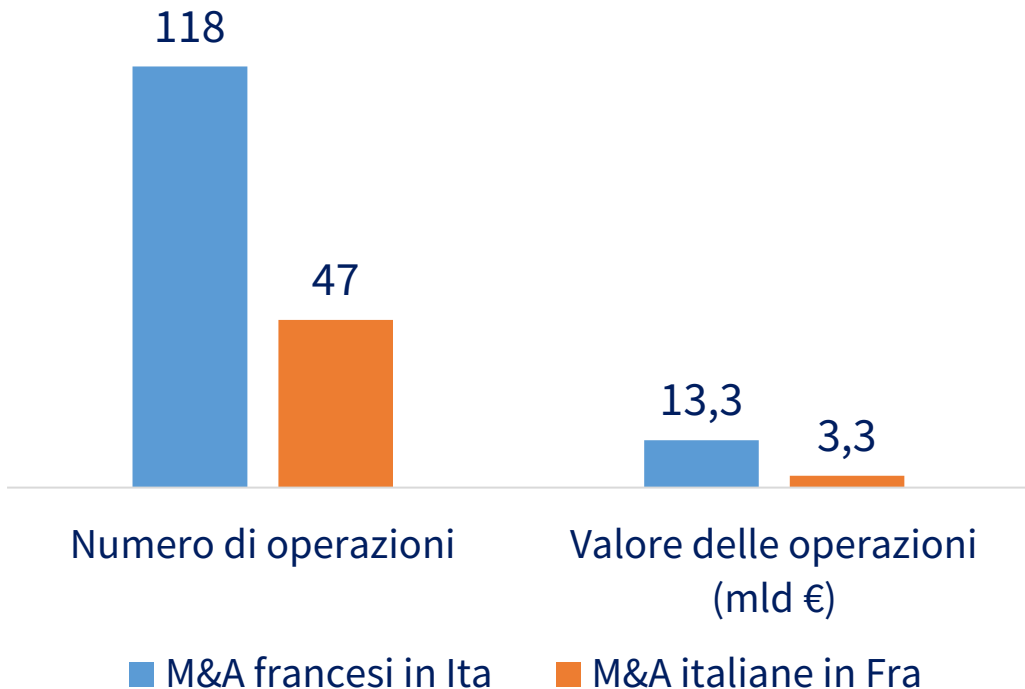
Esiste però un forte squilibrio bilaterale: il gap tra gli IDE francesi in ITA e gli IDE italiani in FRA è in aumento anche se gli investimenti italiani in FRA sono al massimo storico

Stock di investimenti diretti esteri bilaterali tra Italia e Francia (mld \$), 2013-2020



Anche nelle operazioni di M&A l'asimmetria è marcata

Operazioni di M&A tra Francia e Italia (n. di operazioni e valore), Σ 2019-2021



ALCUNI ESEMPI:

- **Euronext** - Acquisizione di Borsa Italiana per circa €5 mld
- **Credit Agricole** - Acquisizione di Creval (Credito valtellinese) per €800 milioni
- Maxi fusione tra **Essilor e Luxottica** per €25,6 mld
- Maxi fusione tra **FCA e Gruppo PSA** per €50 mld
- **Lactalis** - Acquisizione Parmalat per €4 mld
- **Kering** - lancio di Kering Eyewear in Italia (oltre un miliardo di fatturato)
- **Lvmh** - nel 2019 ha investito €200 mln in Italia
- **Illiad** - investimenti per la realizzazione dell'infrastruttura per €430 mln
- **Atos** - apertura della quinta sede in Italia a Bari con 400 assunzioni entro il 2024
- **Lactalis** - acquisizione di Nuova Castelli per €270 mln
- **Airbus** - acquisizione Aersud Elicotteri

- **Gruppo Lavazza** - Acquisizione Carte Noire per €700 mln
- **Chiesi** - Investimenti in stabilimenti per €60 mln
- **Dedalus** - Acquisizione WEB100T per €26 mln
- **Agrati** - Acquisizione stabilimenti transalpini per €15 mln

Tuttavia le iniziative di collaborazione italo-francese si stanno progressivamente rafforzando...

È stato avviato il primo **Acceleratore di imprese Franco-Italiano**

- Nato dalla partnership tra **Bpifrance, CDP Cassa Depositi e Prestiti, ELITE-Gruppo Euronext e Team France Export**
- È il primo programma congiunto tra Francia e Italia per **affiancare le imprese nella crescita** e per aumentare le **opportunità di business** tra le aziende dei due Paesi con la programmazione di incontri bilaterali
- Il programma di formazione dura **12 mesi tra Francia e Italia: 6 seminari** tra Sciences Po Paris e SDA Bocconi e Politecnico di Milano, **networking** e **incontri di lavoro** personalizzati per sviluppare opportunità di business, condividere esperienze e best practice con i principali player italiani
- Il primo modulo ha coinvolto **40 imprese francesi e italiane**



La CCI Francese in Italia ha avviato anche il **Grand Prix Italie Startup**

- Si tratta di un evento creato ad hoc per celebrare la **sostenibilità e l'innovazione**
- L'iniziativa mira a sostenere e favorire la creazione di idee e di imprese per un mondo più responsabile, etico e umano consegnando il premio **Corporate Social Responsibility** alla startup più sostenibile dell'ecosistema franco italiano e all'impresa privata che l'ha presentata

... anche in materia di Pubblica Amministrazione e impegno civile

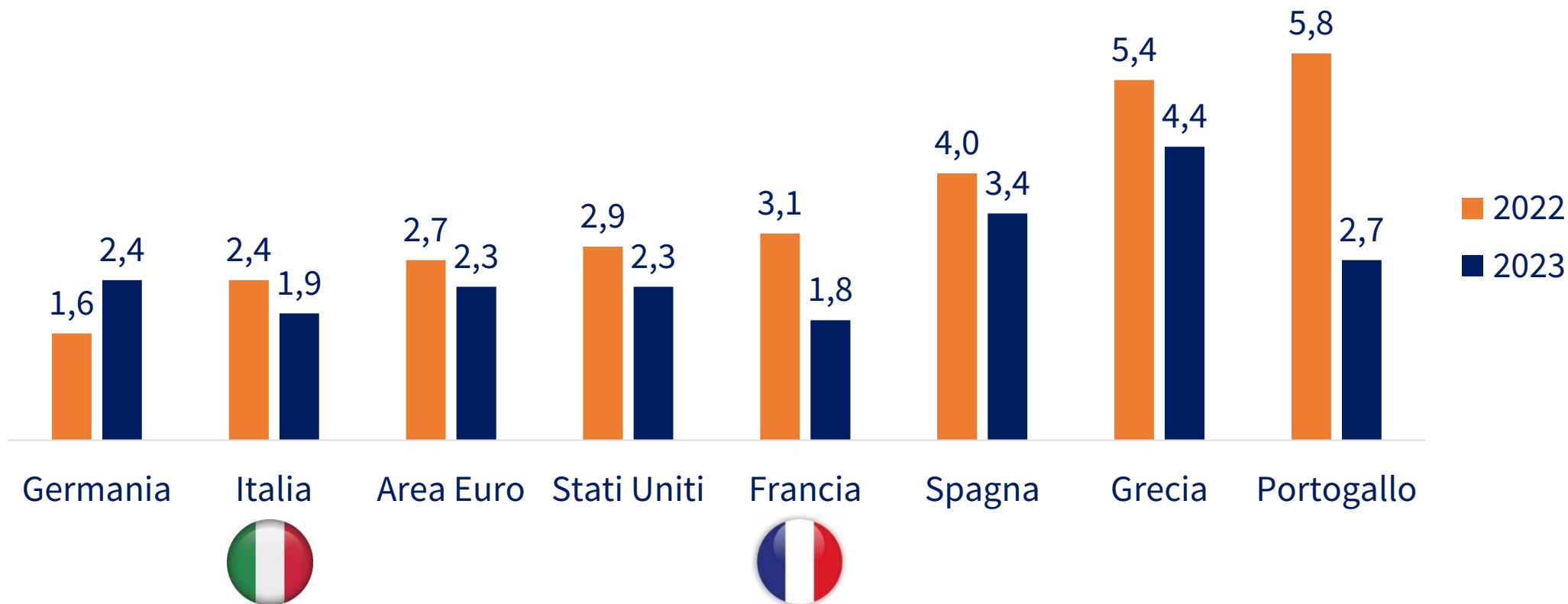
- L'8 marzo 2022 i Ministri per la PA dei due Paesi, Renato Brunetta e Amelie De Montchalin, hanno firmato la **prima Dichiarazione d'intenti per una collaborazione rafforzata in materia di Pubblica Amministrazione**
 - I **tre ambiti** sui cui si svilupperà la collaborazione con la Francia:
 1. Definizione di attività di **formazione congiunte**, in collaborazione fra SNA (Scuola Nazionale dell'Amministrazione) e Institut national du Service Public, che riguardino la dirigenza pubblica
 2. Sistemizzazione di **scambi di funzionari pubblici** nei settori di interesse comune, al fine di creare un "Erasmus della Pubblica Amministrazione"
 3. Condivisione di buone prassi ed esperienze in materia di **innovazione della Pubblica amministrazione**
- Da febbraio 2022 è nato anche il **Servizio Civile italo-francese**, dall'accordo siglato da Sarah El Haïry, Segretario di Stato per la Gioventù francese e Fabiana Dadone, Ministro per le Politiche Giovanili della Repubblica Italiana
 - La dichiarazione di intenti mira a rafforzare la cooperazione bilaterale nel settore della gioventù e dell'impegno civile tra Francia e Italia e istituisce un servizio civico italo-francese per **promuovere la mobilità e gli scambi di giovani volontari** tra i due Paesi all'interno del quadro dei programmi nazionali preferenziali di servizio civile

Le relazioni bilaterali tra i due Paesi rischiano di subire l'impatto dei 5 fattori di crisi in corso contemporaneamente...



...con conseguenze sulla crescita economica di tutti i Paesi europei

Stime di crescita del PIL di alcuni Paesi europei per il 2022 e 2023
(%) dopo lo scoppio del conflitto Russia-Ucraina



Agenda

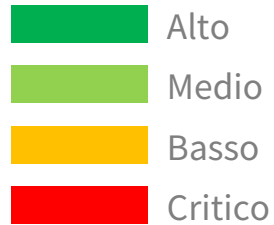
- Le attività e le piattaforme di networking internazionale di The European House – Ambrosetti
- “Facts and figures” della relazione italo-francese
- **Il posizionamento di Francia e Italia all’interno del Global Attractiveness Index di The European House – Ambrosetti**
- Alcune proposte su cui costruire la partnership del futuro

I KPI del Global Attractiveness Index 2021

Apertura	Innovazione	Efficienza	Dotazione	Resilienza	Vulnerabilità	Aspettative di Crescita
<ol style="list-style-type: none"> (Flussi IDE + investimenti del Paese all'estero), su totale mondo (Export+Import), su totale mondo (Turisti stranieri + turisti nazionali all'estero), su pop. Studenti universitari stranieri, su pop. giovane Numero di migranti, su pop. 	<ol style="list-style-type: none"> Occupati settori high-tech, su totale occupati Export beni high-tech, su totale mondo Indice di dotazione tecnologica N° pubblicazioni scientifiche, su totale mondo Utilizzatori Internet, % pop. 	<ol style="list-style-type: none"> Tasso di disoccupazione Logistics Performance Index Produttività totale dei fattori Rule of Law Index Total Tax Rate 	<ol style="list-style-type: none"> Prodotto Interno Lordo, sul totale mondiale Prodotto Nazionale Lordo (PLN) pro-capite Investimenti fissi lordi, sul PIL nazionale Indice di Dotazione Naturale Studenti universitari, sul totale mondo PISA Test Score 	<ol style="list-style-type: none"> Human Development Index Global Peace Index World Giving Index Aspettativa di vita alla nascita Numero medio di anni scolastici Reddito detenuto dal 10% più ricco Gender inequality index 	<ol style="list-style-type: none"> Debito/PIL Tasso di inflazione Indice di concentrazione dei mercati Numero di suicidi, % totale pop. Popolazione a rischio povertà, % su totale Persone colpite da disastri naturali, ogni 1,000 persone Working Poverty Rate Morti da inquinamento, ogni mln di abitanti Emissioni di CO2 pro capite Quota di energia da fonti rinnovabili 	<ol style="list-style-type: none"> Quota di popolazione in età lavorativa, previsione a 20 anni PIL (% su tot mondiale), previsione a 5 anni PIL pro capite, previsione a 5 anni Iscritti all'università (% su tot popolazione in età scolastica) Tasso di disoccupazione, previsione a 5 anni

I primi 20 Paesi del GAI 2021 attirano quasi il 30% dell'attrattività globale

Legenda



Indice espresso da
1=min a 100=max

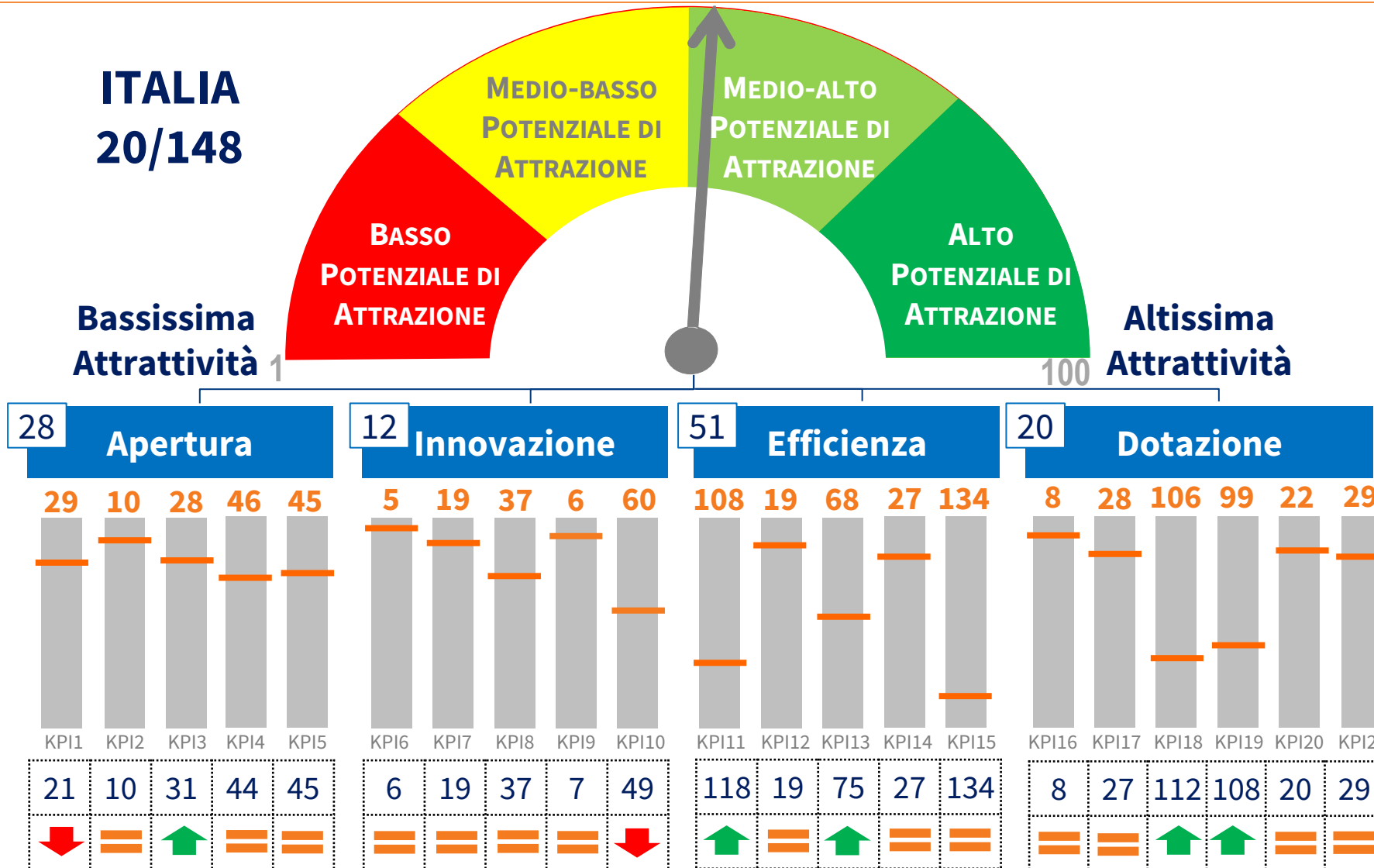
N.B.: Per i dettagli relativi a tutti i 148 Paesi si rimanda al Rapporto e alla Mappa Concettuale

	GAI rank 2021	GAI score 2021	GAI rank 2020	GAI score 2020	Dinamicità 2021	Sostenibilità 2021	Aspettative di Crescita
USA	1	100,00	1	100,00	Critico	Alto	Basso
Germania	2	93,30	2	97,93	Critico	Alto	Basso
Cina	3	91,55	3	91,79	Medio	Basso	Alto
Giappone	4	89,61	4	88,62	Basso	Basso	Basso
UK	5	89,03	7	83,30	Critico	Alto	Alto
Singapore	6	84,84	6	83,30	Critico	Medio	Alto
Hong Kong	7	82,82	5	84,71	Critico	Alto	Medio
Corea	8	81,26	8	81,54	Basso	Alto	Alto
Emirati Arabi	9	77,66	10	76,31	Medio	Medio	Critico
Francia	10	76,19	9	77,84	Critico	Alto	Alto
Canada	11	72,13	12	72,51	Critico	Alto	Alto
Australia	12	71,54	13	70,17	Basso	Alto	Basso
Svizzera	13	69,62	15	65,45	Critico	Alto	Medio
Danimarca	14	68,71	14	65,95	Basso	Alto	Basso
Paesi Bassi	15	65,18	11	72,93	Critico	Alto	Basso
Irlanda	16	64,12	16	63,86	Medio	Alto	Basso
Austria	17	62,73	17	61,16	Critico	Alto	Medio
Lussemburgo	18	62,71	22	57,39	Medio	Alto	Basso
Svezia	19	61,55	19	58,82	Critico	Alto	Critico
Italia	20	61,32	18	59,50	Medio	Alto	Alto



Fonte: Global Attractiveness Index, 2022

I punti di forza e di debolezza dell'Italia dalla lettura del Tableau



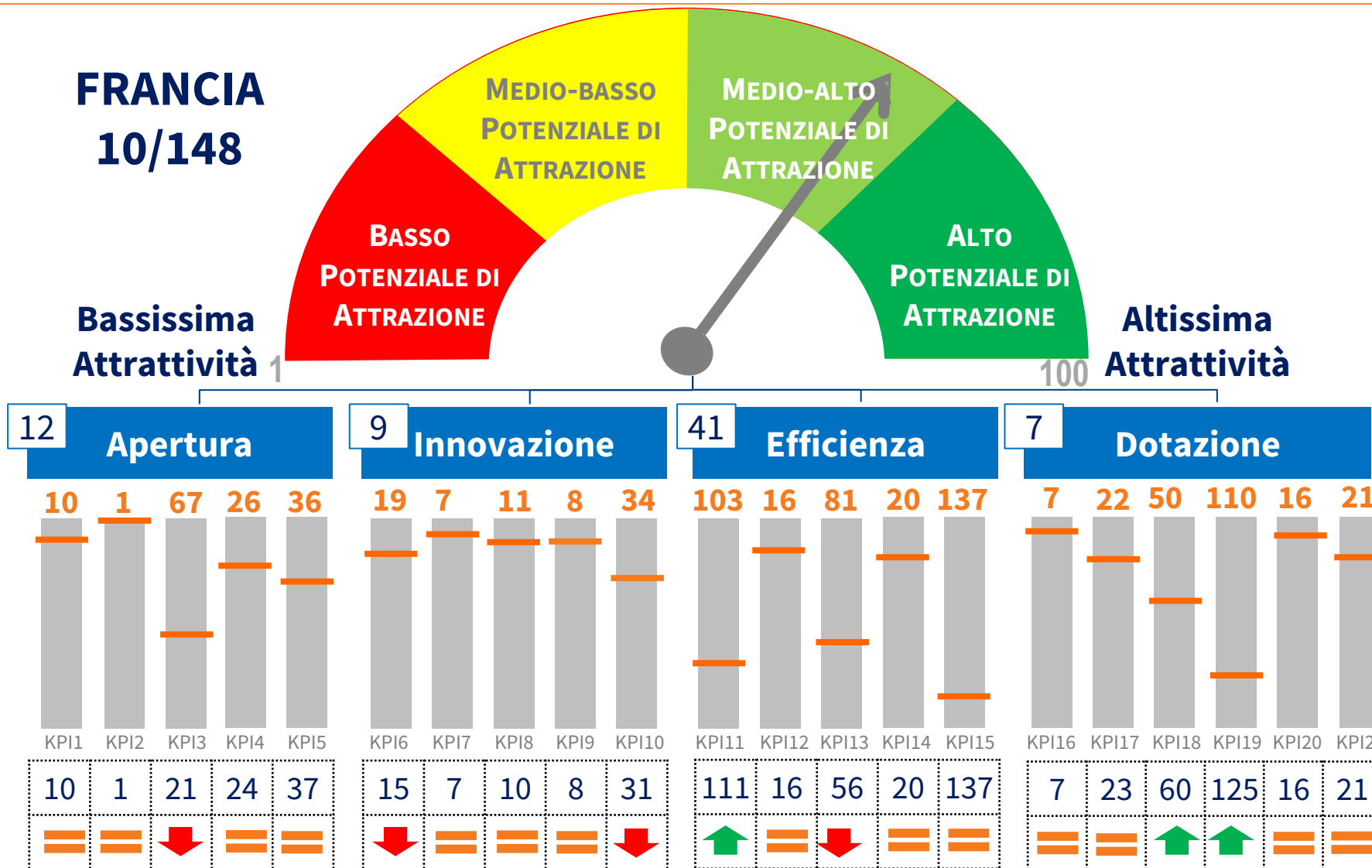
Classifica 2021

- n = posizionamento macro-area
- = posizionamento KPI

5 KPI sono in **miglioramento**, **2 peggiorano** e gli altri restano stabili

Posizionamento 2020 (KPI)
 Variazione 2021 vs 2020 (sono evidenziate le variazioni di posizioni >2)

I punti di forza e di debolezza della Francia dalla lettura del Tableau



Classifica 2021

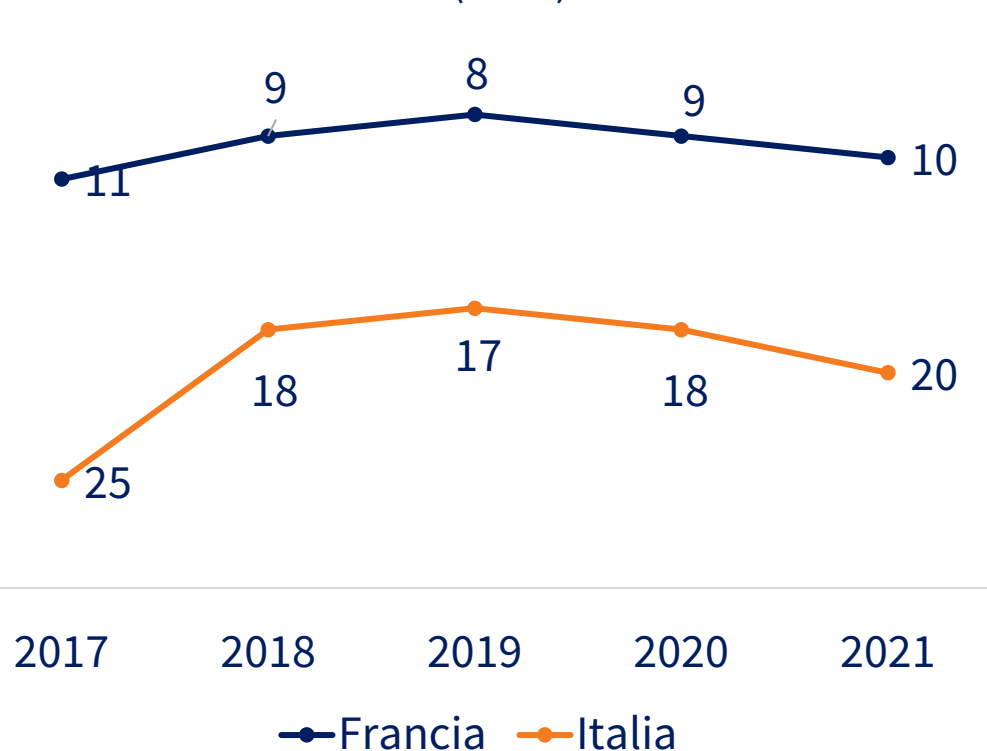
- n = posizionamento macro-area
- = posizionamento KPI

3 KPI sono in **miglioramento**,
4 peggiorano e gli
altri restano stabili

Posizionamento 2020 (KPI)
Variazione 2021 vs 2020 (sono evidenziate le variazioni di posizioni >2)

Il trend storico di Italia e Francia

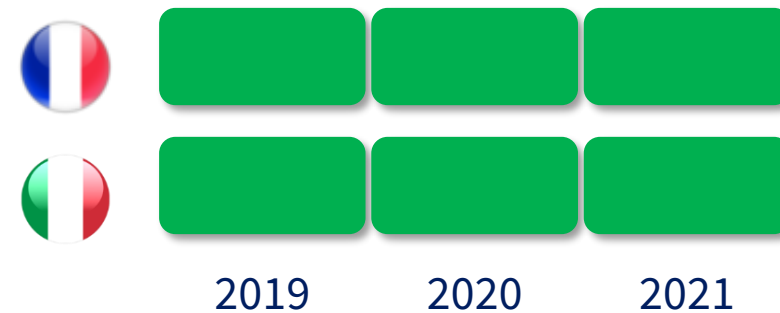
Indice di Posizionamento di Italia e Francia (rank)



Indice di Dinamicità



Indice di Sostenibilità



Legenda



Agenda

- Le attività e le piattaforme di networking internazionale di The European House – Ambrosetti
- “Facts and figures” della relazione italo-francese
- Il posizionamento di Francia e Italia all’interno del Global Attractiveness Index di The European House – Ambrosetti
- **Alcune proposte su cui costruire la partnership del futuro**

Alcune proposte per costruire la partnership del futuro



- Plauso all'iniziativa delle due accademie Luiss e Sciences Po, con il supporto operativo di The European House – Ambrosetti, per la creazione di un **"pensatoio" di riferimento** per la collaborazione bilaterale
- Procedere alla realizzazione delle **infrastrutture abilitanti** il commercio e l'integrazione industriale lungo catene del valore regionali, anche all'interno del più ampio quadro europeo (es. TAV)
- Attivare **progetti di ricerca e sviluppo congiunti cofinanziati** dai due governi su aree di frontiera della scienza (nuovi materiali, quantum computing, intelligenza artificiale, ecc.)
- Favorire al massimo la **crescita di aziende campioni europei** nei settori tecnologicamente più avanzati e strategici per il futuro
- Avviare uno **scambio di beni ad alto impatto e valore simbolico** creando **prodotti culturali unici e distintivi** che siano riconosciuti ed esportati in tutto il mondo, ad esempio esponendo in Italia “La Gioconda” e le opere di Monet e in Francia le opere di Caravaggio o Tiziano o portando in scena una **rappresentazione operistica italiana** all'Opéra national de Paris e un balletto di produzione francese alla Scala di Milano
- Attivare **iniziative culturali in partnership** seguendo il modello della collaborazione tra la Triennale di Milano e la Fondation Cartier pour l'art contemporain che nei prossimi otto anni prevedrà la presenza della Fondation Cartier negli spazi espositivi della Triennale di Milano
- **Coinvolgere sempre più attivamente i giovani nelle relazioni bilaterali tra Paesi europei**, facendo leva sul ruolo di facilitatore dei Dialoghi Italo-Francesi, a partire dall'esperienza di alcune associazioni di studenti (Marianne per la Luiss e La Strada per Sciences Po) che hanno deciso di avviare dei dialoghi #junior
- Rafforzare la collaborazione tra Italia e Francia per la costruzione di una **piattaforma di discussione ed elaborazione di strategie per la difesa comune europea**

Valerio De Molli

Managing Partner & CEO - The European House – Ambrosetti

Website: www.ambrosetti.eu

E-mail: valerio.de.molli@ambrosetti.eu

Twitter: @ValerioDeMolli

The European House - Ambrosetti è stata nominata nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti al mondo su 11.175 a livello globale nell'ultima edizione del "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania. The European House – Ambrosetti è stata riconosciuta da Top Employers Institute come una delle 131 realtà Top Employer 2022 in Italia.

