



The European House

Ambrosetti



REGIONE LIGURIA

# LIGURIA 2030

Genova, Palazzo Ducale - 12 luglio 2022

Sesta edizione

## PRESENTAZIONE DI VALERIO DE MOLLI



Camera di Commercio  
Genova

Camera di Commercio  
Riviera di Liguria  
Imperia La Spezia Savona



1921  
2021



Ignazio Messina & C.

# #LIGURIA 2030

## Presentazione del Rapporto 2022

Valerio De Molli (*Managing Partner & CEO, The European House – Ambrosetti*)



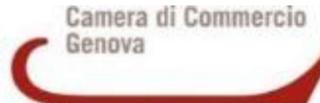
REGIONE LIGURIA



ExxonMobil Brands



Gruppo BPER Banca



# The European House - Ambrosetti

- The European House - Ambrosetti, fondata nel 1965, è una società di consulenza per le Alte Direzioni con sede in Italia e uffici in tutto il mondo
- A circa 15 anni dal *management buy-out*, che ha liquidato il fondatore, The European House – Ambrosetti ha rafforzato la propria leadership internazionale e si è confermata nella categoria "Best Private Think Tanks", **1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti su oltre 11.175 a livello globale** nell'ultima edizione del «Global Go to Think Tank Index Report» dell'Università della Pennsylvania.  
The European House – Ambrosetti è stata riconosciuta da Top Employers Institute come **una delle 131 realtà Top Employer 2022 in Italia**
- The European House - Ambrosetti fornisce:
  - Servizi di **consulenza strategica e manageriale**
  - **Costruzione di scenari strategici**, attività di *policymaking* e *advocacy* (>200 all'anno)
  - **Piani di sviluppo territoriale** ai Governi regionali e ai principali *player* locali (>50 iniziative negli ultimi 3 anni)
  - Programmi di alta formazione e **Forum per la leadership politica ed imprenditoriale** (oltre 500 incontri all'anno, con più di 3.000 esperti da tutto il mondo)



# The European House - Ambrosetti

## I nostri numeri, i nostri successi

Oltre  
**500**  
Eventi

Realizzati nel 2021,  
di cui il 61% in digitale, il  
7% in fisico e il 32%  
phygital

**1**  
Piattaforma  
proprietaria per  
realizzare  
iniziative  
phygital

Know-how e  
tecnologia  
proprietaria per  
realizzare  
workshop,  
seminari, eventi  
digitali complessi

**3.000**  
Esperti

Nazionali ed  
internazionali  
ingaggiati ogni anno

**15.000**  
Manager  
**1.200**  
Clienti

Manager accompagnati  
nei loro percorsi di  
crescita e  
clienti serviti nella  
consulenza  
ogni anno

Oltre  
**200**  
Studi e  
Scenari

Strategici da indirizzare a  
Istituzioni e aziende  
nazionali ed  
internazionali ogni anno

**1°**  
Think  
Tank

Privato italiano, quarto  
nell'Unione Europea, tra i più  
rispettati e indipendenti  
su 11.175 a livello globale  
attraverso una survey  
indirizzata a 73.000 leaders  
di imprese, istituzioni e  
media, in oltre 100 Paesi nel  
mondo (\*)

**47**  
Anni

del Forum di Cernobbio:  
i partecipanti dell'ultima  
edizione esprimono un  
fatturato aggregato di 1,3  
triloni di Euro (76,1% del PIL  
italiano) ed Asset gestiti pari  
a circa 47,6 triloni di Euro; 9  
governi rappresentati

TOP  
EMPLOYER  
2022

Per il secondo anno consecutivo,  
siamo stati riconosciuti Top  
Employer. Una delle 131 realtà  
nominate nel 2022 in Italia, sulla  
base dell'analisi specifica di 6 aree  
di policy HR e di oltre 400  
best practice monitorate

**250**  
Persone  
di cui  
**54%**  
Donne

Accomunate dalla stessa  
passione e voglia di fare.  
42 persone all'estero  
(Cina e Middle East)

**10**  
anni

Da 10 anni attore chiave  
dell'ecosistema italiano  
dell'innovazione: Corporate  
Venture Capital, Open  
Innovation, Acceleratore di  
Startup

**30**  
anni

L'esperienza del nostro team  
di sostenibilità in progetti e  
soluzioni su misura per  
accelerare la transizione delle  
imprese verso un futuro  
sostenibile. Solo nell'ultimo  
anno ci hanno scelto più di 30  
aziende

**120**  
Famiglie

Imprenditoriali assistite  
nell'ultimo anno, tramite  
consulenza nei  
Patti di Famiglia  
e Sistemi di Governance

**7**  
Think  
Tank e  
Summit  
Internazionali

Riconosciuti come una best-practice  
internazionale da parte dell'ASEAN  
Community (7 Paesi/aree: ASEAN,  
Cina, Francia, Medio Oriente, Stati  
Uniti, Sudafrica, Unione Europea -  
Bruxelles). Menzionati come caso  
d'eccellenza nel Trattato del Quirinale  
per la cooperazione bilaterale  
rafforzata, cofirmato dal Presidente  
italiano del Consiglio dei Ministri e dal  
Presidente della Repubblica francese

**18**  
Paesi

Con presenza diretta  
o partnership.  
Nel 2020 abbiamo supportato  
la presidenza italiana del G20  
con la formulazione di 8  
raccomandazioni di policy,  
declinate sugli ambiti d'azione  
prioritari per la Presidenza  
italiana (le "3P": Persone,  
Pianeta, Prosperità)

# Agenda dei contenuti

---

- **Il Think Tank «Liguria 2030»: obiettivi, metodologia e attività**
- Il PNRR come strumento per la crescita della competitività della Liguria e le ricadute territoriali degli investimenti attivabili
- Il *Tableau de Bord* strategico: i risultati della Liguria nell'edizione 2022
- Gli ambiti d'intervento individuati dal Think Tank «Liguria 2030» per favorire la crescita sostenibile della Regione

# Un ringraziamento ai *Partner* dell'edizione 2022

#LIGURIA2030



REGIONE LIGURIA



ExxonMobil Brands



## Nel 2015 abbiamo avviato l'iniziativa Liguria 2030 con la missione di...

---

- Elaborare una vincente **VISIONE PER IL FUTURO** della Liguria, incentrata su nuove traiettorie e attivatori di sviluppo
- **Ingaggiare attivamente i leader** imprenditoriali e istituzionali e la società civile
- Innescare sulle **idee e proposte** dell'iniziativa un processo fattivo per catalizzare consenso e risorse
- Promuovere l'**attrattività** della Regione e dei suoi territori e la loro **apertura**, anche internazionale

# La visione di Liguria 2030 per il territorio

---

## Liguria: dal mare alla vita

"Essere uno dei più rinomati poli mondiali della **valorizzazione e preservazione della persona e del territorio in ottica sostenibile**, con un'offerta di servizi dedicata a chi è alla ricerca di **qualità, raffinatezza ed essenzialità**, con un'industria del benessere sviluppata in tutte le sue filiere economiche ed un **comparto industriale di tecnologie**, prodotti e servizi per la tutela e salvaguardia del territorio e della persona, basandosi sulla **continua valorizzazione della risorsa mare**, da sempre fonte di crescita economica e benessere"

# Durante il percorso, la piattaforma Liguria 2030 ha censito e analizzato 85 *best practice*

## CITTÀ

1. Aberdeen
2. *Amburgo\**
3. Amsterdam
4. Anversa
5. Atene
6. *Barcellona\**
7. Bergen
8. *Berlino\**
9. *Bilbao\**
10. Busan
11. Copenaghen
12. Dalian
13. Detroit
14. Dubai
15. Durban
16. Essen
17. Glasgow

18. Guangzhou

19. Helsinki
20. Ho Chi Minh
21. Hong Kong
22. Houston
23. Imabari
24. Istanbul
25. Jakarta
26. Kobe
27. Kuala Lumpur
28. L'Aia
29. Limasol
30. Lione
31. Londra
32. Los Angeles
33. Manchester
34. Manila
35. Marsiglia

36. Miami

37. Mumbai
38. New York
39. New Orleans
40. Ningbo
41. Nizza
42. *Oslo\**
43. Panama City
44. *Parigi\**
45. Pechino
46. Qingdao
47. *Rotterdam\**
48. San Francisco
49. San Pietroburgo
50. Seattle
51. Sendai
52. Seoul
53. Shanghai

54. Sophia Antipolis

55. Stoccolma
56. Sydney
57. Tel Aviv
58. Tianjin
59. Tokyo
60. Trieste
61. Valencia
62. Valletta
63. Vancouver
64. *Växjö\**
65. Washington D. C.

5. Florida

6. *Lombardia\**

## PAESI

1. *Cina\**
2. *Finlandia\**
3. Giappone
4. Islanda
5. *Israele\**
6. *Oman\**
7. *Paesi Bassi\**
8. Portogallo
9. *Scozia\**
10. *Singapore\**
11. *Spagna\**
12. *Sudafrica\**
13. Tailandia
14. Taiwan

## REGIONI

1. Campania
2. Catalogna
3. Connecticut
4. Costa Azzurra

# Il percorso 2022 ha approfondito *asset* e priorità di sviluppo dei territori facendo leva sui tavoli di ascolto nelle quattro Province

PRINCIPALI TEMI EMERSI

## Tavolo di confronto territoriale La Spezia (23 marzo 2022)

- Il ruolo del progetto «**miglio blu**» per creare un distretto nautico di rilevanza internazionale
- La centralità dell'industria della **difesa** e della **nautica da diporto** per la creazione di valore sul territorio

## Sessione Ambrosetti Club Genova (30 maggio 2022)

- Il ruolo dell'**innovazione** per posizionare Genova come punto di riferimento tecnologico per il Paese
- La centralità del **sistema logistico** per rafforzare il posizionamento del territorio come *hub* logistico a livello nazionale
- La rilevanza dell'**economia del mare** per il rilancio dell'economia nel *post* COVID-19

## Tavolo di confronto territoriale Savona (6 aprile 2022)

- La riqualificazione della **Val Bormida** e il ruolo del suo **action plan** per il rilancio del territorio
- La rilevanza del **comparto crocieristico** per il rilancio del **settore turistico** nel *post* COVID-19

## Tavolo di confronto territoriale Imperia (10 giugno 2022)

- La centralità del settore primario (in particolare della **floricoltura** e del settore oleario) e del terziario per l'economia del territorio
- Lo sviluppo del **sistema infrastrutturale** (ferroviario, ciclabile, ...) per favorire i collegamenti con il territorio
- La valorizzazione dei territori dell'entroterra per il rilancio del **settore turistico**

In tutti i 4 tavoli di ascolto è emersa la necessità di **potenziare le competenze** (digitali, nel settore della cantieristica, ecc.) come tema centrale da affrontare e risolvere per la crescita della Regione

# La struttura del Rapporto 2022

L'edizione 2022 del Rapporto Strategico Liguria 2030 è organizzato in **due macro-blocchi**:

- **SCENARIO STRATEGICO REGIONALE E RUOLO DEL PNRR**

- Il ruolo del **PNRR** come strumento di pianificazione a supporto della competitività della Liguria e le **ricadute territoriali degli investimenti** attivati dal PNRR stesso
- Monitoraggio dei **Facts&Figures** del territorio e del **Tableau de Bord strategico** aggiornato alla luce delle indicazioni del PNRR
- Aggiornamento dell'**Osservatorio sulle infrastrutture fisiche** e approfondimenti sullo stato dell'arte delle **infrastrutture digitali** presenti sul territorio e sullo *status* delle installazioni di **energia rinnovabile**
- Analisi del quadro delle **competenze** necessarie alle imprese liguri

- **ASSET COMPETITIVI E PRIORITÀ TERRITORIALI**

- Analisi dei **punti di forza**, delle **principali progettualità previste** e delle ulteriori **necessità evolutive** – di tipo infrastrutturale, di connettività digitale, ecc. – delle Province liguri



Visitate il sito internet dedicato per scaricare tutti i documenti di oggi

<https://www.ambrosetti.eu/think-tank-ambrosetti/think-tank-liguria-2030/>

# Agenda dei contenuti

---

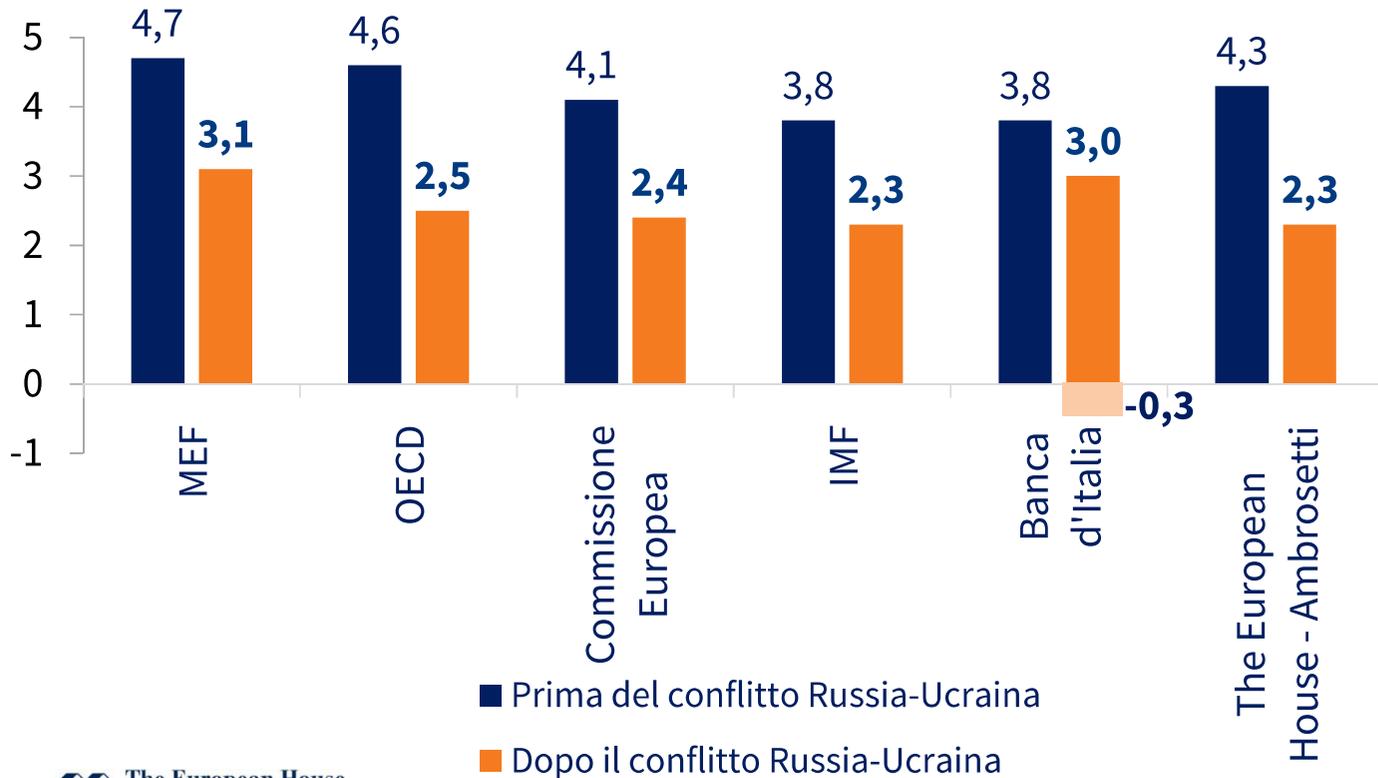
- Il Think Tank «Liguria 2030»: obiettivi, metodologia e attività
- **Il PNRR come strumento per la crescita della competitività della Liguria e le ricadute territoriali degli investimenti attivabili**
- Il *Tableau de Bord* strategico: i risultati della Liguria nell'edizione 2022
- Gli ambiti d'intervento individuati dal Think Tank «Liguria 2030» per favorire la crescita sostenibile della Regione

# Sono in atto 5 fattori di crisi che non si erano mai registrati contemporaneamente

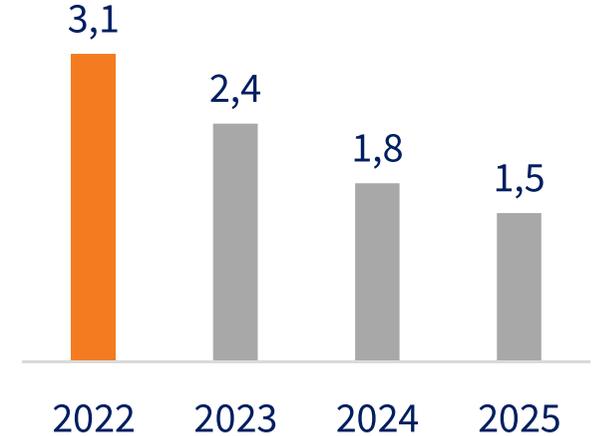


# Le ricadute economiche determinano una pesante revisione al ribasso delle aspettative di crescita del PIL italiano

## Stime di crescita del PIL dei vari Istituti per il 2022 (%) prima e dopo lo scoppio del conflitto Russia-Ucraina

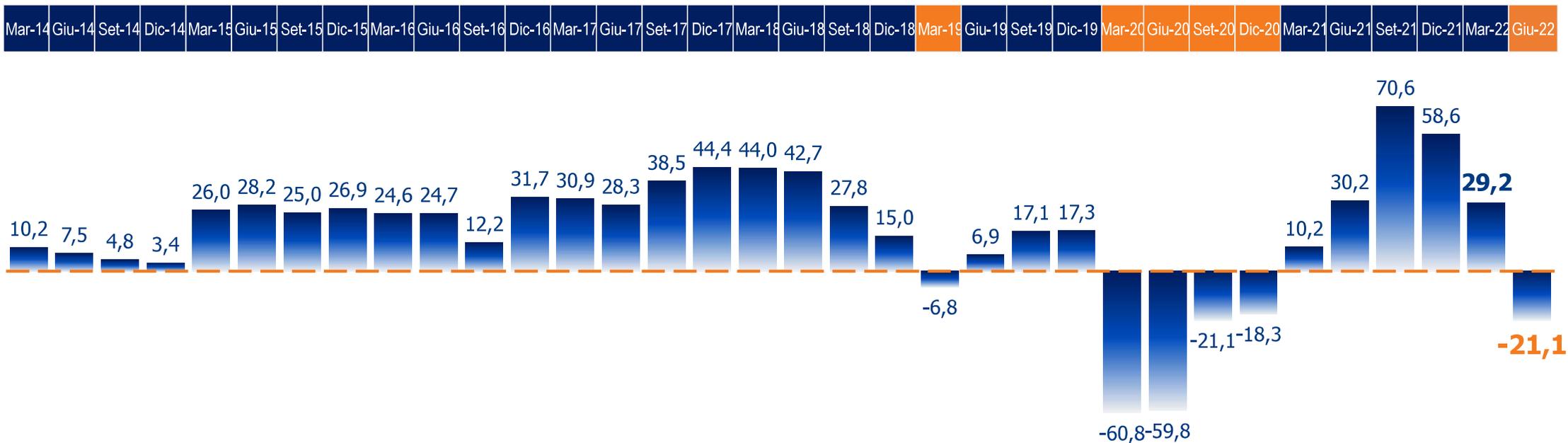


## Stime di crescita del PIL italiano secondo il DEF del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 6 aprile 2022 (%), 2022-2025



# La forte fiammata inflattiva e la conseguente revisione al ribasso delle aspettative di crescita hanno inciso significativamente sulla fiducia della *business community*

## Ambrosetti Club Economic Indicator: Sentiment sulla situazione attuale del business giugno 2022



# In questo contesto, Next Generation EU rimane un'enorme opportunità



N.B. I valori sono prezzi correnti

(\*) Solo 7 Paesi hanno richiesto fondi sotto forma di prestiti: di questi, Grecia, Italia e Romania hanno richiesto l'intero ammontare, mentre Cipro, Polonia, Portogallo e Slovenia hanno richiesto tra il 16% e il 37% dei prestiti a disposizione.

## Il Piano del Governo italiano sta procedendo a ritmo serrato

---

### INVESTIMENTI



**24** tra obiettivi e traguardi realizzati  
(**100%** vs. 2021;  
6% vs. 2026)

### RIFORME



**27** traguardi completati  
(**100%** vs. 2021;  
18% vs. 2026)

L'Italia ha raggiunto tutti i **44 obiettivi e traguardi** (tra investimenti e riforme) fissati per il **30 giugno 2022**

# UN FATTORE DI SUCCESSO: l'attuazione di circa 70 miliardi di Euro di investimenti dipende direttamente dalle Regioni e dagli enti locali

- Regioni ed enti locali saranno soggetto attuatore del **37% degli investimenti** del PNRR
- Incidenza **quasi totale su missioni 5 e 6** (inclusione e coesione e salute), ma circa **un terzo del valore anche nella missione 2** (rivoluzione *green*)

Componenti	Fondi gestiti da enti territoriali (€ mld)	Fondi gestiti da enti territoriali (% tot.)	
 C1 - Digitalizzazione PA	4,4	45,5%	
	C2 - Digitalizzazione sistema produttivo	-	-
	C3 - Turismo e cultura 4.0	3,1	46,7%
 C1 – Agricoltura sostenibile ed economia circolare	1,7	33,1%	
	C2 – Transizione energetica e mobilità locale sostenibile	7,8	32,7%
	C3 – Efficienza energetica e riqualificazione edifici	0,8	5,2%
	C4 – Tutela territorio e risorsa idrica	8,4	55,6%
 C1 – Rete ferroviaria AV/AC e strade sicure	0,7	3,0%	
	<b>C2 – Intermodalità e logistica integrata</b>	<b>0,5</b>	<b>82,5%</b>
 C1 – Potenziamento istruzione	9,7	50,2%	
	C2 – Dalla ricerca alle imprese	-	-
 C1 – Politiche del lavoro	5,6	<b>84,1%</b>	
	C2 – Famiglie, comunità e terzo settore	11,2	<b>100%</b>
	C3 – Interventi speciali di coesione territoriale	1,8	<b>94,4</b>
 C1 – Reti di prossimità e telemedicina	7,0	<b>100%</b>	
	C2 – Digitalizzazione del Sistema Sanitario Nazionale	7,7	<b>88,9%</b>

# The European House – Ambrosetti ha stimato le risorse del PNRR e del Fondo Complementare che arriveranno in Liguria

- The European House – Ambrosetti ha elaborato un **modello proprietario per stimare le risorse del PNRR che saranno veicolate sul territorio ligure**
- Il **primo step** dell'analisi ha riguardato la mappatura di tutti gli investimenti previsti dal PNRR, al fine di individuare – per ciascun investimento – le **risorse totali** messe a disposizione e potenzialmente impattanti sul territorio ligure
- Il **secondo step** dell'analisi ha visto la suddivisione degli investimenti in:
  1. Investimenti di cui è già prevista una **ripartizione a livello regionale** sulla base delle necessità di ciascuna Regione (es. l'allocazione dei fondi prevista dal MIMS)
  2. Investimenti di cui i bandi/avvisi sono già stati pubblicati e le **risorse già assegnate** (es. asili nido e programma GOL)
  3. Investimenti di cui i bandi/avvisi **non sono ancora stati pubblicati**: in questo caso, le risorse che potrebbero arrivare sul territorio ligure sono state stimate sulla base di appositi **coefficienti** (es. numero di ASL/AO in Liguria sul totale in Italia, numero di scuole in Liguria sul totale in Italia, numero di Comuni >5.000 abitanti in Liguria sul totale in Italia, ecc. applicati al totale dell'investimento previsto dal PNRR)

# L'analisi degli investimenti delle 6 Missioni quantifica in circa €7,13 mld le ricadute del PNRR e del Fondo Complementare per il territorio ligure



## MISSIONE 1

DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE,  
COMPETITIVITÀ, CULTURA E TURISMO

**1,14 miliardi di Euro**



## MISSIONE 2

RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE  
ECOLOGICA

**1,75 miliardi di Euro**



## MISSIONE 3

INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ  
SOSTENIBILE

**2,18 miliardi di Euro**



## MISSIONE 4

ISTRUZIONE E RICERCA

**1,13 miliardi di Euro**



## MISSIONE 5

INCLUSIONE E COESIONE

**0,642 miliardi di Euro**



## MISSIONE 6

SALUTE

**0,289 miliardi di Euro**

**7,13 miliardi di Euro**

(il 3,2% del totale dei fondi del PNRR e del Fondo Complementare)

# Gli investimenti del PNRR in Liguria potranno attivare fino a 59 miliardi di Euro di investimenti privati fino al 2026

Nel decennio *pre* COVID-19 (2010-19) il settore pubblico ha investito in Liguria

**9 miliardi di Euro**

mentre il settore privato

**74 miliardi di Euro**

pari a un

**fattore moltiplicativo** di

**8,3**

degli investimenti pubblici sugli investimenti privati



Ipotizzando che tale moltiplicatore rimanga costante fino al 2026, i

**7,13 miliardi di Euro**

che arriveranno in Liguria dal PNRR e dal Fondo

Complementare potranno attivare fino a

**59 miliardi di Euro**

di investimenti privati fino al 2026

# Focus: alcuni dei principali investimenti per ciascuna delle 6 Missioni (1/2)



## MISSIONE 1

### DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA E TURISMO

- Componente 1 – Investimento 1.7: – Competenze digitali di base: **€3,1 mln**
- Componente 1 – Investimento 2.2 – Task force digitalizzazione, monitoraggio e performance: **€9,6 mln**
- Componente 2 – Investimento 1 – Transizione 4.0: **€430 mln**
- Componente 2 – Investimento 3 – Connessioni internet veloci: **€155 mln**
- Componente 3 – Investimento 1.1 – Strategia digitale e piattaforme per il patrimonio culturale: **€85 mln**
- Componente 3 – Investimento 2.1 – Attrattività dei borghi: **€20 mln**



## MISSIONE 2

### RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA

- Componente 2 – Investimento 2.1 – Rafforzamento *smart grid*: **€76,4 mln**
- Componente 2 – Investimento 3.4 – Bonifica del "suolo dei siti orfani": **€12,4 mln**
- Componente 2 – Investimento 4.1 – Rafforzamento mobilità ciclistica: **€25,2 mln**
- Componente 2 – Investimento 4.2 – Sviluppo trasporto rapido di massa: **€227,6 mln**
- Componente 3 – Investimento 2.1 – Ecobonus e Sismabonus: **€400 mln**
- Componente 4 – Investimento 2.2 – Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni: **€157 mln**



## MISSIONE 3

### INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE

- Componente 1 – Investimento 1.2 - Linee ad alta velocità nel Nord che collegano all'Europa: **€898,9 mln**
- Componente 1 – Investimento 1.5 - Potenziamento dei nodi ferroviari metropolitani e dei collegamenti nazionali chiave: **€60,5 mln**
- Componente 1 – Investimento 1.6 - Sviluppo del sistema europeo di gestione del traffico ferroviario (ERTMS): **€276,3 mln**
- Componente 2 – Investimento 1.1 - Porti verdi: **€57 mln**
- Componente 2 – Investimento 2.1 – Finanziamenti per interventi portuali e elettrificazione dei porti: **€692,5 mln**

# Focus: alcuni dei principali investimenti per ciascuna delle 6 Missioni (2/2)



## MISSIONE 4 ISTRUZIONE E RICERCA

- Componente 1 – Investimento 1.1: – Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia: **€87,3 mln**
- Componente 1 – Investimento 1.2 – Piano di estensione del tempo pieno: **€5,0 mln**
- Componente 1 – Investimento 1.3 – Potenziamento infrastrutture per lo sport a scuola: **€3,9 mln**
- Componente 1 – Investimento 3.2 – Scuola 4.0: **€49,7 mln**
- Componente 1 – Investimento 3.3 – Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica: **€92,3 mln**



## MISSIONE 5 INCLUSIONE E COESIONE

- Riforma 1.1 – Programma «Garanzia Occupabilità Lavoratori (GOL)»: **€22,6 mln**
- Componente 1 – Investimento 1.1 – Potenziamento dei Centri per l'Impiego: **€29,9 mln**
- Componente 2 – Investimento 2.1 – Investimenti in progetti di rigenerazione urbana: **€48,4 mln**
- Componente 2 – Investimento 2.2 – Piani Urbani Integrati - Progetti generali: **€117,6 mln**
- Componente 2 – Investimento 2.3 – Programma innovativo qualità dell'abitare: **€207 mln**



## MISSIONE 6 SALUTE

- Componente 1 – Investimento 1.1 – Case della Comunità e presa in carico della persona: **€44,0 mln**
- Componente 2 – Investimento 1.1 – Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero: **€63,4 mln**
- Componente 2 – Investimento 1.2 – Verso un ospedale sicuro e sostenibile: **€50,2 mln**
- Componente 2 – Investimento 1.3 – Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione: **€59,9 mln**

# The European House – Ambrosetti ha sviluppato un modello per valutare gli impatti strutturali del PNRR sulla crescita della Liguria

## I CRITERI DI SCELTA DEGLI INVESTIMENTI CON IMPATTI STRUTTURALI

1. Non sono state incluse spese che **hanno principalmente un impatto di domanda** o che risolvono **criticità preesistenti** non legate alla crescita (es. Superbonus)
2. Sono stati considerati solo **investimenti** con impatti **di medio periodo** (es. sono esclusi gli investimenti per la ricerca di base)



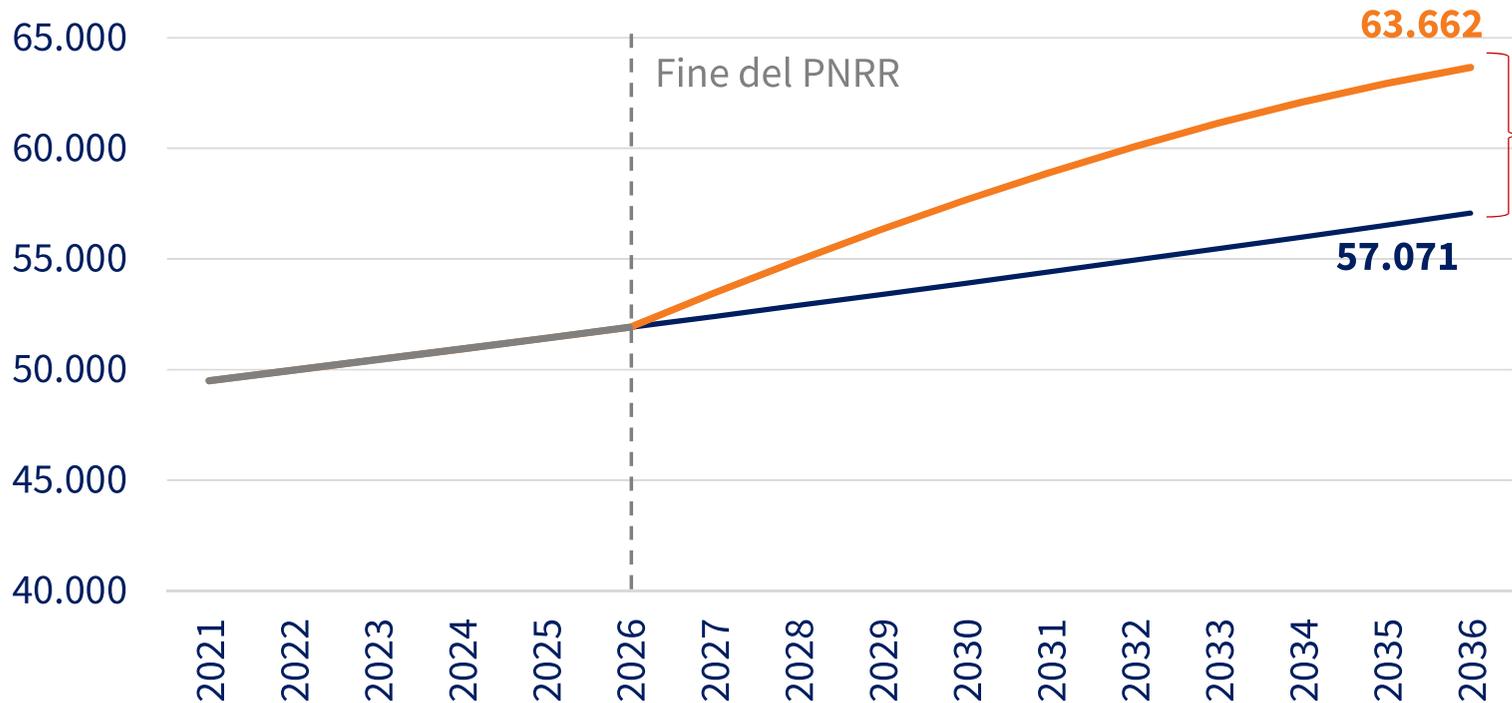
~34,8%/49,2%  
(vs. 34,4%/47,3% a livello nazionale)

~2,5/3,5 miliardi di Euro contenuti nel PNRR avranno **impatti strutturali** sul PIL della Liguria

# Tali impatti potranno incidere sulla crescita della Regione per un prolungato orizzonte temporale (dalla fine del PNRR fino al 2036)

Traiettorie di crescita del PIL della Liguria con e senza l'impatto strutturale derivante dal PNRR  
(mln €), 2021 - 2036

L'impatto strutturale del PNRR potrà abilitare un **aumento duraturo del tasso di crescita medio del PIL della Liguria**: assumendo che questo effetto vada a ridursi in un decennio, al 2036 il differenziale di PIL sarebbe di **+11,5% al 2036**



**+6,6 miliardi di Euro fino al 2036**  
(+11,5% vs. +11% media italiana)

— PIL della Liguria senza investimenti strutturali — PIL della Liguria con investimenti strutturali

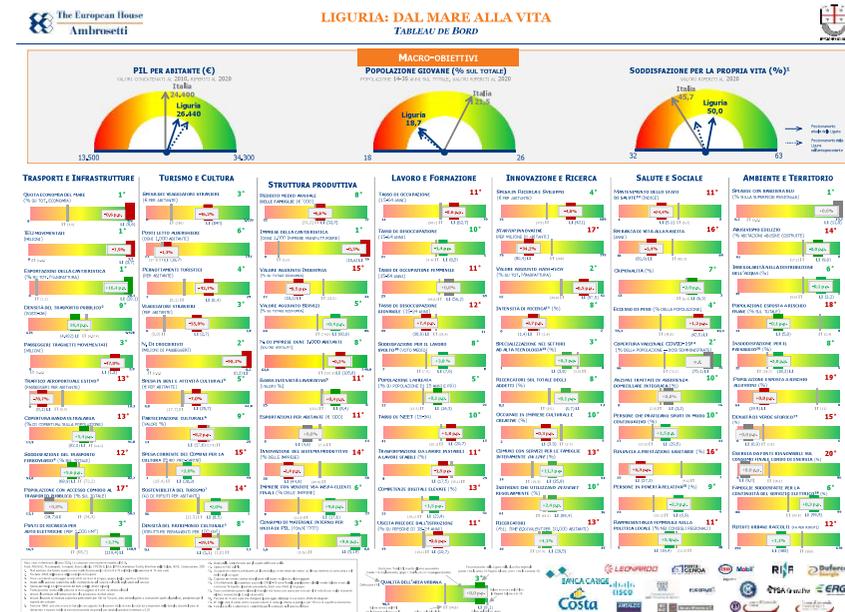
# Agenda dei contenuti

---

- Il Think Tank «Liguria 2030»: obiettivi, metodologia e attività
- Il PNRR come strumento per la crescita della competitività della Liguria e le ricadute territoriali degli investimenti attivabili
- **Il *Tableau de Bord* strategico: i risultati della Liguria nell'edizione 2022**
- Gli ambiti d'intervento individuati dal Think Tank «Liguria 2030» per favorire la crescita sostenibile della Regione

# Dal 2018 il *Tableau de Bord* strategico è uno strumento integrato nella programmazione regionale

- Il *Tableau de Bord* fotografa l'andamento socio-economico della Regione e fornisce un'interpretazione rispetto a **3 macro-obiettivi e 7 dimensioni** di analisi coerenti con la visione "Liguria dal mare alla vita":
  - 1) Trasporti e Infrastrutture; 2) Turismo e Cultura; 3) Struttura produttiva; 4) Lavoro e Formazione; 5) Innovazione e Ricerca; 6) Salute e Sociale; 7) Ambiente e Territorio
- Contribuisce a identificare gli ambiti prioritari su cui focalizzare gli **interventi di policy** ed è utilizzato anche nelle attività di **comunicazione e advocacy** da parte delle Istituzioni regionali
- Fin dalla sua prima edizione nel 2018, il *Tableau de Bord* è stato continuamente innovato, ampliato e potenziato:
  - Nel 2019 sono stati aggiunti ulteriori KPI specifici alle **esigenze strategiche** della Regione
  - Nel 2020 è stata aggiunta una vista di dettaglio sugli impatti della **pandemia COVID-19**
  - Nel 2021 è stata aggiunta una vista di dettaglio sugli indicatori più impattati dalle **Missioni del PNRR**



Dalla sua prima edizione nel 2018 risultano censite all'interno del *database* del *Tableau de Bord* **oltre 3 milioni di osservazioni**

# Nel 2022 il *Tableau de Bord* è stato aggiornato e potenziato per essere allineato con le priorità del PNRR

La **crisi economico-sanitaria COVID-19** e la risposta dell'Unione Europea con i **fondi Next Generation EU allocati nel PNRR** per la ripresa hanno richiesto un **aggiornamento del *Tableau de Bord*** per garantirne la significatività e la pregnanza come strumento di monitoraggio e di supporto alla programmazione strategica per la Regione Liguria

## Nel 2022

Ai fini di mettere a disposizione della Regione un cruscotto di monitoraggio dell'**implementazione del PNRR sul territorio regionale**, gli indicatori del *Tableau de Bord* sono stati rivisti e aggiornati per **garantire la coerenza con le direttrici e i progetti del PNRR**

- **Sostituzione e integrazione** dei KPI del *Tableau de Bord* per allinearli con le priorità del PNRR
- **Aggiornamento** di tutti i KPI all'ultimo anno disponibile secondo i *database* pubblici a livello nazionale e regionale
- **Ricalcolo «a ritroso»** di tutti i KPI del nuovo *Tableau de Bord* per avere uno strumento comparabile nel tempo

# La struttura del *Tableau de Bord* 2022 per la programmazione strategica

Macro-  
obiettivi

Benessere economico

Nuove energie

Benessere sociale

Sezioni tematiche

Trasporti e  
Infrastrutture

Turismo e  
Cultura

Struttura  
produttiva

Lavoro e  
Formazione

Innovazione e  
Ricerca

Salute e  
Sociale

Ambiente e  
Territorio

- KPI
1. Famiglie con connessione fissa a banda larga
  2. Punti di ricarica per abitante
  3. Lavori di manutenzione in corso
  4. TEU movimentati
  5. Età media treni
  6. Posti-km offerti dal TPL

1. N. crocieristi
2. Spesa viaggiatori stranieri
3. Densità patrimonio culturale
4. Partecipazione culturale
5. Arrivi turistici
6. Quota di occupati nel turismo

1. Valore Aggiunto dell'industria
2. Valore Aggiunto dei servizi
3. Quota economia del mare
4. Fatturato della floricoltura pro-capite
5. Imprese con vendita via web
6. Esportazioni per abitante

1. Tasso di occupazione (20-64 anni)
2. Tasso di occupazione femminile
3. Tasso di NEET
4. Quota di laureati e altri titoli terziari (30-34 anni)
5. Competenze digitali elevate
6. Iscritti presso gli ITS

1. Spesa in Ricerca e Sviluppo
2. Startup innovative
3. Lavoratori della conoscenza
4. Ricercatori
5. Specializzazione nei settori ad alta tecnologia
6. Brevetti europei pubblicati dall'EPO

1. Speranza di vita alla nascita
2. Imprese femminili
3. Anziani trattati in Assistenza Domiciliare Integrata
4. Persone a rischio povertà
5. Bambini 0-2 anni iscritti al nido
6. Rinuncia a prestazioni sanitarie

1. Spiagge con bandiere blu
2. Abusivismo edilizio
3. Irregolarità nella distribuzione dell'acqua
4. Conferimento dei rifiuti urbani in discarica
5. Energia elettrica da FER
6. Raccolta differenziata dei rifiuti urbani

# La Regione cresce o ha un posizionamento stabile rispetto all'anno precedente nel 71,1% dei KPI considerati (32 KPI su 45)

In particolare, la Liguria **cresce o ha un posizionamento stabile rispetto all'anno precedente:**

- In **2 su 3** indicatori dei **MACRO-OBIETTIVI**
- In **4 su 6** indicatori della dimensione **TRASPORTI E INFRASTRUTTURE**
- In **5 su 6** indicatori della dimensione **TURISMO E CULTURA**
- In **4 su 6** indicatori della dimensione **STRUTTURA PRODUTTIVA**
- In **5 su 6** indicatori della dimensione **LAVORO E FORMAZIONE**
- In **5 su 6** indicatori della dimensione **INNOVAZIONE E RICERCA**
- In **4 su 6** indicatori della dimensione **SALUTE E SOCIALE**
- In **3 su 6** indicatori della dimensione **AMBIENTE E TERRITORIO**

La Liguria si posiziona tra le prime 5 Regioni italiane nel **26,7% degli indicatori**  
(12 su 45)

# La Regione peggiora rispetto all'anno precedente nel 28,9% dei KPI considerati (13 KPI su 45)

In particolare, la Liguria **peggiora rispetto all'anno precedente**:

- In **1 su 3** indicatori dei **MACRO-OBIETTIVI**
- In **2 su 6** indicatori della dimensione **TRASPORTI E INFRASTRUTTURE**
- In **1 su 6** indicatori della dimensione **TURISMO E CULTURA**
- In **2 su 6** indicatori della dimensione **STRUTTURA PRODUTTIVA**
- In **1 su 6** indicatori della dimensione **LAVORO E FORMAZIONE**
- In **1 su 6** indicatori della dimensione **INNOVAZIONE E RICERCA**
- In **2 su 6** indicatori della dimensione **SALUTE E SOCIALE**
- In **3 su 6** indicatori della dimensione **AMBIENTE E TERRITORIO**

La Liguria si posiziona tra le ultime 5 Regioni italiane nel **13,3% degli indicatori**  
(6 su 45)

# UNA VISIONE DI SINTESI: il *Tableau de Bord* 2022 ha evidenziato le aree di forza e i punti di attenzione relativi alle competenze strategiche liguri

Il posizionamento della Liguria in alcuni selezionati indicatori del *Tableau de Bord*, edizione 2022

Migliore posizionamento

Indicatore	Rank	Var. Liguria	Var. Italia
Quota economia del mare	1°	+0,3 p.p. (4°)	+0,1 p.p.
TEU movimentati	1°	+13,3% (2°)	+5,7%
N. di crocieristi	1°	+168,2% (9°)	+281,0%
Spiagge con bandiere blu	1°	-4,5% (16°)	+2,6%
Occupati nel turismo su totale economia	1°	+0,2 p.p. (6°)	+0,1 p.p.
Fatturato imprese floricoltura	1°	+7,4% (4°)	-2,8%
Lavoratori della conoscenza	2°	+0,7 p.p. (9°)	+0,6 p.p.
Iscritti agli ITS	2°	+185,4% (2°)	+27,7%

Peggior posizionamento

Indicatore	Rank	Var. Liguria	Var. Italia
Competenze digitali elevate	13°	+0,3 p.p. (17°)	+0,7 p.p.
Percentuale di laureati e altri titoli terziari	13°	-1,2 p.p. (11°)	-1,1 p.p.
Bambini 0-2 anni iscritti al nido	15°	+4,2 p.p. (3°)	=
Imprese femminili	16°	+0,1 p.p. (15°)	+0,4 p.p.
Imprese con vendite online	16°	-7,8 p.p. (20°)	+2,1 p.p.
Raccolta differenziata dei rifiuti urbani	17°	= (18°)	+1,7 p.p.
Startup innovative	17°	+31,6% (2°)	+19,1%
Energia elettrica da FER	20°	-0,3 p.p. (16°)	+2,5 p.p.

# Agenda dei contenuti

---

- Il Think Tank «Liguria 2030»: obiettivi, metodologia e attività
- Il PNRR come strumento per la crescita della competitività della Liguria e le ricadute territoriali degli investimenti attivabili
- Il *Tableau de Bord* strategico: i risultati della Liguria nell'edizione 2022
- **Gli ambiti d'intervento individuati dal Think Tank «Liguria 2030» per favorire la crescita sostenibile della Regione**

# L'analisi delle opportunità offerte dal PNRR e del *Tableau de Bord* della Regione ha evidenziato i 4 ambiti d'intervento prioritari per la Liguria

1



## Infrastrutture fisiche

(fino a **14% di PIL** potenzialmente abilitato al 2030 grazie alla realizzazione di infrastrutture strategiche per il territorio)

2



## Infrastrutture digitali

(fino a **3% di PIL** potenzialmente abilitato al 2026 grazie al raggiungimento degli obiettivi fissati dal Piano «Italia 1 Giga»)

3



## Transizione green

(fino a **100 milioni di Euro** di risparmio in termini di costi energetici cumulati al 2033 derivante da un maggiore ricorso alle rinnovabili)

4



## Competenze

(fino a **4,7 punti percentuali di tasso di occupazione** in più in assenza di *skills mismatch*)

---

Dal 2020 The European House - Ambrosetti ha attivato un **Osservatorio permanente sulle infrastrutture del territorio ligure** che monitora le esigenze infrastrutturali della Regione e lo stato di avanzamento dei progetti pianificati e quantifica le potenziali ricadute per il territorio

---

# Il Rapporto 2022 ha aggiornato l'Osservatorio permanente sulle infrastrutture e il relativo cronoprogramma degli investimenti...

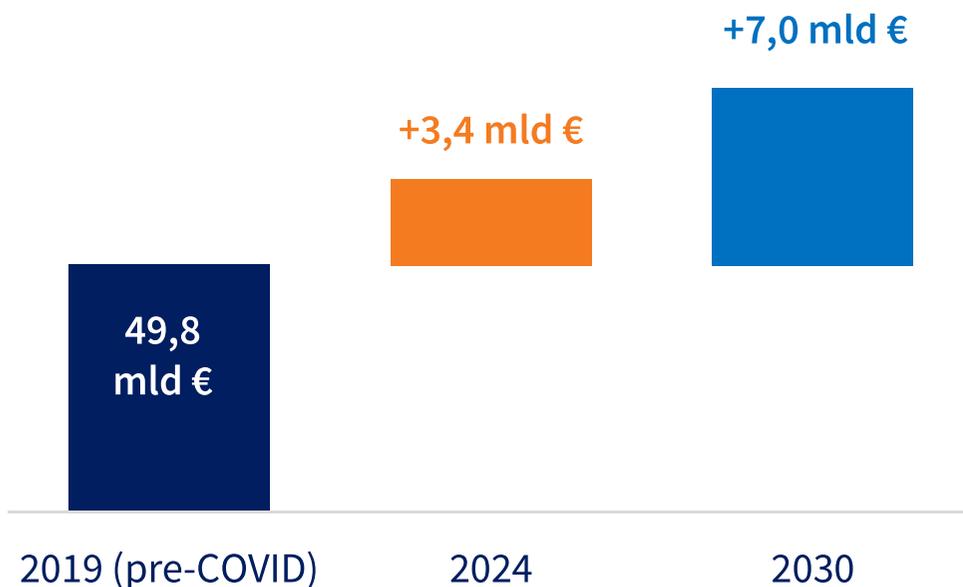
1

	Opera	Anni												Oltre il 2030
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
1	Terzo Valico dei Giovi	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato	Ritardo	Ritardo ulteriore							
2	Gronda di Genova	Ritardo	Ritardo ulteriore	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato	Ritardo	Ritardo	
3	Completamento in territorio extra-regionale del raddoppio della linea pontremolese					Ritardo	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato	Ritardo	Ritardo ulteriore	Ritardo	
4	Raddoppio ferroviario Finale – Andora				Programmato	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato				
5	Nuova diga foranea del porto di Genova			Ritardo	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato					
6	Nodo ferroviario genovese	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato	Ritardo								
7	Piattaforma container APM Terminals nel bacino portuale di Vado Ligure	Realizzato												
8	Ultimo miglio stradale e ferroviario nei bacini portuali genovesi e opere per l'«accessibilità terrestre»	Programmato	Programmato	Programmato	Programmato	Ritardo								
9	Nuove fermate ferroviarie di Erzelli e Cornigliano e adeguamento stazione ferroviaria di Sestri P.	Ritardo	Ritardo ulteriore	Programmato	Programmato	Ritardo								
10	Completamento e adeguamento viabilità di scorrimento Vado-Quiliano-Savona	Ritardo	Programmato	Programmato	Ritardo									
11	Ultimo miglio ferroviario nel porto di La Spezia	Programmato	Programmato	Ritardo										
12	Nuovo casello autostradale di Vado	Ritardo	Ritardo ulteriore	Programmato	Programmato	Ritardo	Ritardo ulteriore							
13	Realizzazione retroporto S. Stefano Magra	Realizzato	Realizzato											
14	Collegamento Aeroporto Cristoforo Colombo – Linea Ferroviaria				Ritardo	Ritardo								
	<b>Totale importo opere</b>	<b>985</b>	<b>928</b>	<b>1.376</b>	<b>1.708</b>	<b>2.087</b>	<b>1.936</b>	<b>1.154</b>	<b>1.154</b>	<b>1.154</b>	<b>898</b>	<b>514</b>	<b>514</b>	

# ... e il relativo modello di quantificazione degli impatti sul PIL regionale

1

**Impatto sul PIL ligure della realizzazione delle infrastrutture** (valori in € mld), 2019, 2024, 2030



- Gli interventi hanno la potenzialità di generare un aumento del **PIL regionale** del **+6,8% nel 2024** rispetto al 2019 e fino al **+14% nel 2030**
- Il cronoprogramma segnala **ritardi** nel **75%** delle opere infrastrutturali analizzate
- A causa di tali ritardi, le stime di The European House – Ambrosetti hanno quantificato una **perdita di 900 milioni** di Euro cumulati al 2024, pari ad una mancata crescita dello **0,4% del PIL annuo** tra il 2020 e il 2024

---

Nel 2022 l'**Osservatorio permanente sulle infrastrutture** del Think Tank Liguria 2030 è stato potenziato con il **monitoraggio delle infrastrutture di rete per abilitare la transizione digitale della Regione**, ambito chiave del PNRR che ha dedicato alla digitalizzazione del Paese **60 miliardi di Euro**

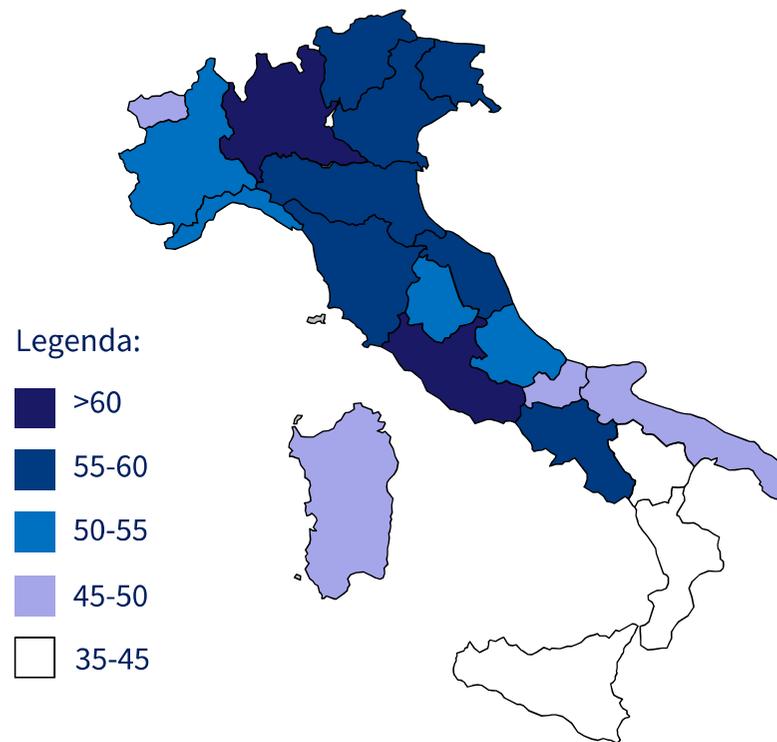
---

# Ad oggi il 52,2% delle famiglie liguri è coperto da connessione fissa a banda larga, un valore inferiore alla media nazionale che pone la Regione all'11° posto

2

- Al 2020, **solo poco più di 1 famiglia ligure su 2** (il **52,2%** vs una media italiana del 54,3% e del Nord-Ovest del 56,9%) **dispone di una connessione fissa a banda larga**, posizionando la Regione all'**11° posto** in Italia
- Il PNRR assegna **6,7 miliardi di Euro** per le reti ultraveloci
- Ad oggi, lo stato di avanzamento del Piano per la fibra ottica vede in Liguria il **24% dei Comuni con sottoscrizioni alla banda ultra larga potenzialmente attivabili** (vs. media italiana del **35%**) con previsione di raggiungere circa il 50% a fine 2022

## Percentuale di famiglie con connessione fissa a banda larga (valori % sul totale), 2020



# La metodologia utilizzata per quantificare le ricadute economiche del potenziamento della connettività ultraveloce in Liguria

2

- The European House – Ambrosetti ha elaborato un **modello per quantificare le ricadute economiche a partire da un potenziamento della connettività a Banda Ultra Larga sul territorio regionale**
- La Banda Ultra Larga può agire da acceleratore della crescita economica in quanto:
  - Agisce sulla produttività stimolando l'utilizzo di strumenti digitali da parte di aziende e cittadini e determinando risparmi di tempo, maggiore efficienza, controllo dei processi ed elevati *standard* di sicurezza
  - Promuove un paradigma economico-sociale che prevede la parità di accesso ai servizi e pari opportunità di sviluppo tra le diverse geografie o Regioni riducendo il divario digitale
  - Supporta la competitività grazie all'incremento delle leve a sostegno della capacità di innovazione dei modelli di *business* e dei modelli operativi
- In particolare sono stati ipotizzati **2 Scenari What-if:**
  - 1. Scenario di chiusura del gap** - Se la Liguria raggiungesse la media delle tre Regioni *best performer* in termini di famiglie **coperte e con sottoscrizioni attive a Banda Ultra Larga** (circa 60%)
  - 2. Scenario di policy** - Se la Liguria aumentasse da 52,2% all'**85%** le famiglie (obiettivo definito dal Piano «Italia 1 Giga») **coperte e con sottoscrizioni attive a Banda Ultra Larga**

# Il potenziamento della connettività ultraveloce può abilitare fino a una crescita cumulata del 3% del PIL ligure al 2026

2

Il modello previsionale prevede benefici incrementali per l'economia ligure attivabili a partire dal pieno dispiegamento della Banda Ultra Larga, nei **due scenari *What-if***, quantificabili in:

## SCENARIO DI CHIUSURA DEL *GAP*

**375 milioni di Euro aggiuntivi e cumulati al 2026,**  
pari ad un incremento complessivo dello **0,8%** dell'attuale PIL ligure

## SCENARIO DI *POLICY*

**1,39 miliardi di Euro aggiuntivi e cumulati al 2026,**  
pari ad un incremento complessivo del **3%** dell'attuale PIL ligure

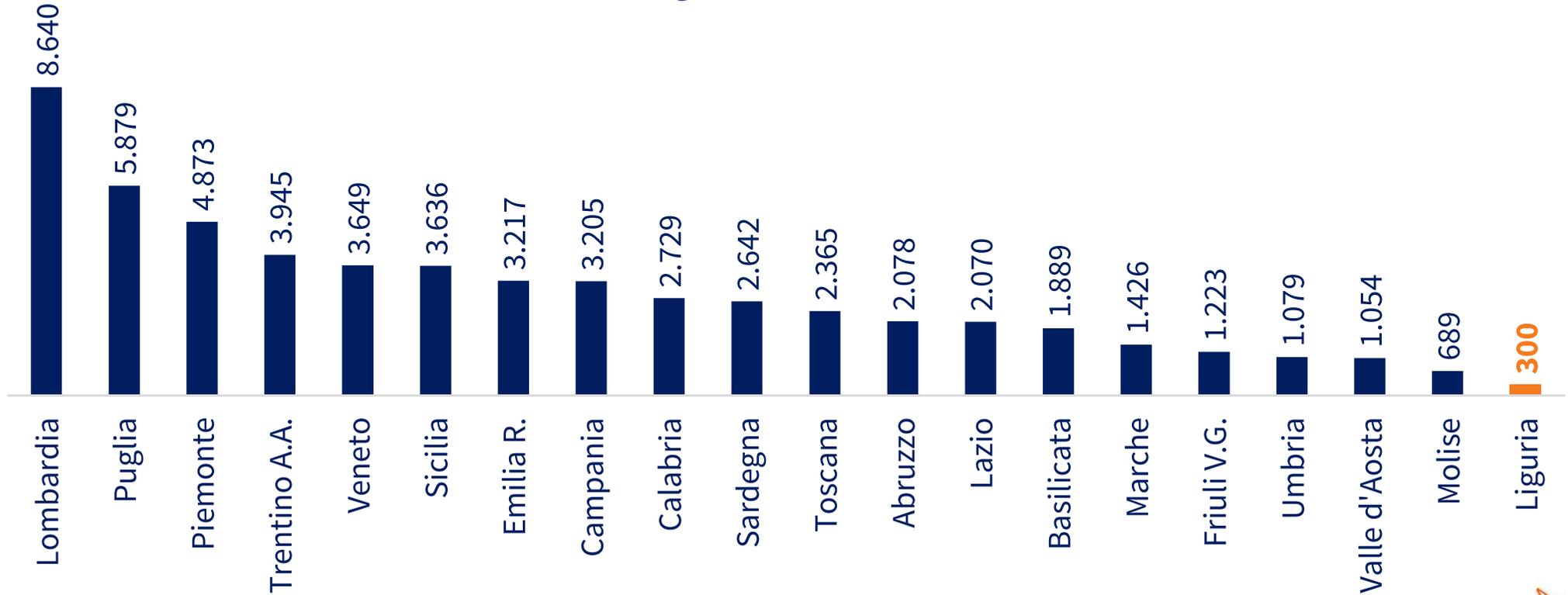
---

La **transizione ecologica** è uno dei pilastri del progetto Next Generation EU e costituisce una direttrice imprescindibile dello sviluppo futuro, tanto che la **missione *ad hoc* del PNRR “Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica”** è la prima per ammontare delle risorse allocate pari a 59,5 miliardi di Euro, che raggiungono i **69,9 miliardi di Euro** se si considerano anche React Eu e il Fondo Complementare

---

# La Liguria è la Regione italiana che oggi ha la minore potenza installata da fonti rinnovabili...

**Potenza installata in impianti da Fonti Energetiche Rinnovabili nelle Regioni italiane (MW), 2020**



# ...ed è penultima in Italia per potenza installata da fotovoltaico

**Numero di impianti fotovoltaici installati (valore assoluto) e potenza installata (MW) per Regione, 2019**

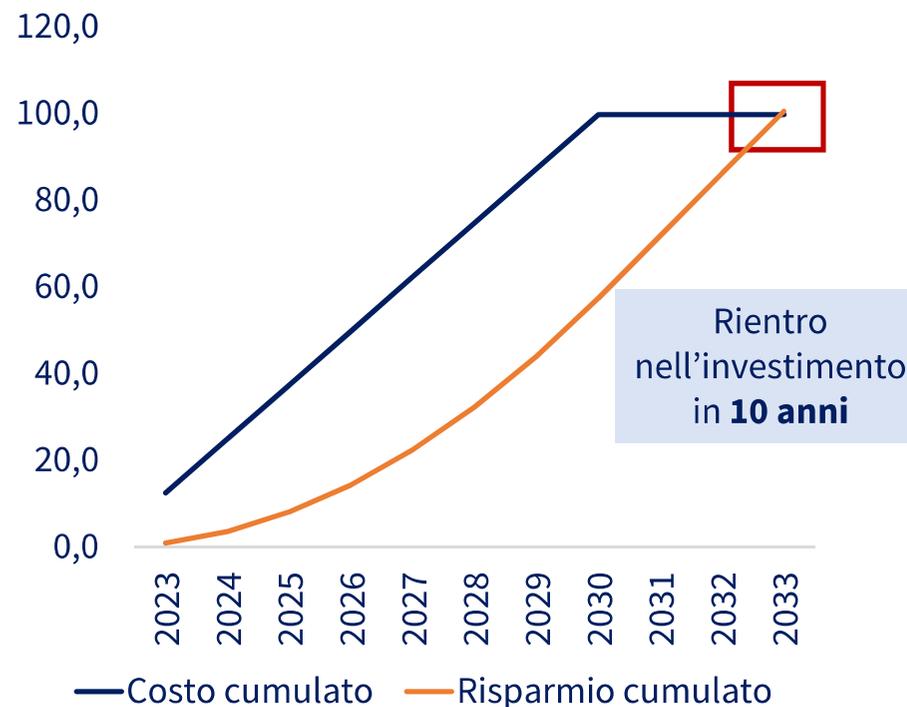


# Un *quick-win*: l'installazione di pannelli fotovoltaici sugli edifici industriali potrebbe abilitare €14,4 mln di risparmio annuo di costi energetici

3

- Considerando il numero di edifici non residenziali, la quota di tetti non ancora coperti da impianti, i vincoli paesaggistici e la superficie mediamente irradiata correttamente dal sole, in **Liguria** vi sono circa **235 ettari di coperture industriali** disponibili all'installazione di impianti fotovoltaici in copertura che potrebbero ospitare fino a **117 MW** di impianti **raddoppiando l'attuale potenza installata**
- Nell'assunto di ripartire l'installazione aggiuntiva di impianti fotovoltaici su 8 anni (2023-2030)\*, la produzione a regime sarebbe di circa **144 GWh/anno**:
  - Ipotizzando un **costo medio di installazione** di 850 €/kW, l'investimento annuo è di 12,5 milioni di Euro, per un totale al 2030 di **100 milioni di Euro**
  - Considerando il **prezzo medio del MWh atteso** per i prossimi due anni, il **risparmio** negli anni di installazione cresce di 1,8 milioni di Euro, mentre a regime (dopo l'8° anno) sarà di **14,4 milioni di Euro all'anno**

**Costi e risparmi negli investimenti fotovoltaici per la copertura degli edifici industriali in Liguria**  
(milioni di Euro), 2023<sup>E</sup>-2033<sup>E</sup>



---

Lo sviluppo delle competenze è fondamentale per il successo del PNRR, che assegna **€31 miliardi** alla Missione «Istruzione e ricerca» (16,1% del totale).

Tuttavia, l'Italia è **ultima nell'Indice «European Skill Index»**, con la Liguria che riporta uno *skill mismatch* più elevato di quello nazionale (in media di +3,0 p.p.). In assenza di tale *skill mismatch*, il tasso di occupazione ligure potrebbe arrivare a **72,7%** (3° tasso di occupazione in Italia vs 11° al 2021)

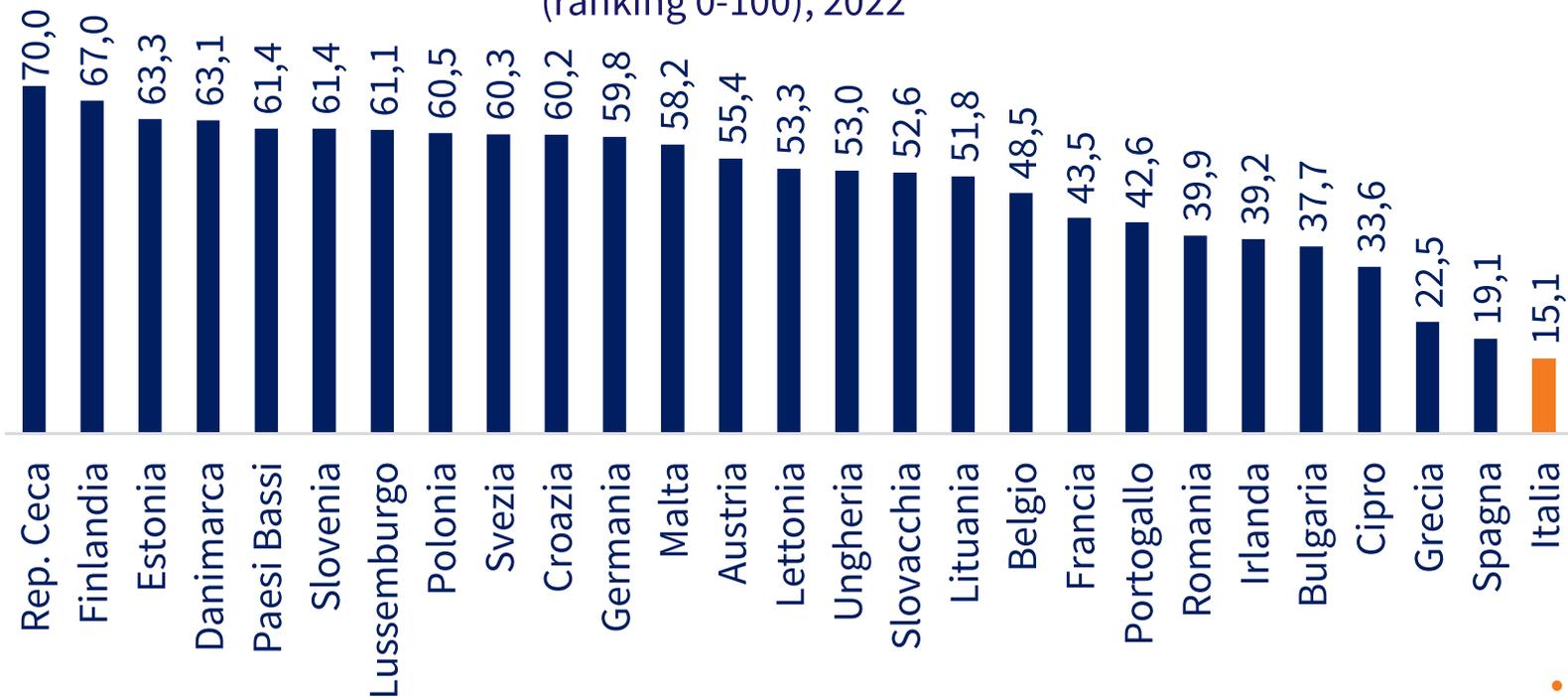
---

# L'Italia è all'ultimo posto in Europa per efficienza del processo di creazione e sviluppo delle competenze

4

## Posizionamento dei Paesi europei nello European Skill Index

(ranking 0-100), 2022



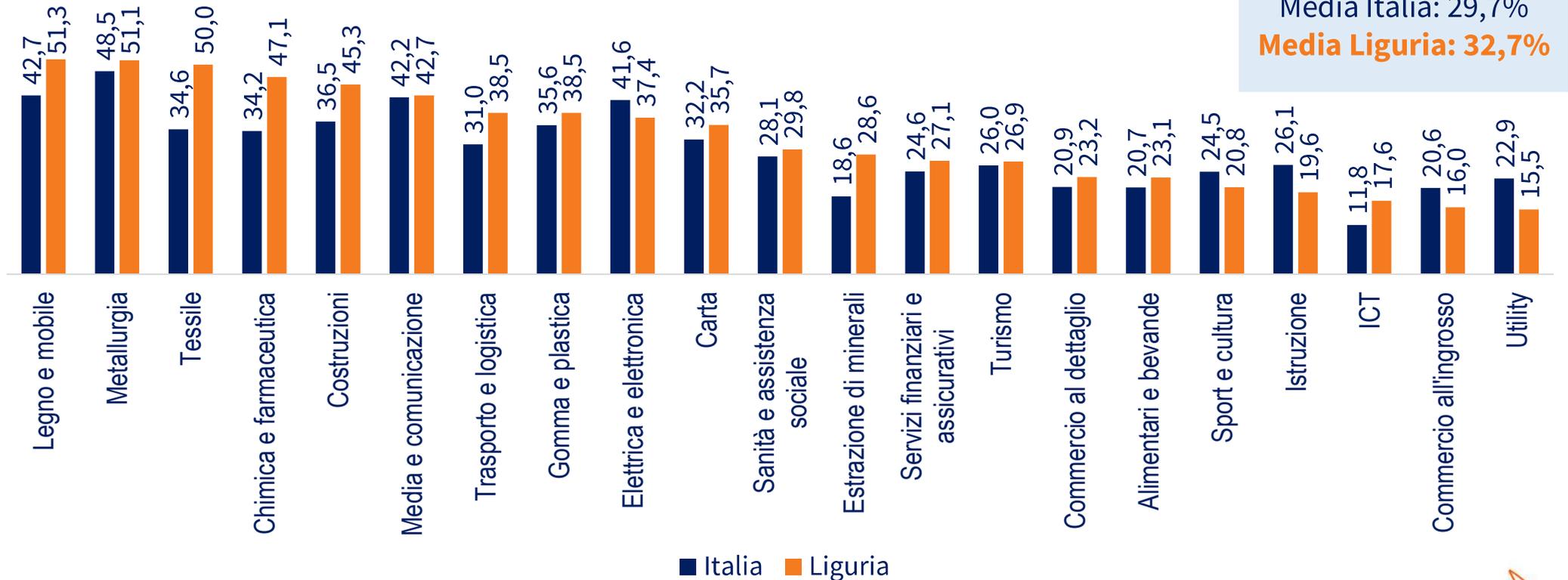
- L'European Skill Index è composto da 3 indicatori, su cui l'Italia è:
  - **20°** in UE per **Skill Development**, ovvero la formazione obbligatoria e non (50 punti su 100)
  - **27°** in UE per **Skill Activation**, ovvero la transizione da formazione a lavoro (5 punti su 100)
  - **23°** in UE per **Skill Matching**, ovvero l'equilibrio tra le competenze offerte e quelle richieste dal mercato (45 punti su 100)
- Nel Ranking complessivo l'Italia ha perso 3 posizioni tra il 2016 e il 2022

N.B. Lo European Skill Index è un indicatore composito che misura le *performance* dei Paesi europei con riferimento al sistema di formazione e della creazione di competenze.

Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su dati CEDEFOP Commissione Europea, 2022

# La Liguria riporta una carenza di competenze in media superiore di +3 p.p. a quella italiana

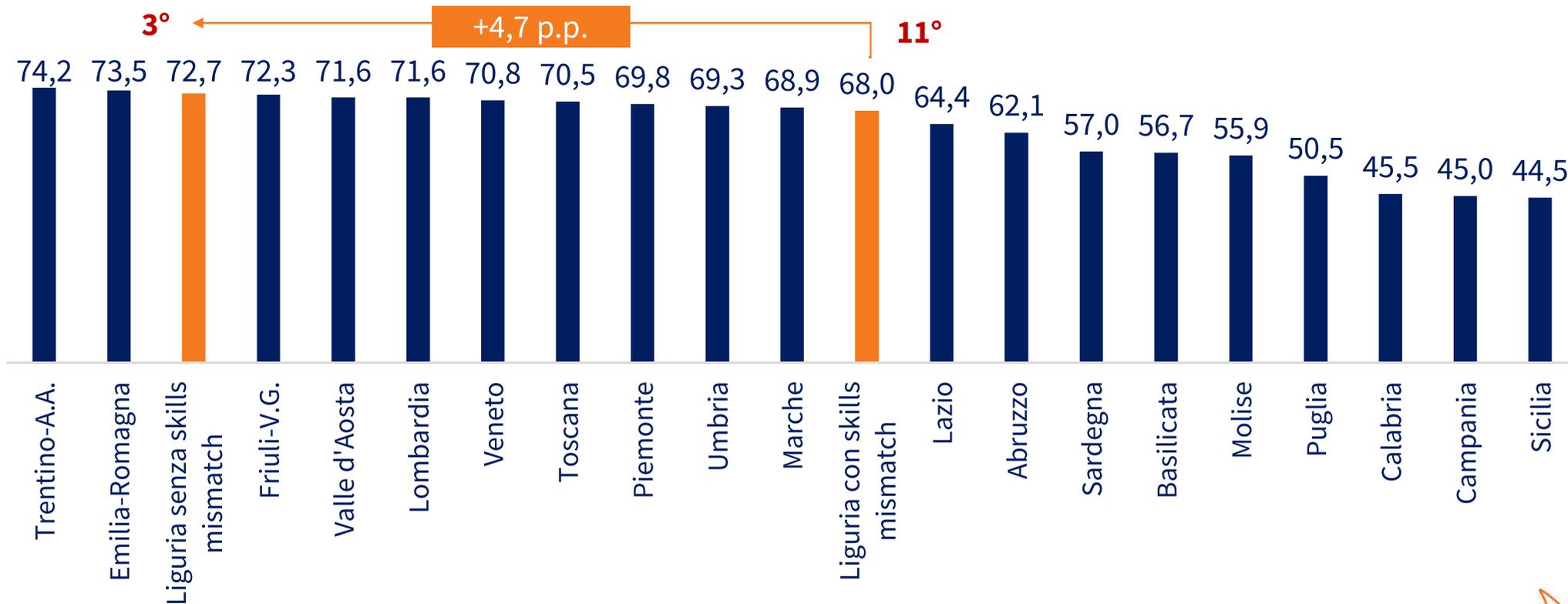
**Skills mismatch in Italia e in Liguria per settore di attività economica**  
(valori percentuali), 2021



# In assenza di *skills mismatch*, il tasso di occupazione regionale potrebbe aumentare di 4,7 p.p., posizionando la Liguria al 3° posto

4

**Tasso di occupazione in Italia e nelle Regioni italiane** (valori percentuali), con *skills mismatch* (2021) e in assenza di *skills mismatch*



# UNA CONSIDERAZIONE FINALE: per abilitare tali benefici il Think Tank «Liguria 2030» ha identificato 4 linee d'azione

---

1. Accelerare la **realizzazione delle infrastrutture fisiche di trasporto e collegamento** necessarie a rafforzare il posizionamento della Liguria come **piattaforma logistica del Paese**
2. Favorire il **dispiegamento della Banda Ultra-Larga** su tutto il territorio ligure – in particolare nelle aree c.d. «bianche» – per raggiungere gli obiettivi prefissati dal Piano «Italia 1 Giga»
3. Migliorare il posizionamento della Regione in termini di **Fonti di Energia Rinnovabile**, oggi all'ultimo posto in Italia, grazie all'installazione di pannelli fotovoltaici sugli edifici industriali e sulla spinta verso tecnologie come l'eolico *off-shore* e lo sfruttamento del moto ondoso
4. Lanciare un «**grande piano per la formazione**» che faccia leva su quanto già presente sul territorio ligure in termini di competenze ed eccellenze industriali (nautica, cantieristica, logistica, ...) attraverso la **collaborazione con gli ITS** (Istituti Tecnici Superiori), i **centri di ricerca** e le **Università**



*La visione senza  
esecuzione è sognare  
ad occhi aperti*

*Bill Gates*

---

# Allegato: la visione di dettaglio del *Tableau de Bord* 2022

---

# Posizionamento della Liguria, rispetto all'Italia, nei Macro-obiettivi

	Valore Liguria	Var. Liguria ultimo anno	Var. Italia ultimo anno
<b>Benessere economico:</b> misurato attraverso il PIL per abitante (€, valori concatenati al 2015), 2021e. Fonte: Istat	<b>30.807,0</b>	+7,6%	+7,2%
<b>Nuove energie:</b> misurate attraverso la Popolazione giovane (% tra 14-35 anni sul totale), 2021. Fonte: Istat	<b>20,0</b>	+0,2 p.p.	+0,03 p.p.
<b>Benessere sociale:</b> misurato attraverso la Soddisfazione per la propria vita (%), 2021. Fonte: Istat	<b>46,0</b>	-0,2 p.p.	+1,7 p.p.

# Posizionamento della Liguria, rispetto all'Italia, in Trasporti e Infrastrutture

	Valore Liguria	Ranking vs. altre Regioni	Var. Liguria ultimo anno	Var. Italia ultimo anno
Famiglie con connessione fissa a banda larga, 2020. Fonte: Istat	<b>52,2</b>	<b>11°</b>	+0,7 p.p.	=
Punti di ricarica per abitante, 2021. Fonte: Istat e Motus-E	<b>0,5</b>	<b>10°</b>	+36,3%	+35,6%
Lavori di manutenzione in corso per 1.000 km di strade, 2021. Fonte: ANAS e MIMS*	<b>8,3</b>	<b>12°</b>	+0,3%	-0,9%
TEU movimentati, 2021. Fonte: Assoport	<b>4.258.026</b>	<b>1°</b>	+13,3%	+5,7%
Età media treni, 2021. Fonte: Legambiente*	<b>11,6</b>	<b>5°</b>	-4,9 anni	+0,1 anni
Posti-km offerti dal TPL, 2020e. Fonte: Istat	<b>4.201</b>	<b>5°</b>	-0,7%	-0,2%

(\*) Il KPI è un *reverse indicator*

# Posizionamento della Liguria, rispetto all'Italia, in Turismo e Cultura

	Valore Liguria	Ranking vs. altre Regioni	Var. Liguria ultimo anno	Var. Italia ultimo anno
N. crocieristi, 2021. Fonte: Assoporti	<b>699.211</b>	<b>1°</b>	+168,2%	+281,0%
Arrivi turistici (ogni 100.000 abitanti), 2021. Fonte: Istat	<b>221.659</b>	<b>5°</b>	+46,1%	+41,2%
Occupati nel turismo su totale economia (%), 2020e. Fonte: Istat	<b>8,8</b>	<b>3°</b>	+0,2 p.p.	+0,1 p.p.
Partecipazione culturale (%), 2020. Fonte: Istat	<b>32,4</b>	<b>8°</b>	-4,0 p.p.	-5,3 p.p.
Spesa viaggiatori stranieri (€ per abitante), 2021. Fonte: Banca d'Italia	<b>881,2</b>	<b>3°</b>	+4,2%	+23,6%
Spesa dei Comuni per la cultura (€ per abitante), 2020e. Fonte: Istat	<b>27,0</b>	<b>6°</b>	+1,2%	+1,0%

# Posizionamento della Liguria, rispetto all'Italia, in Struttura Produttiva

	Valore Liguria	Ranking vs. altre Regioni	Var. Liguria ultimo anno	Var. Italia ultimo anno
Valore Aggiunto dell'industria (% su tot economia), 2020. Fonte: Istat	<b>20,6</b>	<b>13°</b>	+0,4 p.p.	-0,1 p.p.
Valore Aggiunto dei servizi (% su tot economia), 2020. Fonte: Istat	<b>78,3</b>	<b>7°</b>	-0,6 p.p.	-0,03 p.p.
Quota economia del mare (% imprese su totale), 2020. Fonte: UnionCamere	<b>9,7</b>	<b>1°</b>	+0,3 p.p.	=
Fatturato delle imprese della floricoltura (valori in Euro <i>pro-capite</i> ), 2020. Fonte: Aida Bureau Van Dijk e Istat	<b>18,3</b>	<b>1°</b>	+7,4%	-2,8%
Imprese con vendita via <i>web</i> , 2021. Fonte: Istat	<b>13,9</b>	<b>16°</b>	-7,8 p.p.	+2,1 p.p.
Esportazioni per abitante (migliaia di Euro), 2021. Fonte: Istat	<b>5,2</b>	<b>13°</b>	+11,3%	+17,6%

# Posizionamento della Liguria, rispetto all'Italia, in Lavoro e Formazione

	Valore Liguria	Ranking vs. altre Regioni	Var. Liguria ultimo anno	Var. Italia ultimo anno
Tasso di occupazione (20-64 anni), 2021. Fonte: Istat	<b>68,0</b>	<b>11°</b>	+2,2 p.p.	+0,8 p.p.
Tasso di occupazione femminile (20-64 anni), 2021. Fonte: Istat	<b>60,0</b>	<b>11°</b>	+1,6 p.p.	-1,6 p.p.
Tasso di NEET (%), 2021. Fonte: Istat*	<b>19,6</b>	<b>11°</b>	-0,8 p.p.	-0,6 p.p.
Percentuale di laureati e altri titoli terziari (30-34 anni), 2021. Fonte: Istat	<b>26,2</b>	<b>13°</b>	-1,2 p.p.	-1,1 p.p.
Competenze digitali elevate, 2020e. Fonte: Istat	<b>22,3</b>	<b>13°</b>	+0,3 p.p.	+0,7 p.p.
Iscritti agli ITS (su 1.000 abitanti di età 20-30 anni), 2020. Fonte: INDIRE	<b>2,2</b>	<b>2°</b>	+185,4%	+27,7%

(\*) Il KPI è un *reverse indicator*

# Posizionamento della Liguria, rispetto all'Italia, in Innovazione e Ricerca

	Valore Liguria	Ranking vs. altre Regioni	Var. Liguria ultimo anno	Var. Italia ultimo anno
Spesa in Ricerca e Sviluppo (% su PIL), 2020e. Fonte: Istat	<b>1,5</b>	<b>6°</b>	+0,01 p.p.	+0,03 p.p.
Startup innovative per milione di abitanti, 2021. Fonte: InfoCamere e Istat	<b>161,3</b>	<b>17°</b>	+31,6%	+19,1%
Lavoratori della conoscenza (per 100 occupati), 2020e. Fonte: Istat	<b>20,0</b>	<b>2°</b>	+0,7 p.p.	+0,6 p.p.
Ricercatori (in equivalente tempo pieno, per 10.000 abitanti), 2020e. Fonte: Istat	<b>33,3</b>	<b>8°</b>	+5,1%	+5,2%
Specializzazione nei settori ad alta tecnologia (% occupati sul totale), 2021. Fonte: Eurostat	<b>3,1</b>	<b>6°</b>	-0,7 p.p.	+0,1 p.p.
Brevetti europei pubblicati dall'EPO (per milione di abitanti), 2021. Fonte: EPO	<b>51,5</b>	<b>11°</b>	+7,6%	+6,2%

# Posizionamento della Liguria, rispetto all'Italia, in Salute e Sociale

	Valore Liguria	Ranking vs. altre Regioni	Var. Liguria ultimo anno	Var. Italia ultimo anno
Speranza di vita alla nascita (numero medio di anni), 2021. Fonte: Istat	<b>82,6</b>	<b>8°</b>	+0,9 anni	+0,3 anni
Anziani trattati in Assistenza Domiciliare Integrata (%), 2020. Fonte: Istat	<b>2,8</b>	<b>10°</b>	-0,4 p.p.	+0,1 p.p.
Rinuncia a prestazioni sanitarie (valori %), 2021. Fonte: Istat*	<b>11,0</b>	<b>9°</b>	-0,1 p.p.	+1,4 p.p.
Imprese femminili (% sul totale delle imprese), 2020e. Fonte: Unioncamere	<b>22,3</b>	<b>16°</b>	+0,1 p.p.	+0,4 p.p.
Bambini 0-2 anni iscritti al nido (%), 2020. Fonte: Istat	<b>26,7</b>	<b>15°</b>	+4,2 p.p.	=
Persone a rischio povertà (%), 2020. Fonte: Istat*	<b>16,3</b>	<b>11°</b>	+2,9 p.p.	-0,1 p.p.

(\*) Il KPI è un *reverse indicator*

# Posizionamento della Liguria, rispetto all'Italia, in Ambiente e Territorio

	Valore Liguria	Ranking vs. altre Regioni	Var. Liguria ultimo anno	Var. Italia ultimo anno
Spiagge con bandiere blu (per 1.000 kmq di superficie), 2022. Fonte: Foundation for Environmental Education	<b>11,6</b>	<b>1°</b>	-4,5%	=
Abusivismo edilizio, 2021. Fonte: Cresme*	<b>6,3</b>	<b>8°</b>	-0,7 p.p.	-2,0 p.p.
Irregolarità nella distribuzione dell'acqua, 2021. Fonte: Istat*	<b>5,3</b>	<b>10°</b>	+2,2 p.p.	+0,5 p.p.
Energia elettrica da FER, 2020. Fonte: Terna	<b>8,3</b>	<b>20°</b>	-0,3 p.p.	+2,5 p.p.
Conferimento dei rifiuti urbani in discarica, 2020. Fonte: ISPRA*	<b>36,2</b>	<b>14°</b>	-0,7 p.p.	-0,8 p.p.
Raccolta differenziata dei rifiuti urbani, 2020. Fonte: ISPRA	<b>53,4</b>	<b>17°</b>	=	+1,7 p.p.

(\*) Il KPI è un *reverse indicator*

# ThinkTankLiguria2030

*The European House - Ambrosetti è stata nominata nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti al mondo su 11.175 a livello globale nell'ultima edizione del "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania. The European House - Ambrosetti è stata riconosciuta da Top Employers Institute come una delle 131 realtà **Top Employer 2022 in Italia.***

