



Dialogues franco-italiens pour l'Europe  
*3<sup>e</sup> édition*

**France et Italie,  
ensemble contre le Covid-19**

NEWSLETTER N. 1  
*Jun 2020*

---

Main Partners



---

Avec le  
soutien



© 2020 The European House - Ambrosetti S.p.A. TOUS DROITS RESERVES. Ce document a été conçu et réalisé par The European House - Ambrosetti S.p.A pour le client destinataire, et son utilisation ne peut être séparée de la présentation et/ou des commentaires qui l'ont accompagné. Toute utilisation de tout ou partie du document sans l'autorisation écrite préalable de The European House - Ambrosetti S.p.A est interdite.

▪ **Les Dialogues franco-italiens pour l'Europe**

*Buts, objectifs et acteurs de l'initiative*

▪ **Le parcours des Dialogues et l'édition 2020**

*La structure de l'édition 2020 et le message des Ambassadeurs*

▪ **L'Europe à l'épreuve du Covid-19: ses réponses sont-elles adéquates aux situations spécifiques de ses Etats-membres?**

*Executive summary du webinar organisé le 7 mai avec le Ministre italien des Affaires européennes Vincenzo Amendola et la Secrétaire d'Etat française auprès du Ministre de l'Europe et des Affaires étrangères en charge des Affaires européennes Amélie de Montchalin*

▪ **France et Italie : deux partenaires économiques fortement intégrés mais asymétriques**

▪ *Un aperçu des relations commerciales et financières entre la France et l'Italie*

▪ **Les prochains rendez-vous**

*Le webinar du 17 juin (18h-19h30 CET) intitulé «Reprise économique et durabilité: le point de vue de la France et de l'Italie dans une perspective européenne»*



Main Partners

Avec le  
soutien



Les Dialogues franco-italiens pour l'Europe sont une **plateforme de discussion de haut niveau** ouverte aux dirigeants français et italiens. Ils s'y réunissent régulièrement et discutent, de manière confidentielle et ouverte, des questions prioritaires pour les entreprises et l'économie, et plus généralement pour l'avenir de l'Europe et des jeunes générations, en définissant des stratégies et émettant des propositions afin de renforcer davantage les relations entre les deux pays.

Lancé en 2018 par les universités française **Sciences Po** et italienne **Luiss Guido Carli** en collaboration avec **The European House-Ambrosetti**, le projet a une durée pluriannuelle et se déroule en alternance à Rome et à Paris. Il bénéficie du patronage de l'Ambassade de France en Italie et de l'Ambassade d'Italie en France. En raison de la crise du Covid-19, le projet a évolué cette année vers un écosystème numérique afin de poursuivre le dialogue entre les deux pays dans un contexte crucial historique.

La propriété globale du projet est détenue conjointement par les deux universités, avec la collaboration de The European House-Ambrosetti qui en assure la direction opérationnelle. Les Dialogues s'inscrivent dans une perspective à moyen et long terme et sont devenus un rendez-vous annuel de référence avec un contenu à haute valeur ajoutée et des occasions de relations et de mise en réseau entre les communautés d'affaires des deux pays.

Plus qu'une simple plateforme de dialogue, les Dialogues visent également à élaborer des contenus innovants sur le développement des relations économiques, politiques et culturelles entre la France et l'Italie. Les thèmes sont élaborés sous la direction d'un Comité Scientifique, qui réunit certaines des personnalités les plus influentes dans les relations entre les deux pays.

## La gouvernance des Dialogues

### Les Co-Présidents des Dialogues

**Frédéric Mion**  
Directeur  
Sciences Po



**Paola Severino**  
Vice-Présidente  
Luiss



**Marc Lazar**  
Professeur Sciences Po et  
Luiss

### Le Président du comité scientifique

### Les membres français du comité scientifique



**Teresa Cremisi**  
Centre National du  
Cinéma, Editrice



**Jean-Paul  
Fitoussi**  
Professeur  
Sciences Po et  
Luiss



**Félicité Herzog,**  
Directrice  
Stratégie et  
Innovation,  
Vivendi



**Alain Le Roy,**  
ancien  
Ambassadeur de  
France en Italie



**Erkki Maillard**  
Conseiller  
Diplomatique du  
Président Directeur-  
Général d'EDF

### Les membres italiens du comité scientifique



**Giuliano Amato**  
Juge  
Constitutionnel



**Franco  
Bassanini**  
Président Astrid



**Elisabetta Belloni**  
Secrétaire Générale  
Ministère des  
Affaires Etrangères



**Sergio Fabbrini**  
Intesa Sanpaolo Chair  
on European  
Governance, Luiss



**Enrico Letta**  
Doyen Paris School of  
International Affairs,  
Sciences Po



**Fabrizio Pagani**  
Global Head of  
Economics and  
Capital Market  
Strategy, Muzinich

Après la première édition tenue à Rome en 2018 et la deuxième à Paris en 2019, la troisième édition des Dialogues, compte tenu de la situation que traversent nos pays, est en train d'être enrichie avec des *webinar* et des tables rondes virtuelles de haut niveau. Du fait de l'épidémie et de la crise du Covid-19, le dialogue est plus que jamais nécessaire pour l'avenir de l'Europe, dans lequel l'Italie et la France ont un rôle décisif et moteur : dans ce contexte, les **Dialogues italo-français pour l'Europe ne pouvaient pas s'arrêter.**

Un premier moment d'échange a été organisé le 14 avril dernier, avec un *webinar* intitulé:

▪ **France, Italie et Union Européenne au temps du coronavirus: choix politiques et rôle de l'Europe**

Il est possible de revoir le webinar en cliquant [ici](#). Modéré par **Paola Severino** (Vice-Présidente, Luiss Guido Carli), **Enrico Letta** (Doyen Paris School of International Affairs – Sciences Po; ancien Président du Conseil de la République italienne) et **Sergio Fabbrini** (Intesa Sanpaolo Chair on European Governance – Luiss Department of Political Science; Pierre Keller Visiting Professorship Chair 2019/2020 – Harvard University, Kennedy School of Government) y sont intervenus.

Le dialogue a ensuite été porté au plus haut niveau politique, avec le *webinar* du 07 mai:

▪ **L'Europe à l'épreuve du Covid-19: ses réponses sont-elles adéquates aux situations spécifiques de ses Etats-membres?**

Sont intervenus **Vincenzo Amendola** (Ministre des Affaires européennes, République italienne) et **Amélie de Montchalin** (Secrétaire d'Etat auprès du Ministre de l'Europe et des Affaires étrangères en charge des Affaires européennes République française), modérés par **Marc Lazar** (Professeur Sciences Po et Luiss). Un mot d'introduction de Paola Severino et de conclusion d'Enrico Letta ont donné une continuité au précédent rendez-vous.

**[Une synthèse des contenus et du webinar du 07 mai se trouve dans les pages suivantes.](#)**

## Le message des Ambassadeurs sur la troisième édition des Dialogues

« Les Dialogues franco-italiens pour l'Europe, pour leur troisième édition, ont plus que jamais leur raison d'être alors que nous sommes à un moment de vérité.

La crise que nous vivons nous rapproche : nous sommes confrontés aux mêmes défis, elle rappelle l'importance de notre voisinage et l'ampleur de nos intérêts communs.

Le sommet de Naples a souligné nos convergences sur l'Europe. Nous pouvons ensemble dessiner de nouvelles solidarités pour notre Union et contribuer à lui donner la capacité d'agir pour préparer le monde d'après.

Merci à Luiss et à Sciences Po, avec The European House - Ambrosetti, d'éclairer ce chemin »

*Paris et Rome, le 07 mai 2020*

**Teresa Castaldo,**  
*Ambassadrice  
d'Italie en France*



**Christian Masset,**  
*Ambassadeur de France en Italie*

## Les intervenants

**Vincenzo Amendola**  
*Ministre des Affaires européennes,  
République italienne*



**Amélie de Montchalin**  
*Secrétaire d'Etat auprès du  
Ministre de l'Europe et des Affaires  
étrangères en charge des Affaires  
européennes, République française*

## Executive summary du Webinar

Au cours des derniers mois, les deux pays ont rejoint une convergence politique importante, qui s'est manifestée tant au sein des sommets bilatéraux qu'à travers les positions qu'ils ont exprimées dans les enceintes communautaires. Ceci marque une avancée historique dans les relations entre la France et l'Italie, après des années caractérisées par une convergence et une complémentarité économiques qui ne trouvaient pas de réel écho politique.

C'est de cette nouvelle proximité de vues pour l'avenir de l'Europe qu'ont parlé le Ministre italien des Affaires Européennes Vincenzo Amendola et la Secrétaire d'État française aux affaires étrangères Amélie de Montchalin, introduits par Paola Severino et animés par Marc Lazar, avec un discours de clôture par Enrico Letta.

Le Ministre Amendola a rappelé que ce rendez-vous se tenait deux jours seulement avant le 70e anniversaire de la déclaration Schuman, qui avait lancé le processus d'intégration européenne et jeté les bases de la création de la Communauté européenne du charbon et de l'acier, l'institution précurseur de l'Union européenne.

Le Ministre a également souligné combien cette déclaration illustre l'esprit nécessaire à la construction de l'Europe de demain : "**La paix mondiale ne peut être sauvegardée que par des efforts créatifs à la mesure des dangers qui la menacent**". Si, il y a soixante-dix ans, l'Europe s'est unie en mettant en commun le charbon et l'acier afin de répondre à l'urgence d'aujourd'hui, a déclaré M. Amendola, aujourd'hui, l'Europe doit en revanche s'équiper en mettant en commun les ressources nécessaires pour vaincre l'épidémie : les équipements de protection individuelle et les équipements de soins de santé.

M. Amendola et Mme de Montchalin ont tous deux souligné la forte convergence politique avec laquelle l'Italie et la France font face à la crise et réfléchissent aux outils pour la résoudre. Elle s'est d'abord exprimée à l'occasion du XXXVe Sommet franco-italien à Naples du 27 février dernier, au tout début de la crise Covid-19, lorsque le Président Macron et le Président du Conseil Conte ont appelé l'UE à une plus grande flexibilité et coordination dans une crise qui, à l'époque, ne touchait que l'Italie, et allait s'étendre à l'ensemble du continent.

Cette convergence de vues entre les deux pays a été importante dès le début, alors que la gouvernance au sein des institutions européennes s'est révélée défailante en raison des tensions autour de la coordination sur la production et sur le commerce des équipements de protection et sanitaires occupaient ses hauts responsables.

*suite*

## L'Europe à l'épreuve du Covid-19: ses réponses sont-elles adéquates aux situations spécifiques de ses Etats-membres?

L'expérience de l'Italie, a déclaré Mme de Montchalin, a été un facteur important pour permettre aux autres pays de réagir efficacement et contenir l'épidémie, en donnant l'exemple des politiques à adopter et des sacrifices à faire. Dans un contexte de tension et d'incertitude au niveau européen, **la France et l'Italie n'ont jamais fermé leurs frontières** - contrairement à d'autres pays européens – conscientes que le virus pouvait être vaincu non pas en se refermant sur elles-mêmes, mais en intensifiant la coopération.

L'alliance franco-italienne a été confirmée dans tous les rendez-vous européens, depuis la lettre adressée au Conseil européen en préparation de la réunion du 26 mars, où l'opposition entre deux camps est apparue, l'un pour la "solidarité" et l'autre pour la "frugalité", avec d'un côté l'Italie et de l'autre les Pays Bas. L'accord s'est poursuivi lors des réunions de l'Eurogroupe et d'autres sommets entre dirigeants des États membres qui ont conduit à la mobilisation **des trois instruments de lutte contre la crise** : le **MES** (mécanisme européen de stabilité), la **BEI** (Banque européenne d'investissement) et le **SURE** (*temporary support to mitigate unemployment risks in an emergency*), ainsi que sur la proposition de *recovery fund* de la France.

La réponse européenne, d'un montant d'environ mille milliards d'euros, est un résultat obtenu non seulement grâce à la coopération entre la France, l'Italie et d'autres pays, mais aussi grâce à l'action des deux Commissaires Thierry Breton et Paolo Gentiloni, qui occupent les postes clés de Commissaire au marché intérieur et de Commissaire à l'économie. En outre, c'est aussi la création de petits groupes de discussion (notamment entre l'Allemagne, la France, l'Italie, l'Espagne et les Pays-Bas), où il était plus facile d'atteindre des compromis qu'à 27, qui a permis de faire un pas en avant et de comprendre les positions de chacun.

Comme l'a souligné Mme de Montchalin, l'Europe se trouve à un moment de vérité. **La France et l'Italie sont toutes deux d'avis que l'Union est un projet politique, et non un marché commun.** Malgré leurs différences, il y a une volonté de faire l'histoire ensemble, a déclaré M. Amendola. "L'Europe d'aujourd'hui, grâce aussi à l'ambition de la nouvelle Commission, est mieux à même de répondre à la crise qu'elle ne l'était en 2008, lorsque des projets concrets d'instruments innovants et de plus grande intégration n'ont jamais été poursuivis".

Les deux Ministres ont également commenté la polarisation des positions entre l'Europe latine et l'Europe germanique. Les instruments mis en place, ont-ils affirmé, ne visent pas à mutualiser la dette ni la mauvaise gestion du passé, mais plutôt à partager les ressources pour lutter contre la crise actuelle et construire l'Europe de demain, qui devra répondre non seulement aux défis de la croissance, mais aussi aux défis d'un environnement international chaque fois plus instable.

Au-delà de la rhétorique, ont-ils déclaré, il existe un intérêt concret et partagé par tous les Etats-membres à préserver l'industrie et la production européennes. Il n'y a pas une Europe des fourmis et une Europe des cigales, mais **une Europe des chaînes de production et d'approvisionnement profondément intégrée** sur l'ensemble du continent. D'ailleurs, les principaux partenaires des pays du Nord sont les pays du Sud, et vice versa : **l'interconnexion économique nous lie à un destin commun.**

Tel était précisément l'objectif explicite de la déclaration Schuman du 09 mai 1950.

[Pour revoir le Webinar du 07 mai, cliquez ici](#)

## France et Italie : deux partenaires économiques fortement intégrés mais asymétriques

La France et l'Italie ont trouvé dans la crise sanitaire et économique de Covid-19 une impulsion et une convergence vers une plus grande collaboration politique. Mais ce n'est pas seulement en raison de l'urgence sanitaire que les deux pays ont des intérêts communs : la France et l'Italie sont aussi des partenaires commerciaux et financiers profondément intégrés, qui ont un poids spécifique important dans l'Union européenne. **Ils représentent ensemble environ 26 % du PIB de l'UE, 23,2 % des investissements en R&D et 28 % des flux commerciaux.**

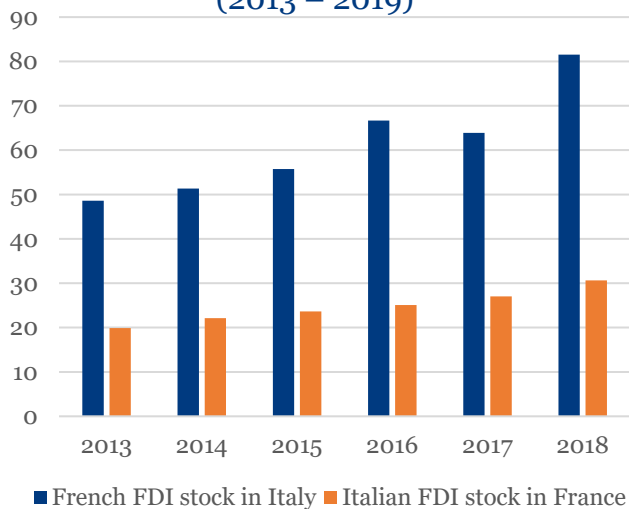
Aussi intenses soient-elles, les relations entre les deux pays sont également très déséquilibrées, l'Italie étant structurellement en excédent commercial par rapport à la France qui domine en revanche les flux de capitaux.

Pour le premier point, la France est le deuxième partenaire commercial de l'Italie, après l'Allemagne, tant pour les importations que les exportations. L'Italie est en revanche le troisième partenaire commercial de la France, après l'Allemagne et les États-Unis. **Le commerce bilatéral s'élève à 85 milliards d'euros**, avec un excédent commercial en faveur de l'Italie qui n'a cessé de croître au cours de la dernière décennie, pour atteindre 9,5 milliards d'euros en 2019.

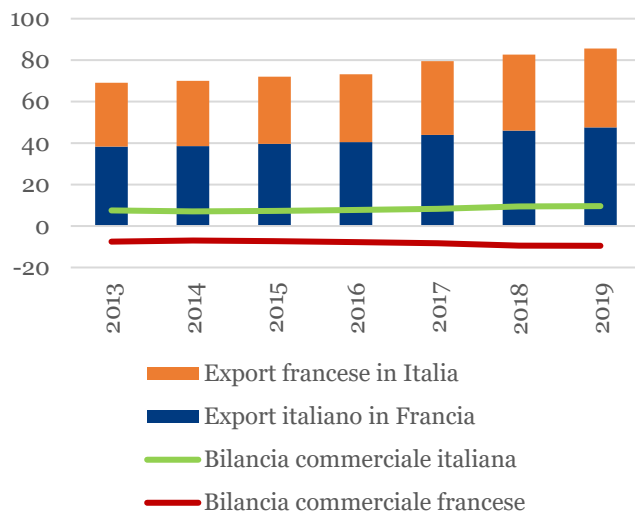
Au cours de la dernière décennie, malgré le ralentissement qui a suivi la crise de 2008, le commerce a connu une croissance régulière, avec également des signes encourageants au cours des deux premiers mois de 2020 : les dernières données disponibles, actualisées en février, montrent une augmentation du commerce bilatéral de 3,4 % au cours des deux premiers mois de 2020 par rapport à la moyenne de janvier-février des deux années précédentes.

Mais les relations financières sont bien plus asymétriques : **la France est en fait le premier investisseur en Italie**, avec un stock d'investissements directs étrangers s'élevant à 80 milliards d'euros. En revanche, **l'Italie n'est que le septième investisseur en France**, avec environ 30 milliards d'euros (seulement 2,5 % du total).

**Stock d'investissements bilatéraux**  
Italie vs France  
(2013 – 2019)



**Commerce bilatéral et balance commerciale, Italie vs France**  
(2013 – 2019)



Source: The European House - Ambrosetti sur données Banque d'Italie et Commission Européenne, 2020.

## **Reprise économique et durabilité : le point de vue de la France et de l'Italie dans une perspective européenne.**

Webinar, Mercredi 17 juin, 18h00 – 19h30 CET

Tandis que l'Europe amorce sa réouverture après avoir lutté contre la pandémie de Coronavirus, l'Italie et la France ont pris des mesures énergiques pour relancer leurs économies et soutenir leurs activités productives. Les gouvernements des deux pays ont également obtenu, avec le soutien de l'Allemagne, que l'Union européenne fasse un effort décisif pour permettre aux pays les plus touchés de se remettre plus rapidement de la crise dérivant du confinement. La " Next Generation EU " place la durabilité et le Green New Deal au cœur du plan de relance de l'Europe. Les actions prioritaires que l'Italie et la France doivent mettre en œuvre sont nombreuses et ambitieuses.

Avec **Sylvie Goulard**, Sous-Gouverneure Banque de France, **Salvatore Rossi**, Président Telecom Italia et ancien Directeur Général Banque d'Italie, et **Félicité Herzog**, Directrice Stratégie et Innovation Vivendi et membre du Comité Scientifique des Dialogues.

Interviendront également : **Paola Severino**, Vice-Présidente Luiss, et **Marc Lazar**, Professeur Sciences Po et Luiss e Président du Comité Scientifique des Dialogues.

Suivra un espace réservé aux échanges avec les participants.

Un service de traduction simultanée sera assuré.

Pour participer à cette rencontre, **votre inscription est nécessaire en accédant au lien suivant : [LINK](#).**

Si vous avez déjà vos codes d'accès, merci de vous inscrire en utilisant l'email et le mot de passe créés lors du webinar du 7 mai dernier. Le cas échéant, veuillez remplir le formulaire d'inscription. Si vous êtes déjà client des services de The European House – Ambrosetti, votre inscription s'effectue à travers le processus habituel.

Une fois l'inscription formalisée, vous recevrez avant la réunion les modalités nécessaires pour accéder au webinar.

Ce troisième webinar est organisé dans le cadre de la troisième édition des Dialogues Franco-Italiens pour l'Europe, une initiative promue par les universités Luiss Guido Carli et Sciences Po en collaboration avec The European House - Ambrosetti.

Pour toute information complémentaire ou interrogation, merci d'écrire à [dialoghiitalofrancesi2020@ambrosetti.eu](mailto:dialoghiitalofrancesi2020@ambrosetti.eu)